

## Die regionalwirtschaftliche Entwicklung in der Schweiz



regiosuisse

Netzwerkstelle Regionalentwicklung  
Centre du réseau de développement régional  
Centro della rete di sviluppo regionale  
Center da la rait per il svilup regional

# regiosuisse Monitoring

## IMPRESSUM

Herausgeberin: regiosuisse – Netzwerkstelle Regionalentwicklung  
Titel: regiosuisse Monitoring  
Auftraggeber: SECO  
Ort: Bern  
Jahr: 2019  
Download: [www.regiosuisse.ch/monitoring](http://www.regiosuisse.ch/monitoring)

## Autoren

Matthias Setz, regiosuisse  
Julian Frank, regiosuisse  
Stefan Suter, regiosuisse

## Herausgeberin

regiosuisse – Netzwerkstelle Regionalentwicklung

Tel. + 41 27 922 40 88  
[info@regiosuisse.ch](mailto:info@regiosuisse.ch)  
[www.regiosuisse.ch](http://www.regiosuisse.ch)

## Sprachen

Das regiosuisse-Monitoring erscheint auf Deutsch und Französisch.

Der Bericht gibt die Auffassung der Autoren wieder, die nicht notwendigerweise mit jener des Auftraggebers übereinstimmen muss.

Im Auftrag von



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Staatssekretariat für Wirtschaft SECO



## Wirtschaftsstruktur und Strukturwandel

### Das Wichtigste in Kürze:

- Die Gesamtbeschäftigung in der Schweiz hat sich in den letzten Jahren erhöht. Im Zuge dieser Entwicklung hat sich auch die Wirtschaftsstruktur verändert. Darin widerspiegelt sich der von Technologie, Demographie und Globalisierung getriebene Strukturwandel.
- Grösstenteils sind es in ländlichen und urbanen Gebieten dieselben Branchen, die durch den Strukturwandel grössere Beschäftigungsveränderungen erfahren haben.
- An Bedeutung gewonnen haben in den letzten Jahren insbesondere das Gesundheits- und Sozialwesen sowie das Grundstücks- und Wohnungswesen. Andere Wirtschaftszweige weisen dagegen ein rückläufiges Beschäftigungsvolumen auf, so z.B. das verarbeitende Gewerbe oder die Landwirtschaft.
- Der Anteil der innovierenden Firmen ist seit 1999 rückläufig. Dies hat aber nicht per se zu weniger Innovation geführt. Vielmehr hat sich die Innovationstätigkeit in den letzten Jahren verstärkt auf grössere Firmen konzentriert.

### Der Strukturwandel beeinflusst die Beschäftigungsentwicklung

Im Zeitraum 2011 bis 2016 wurden in der Schweiz rund 180'000 neue vollzeitäquivalente Stellen (VZÄ) geschaffen. Die meisten neuen Stellen in periurbanen und urbanen Gebieten entstanden. Demgegenüber ist die Beschäftigung in den ländlichen Gemeinden nur unterdurchschnittlich stark gewachsen. Neben den in der [Analyse der Beschäftigungsentwicklung](#) bereits angesprochenen Gründen (tiefe Wettbewerbsfähigkeit, schlechtere Erreichbarkeit, schwache Neugründungsdynamik) hat auch die Wirtschafts- bzw. Branchenstruktur einen Einfluss auf diese Entwicklung.

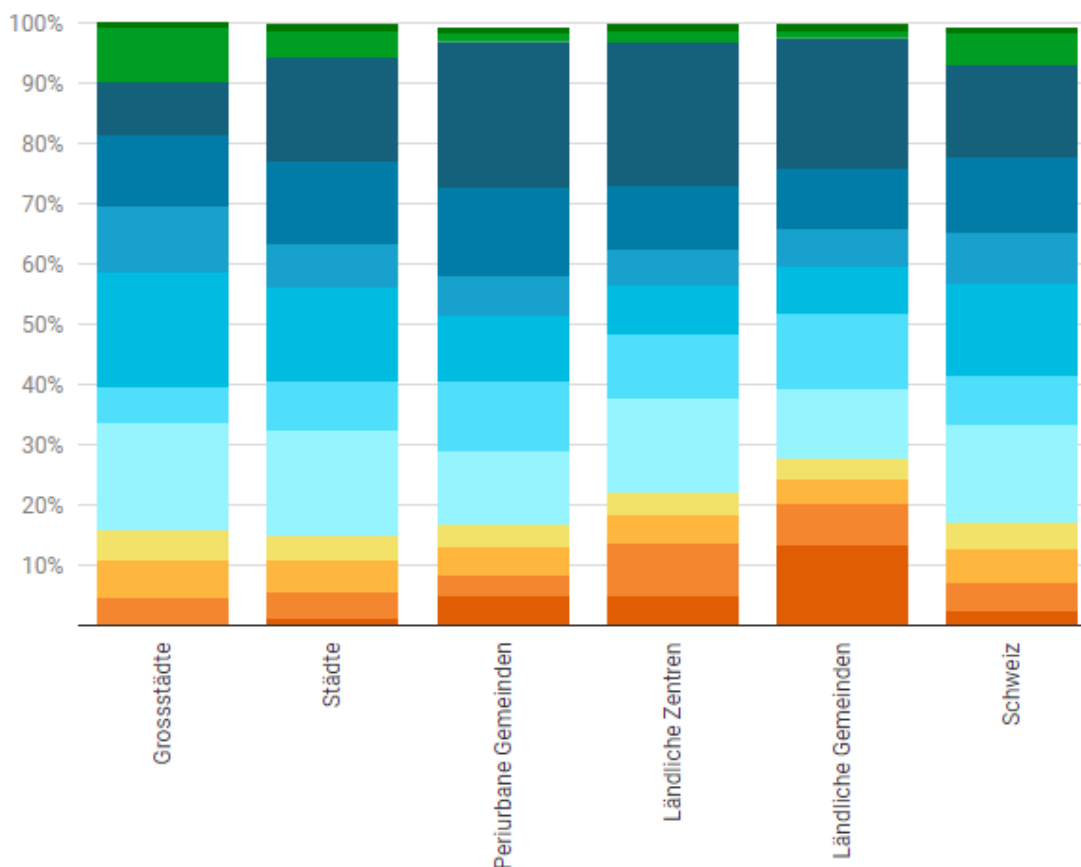
Die Branchenstruktur ist deshalb wichtig, weil mit dem Beschäftigungswachstum ein steter, durch Technologie, Demographie und Globalisierung getriebener Strukturwandel einher geht. Gibt es grosse Unterschiede in der Beschäftigungsentwicklung der verschiedenen Wirtschaftszweige, so wirkt sich dies – aufgrund der unterschiedlichen Branchenstruktur – auch auf das Wachstum der Gesamtbeschäftigung in den einzelnen Regionen aus.

Die untenstehende Abbildung zum Branchenmix (Anteil verschiedener Branchen an der Gesamtbeschäftigung) zeigt, welche Branchen in den einzelnen [regiosuisse-Raumtypen](#) wie stark vertreten sind. Während in den ländlichen Gebieten insbesondere die Landwirtschaft und das verarbeitende Gewerbe gut vertreten sind, weisen die urbanen Gebiete u.a. in der Finanzindustrie sowie im Grundstück- und Wohnungswesen überdurchschnittlich hohe Beschäftigungsanteile auf. Zudem wird ersichtlich, dass die urbanen Gebiete in der Tendenz einen produktiveren Branchenmix aufweisen als die ländlichen Gebiete (vgl. auch Exkurs).

### Branchenmix nach regiosuisse-Raumtyp (Jahr 2016)

Anteil der vollzeitäquivalenten Arbeitsplätze am Total der Beschäftigten in %, gegliedert nach Arbeitsproduktivität der Branchen

- Land-, Forstwirtschaft, Fischerei
- Gastgewerbe
- Erziehung/Unterricht
- Kunst, Unterhaltung, Erholung und sonstige DL
- Gesundheits-/Sozialwesen/Öffentliche Verwaltung
- Baugewerbe
- Grundstücks-/Wohnungswesen, sonstige DL
- Verkehr/Kommunikation
- Handel/Reparatur Kraftfahrzeuge
- Verarbeitendes Gewerbe/Warenherstellung
- Bergbau und Gewinnung von Steinen und Erden
- Finanz- und Versicherungsdienstleistungen
- Energie- und Wasserversorgung



Grafik: regiosuisse • Quelle: BFS / STATENT • Daten herunterladen • Erstellt mit Datawrapper






### Exkurs: Höhere Produktivität in den Städten

Der nach Produktivität geordnete Branchenmix verdeutlicht, dass die ländlichen Gebiete einen vergleichsweise hohen Beschäftigungsanteil in unterdurchschnittlich produktiven Branchen aufweisen. Zur Messung der Produktivität wird auf das Konzept der «Arbeitsproduktivität» zurückgegriffen. Diese errechnet sich aus der Bruttowertschöpfung geteilt durch die Anzahl Vollzeitäquivalente.

Der höhere Anteil an produktiven Branchen in urbanen Räumen widerspiegelt sich auch in den Zahlen zur Wirtschaftsleistung. So weisen die urban geprägten Kantone Basel-Stadt, Zug und Genf – gemessen am BIP pro Kopf – klar die höchste Wirtschaftsleistung auf. Mit gut CHF 150'000 pro Kopf weist der Kanton Zug beispielsweise ein fast 3-mal so hohes BIP pro Kopf auf wie der Kanton Uri.

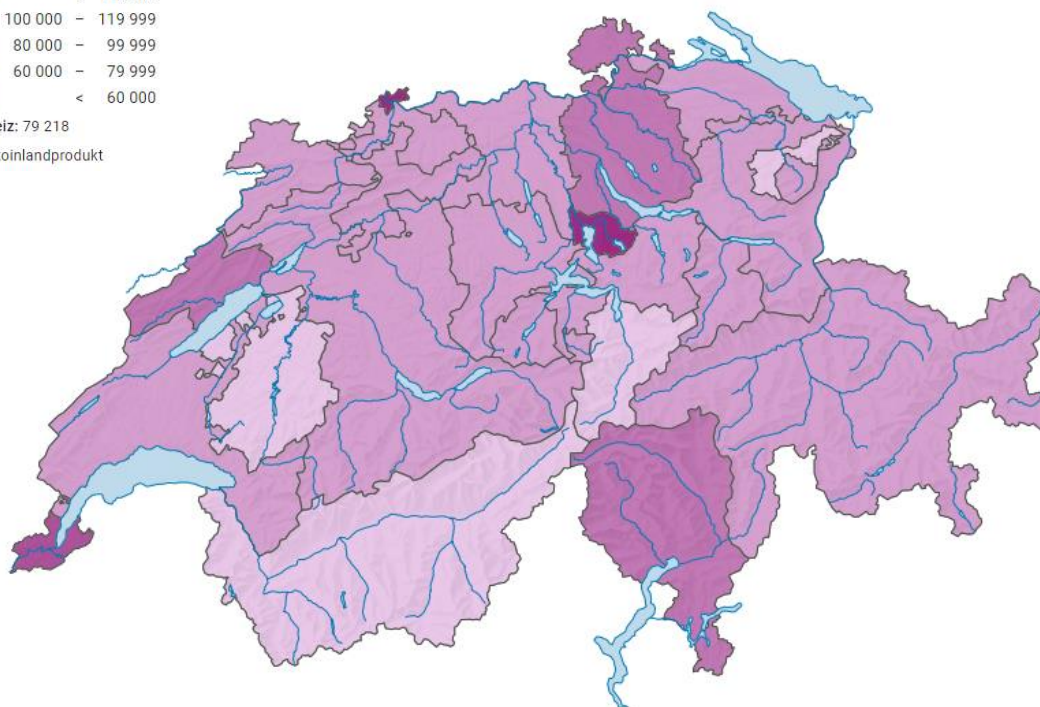
#### Bruttoinlandprodukt pro Einwohner, 2017

BIP\* pro Einwohner zu laufenden Preisen, in Franken

	≥ 120 000
	100 000 – 119 999
	80 000 – 99 999
	60 000 – 79 999
	< 60 000

Schweiz: 79 218

\* Bruttoinlandprodukt



### Ähnliche Branchenentwicklung in den verschiedenen Raumtypen

Betrachtet man den Wachstumsbeitrag der einzelnen Branchen am gesamten Beschäftigungswachstum im Zeitraum 2011-2016, so zeigt sich über alle Raumtypen hinweg ein ähnliches Bild: Im Zuge der generellen Entwicklung hin zum Dienstleistungssektor sind viele neue Arbeitsplätze im Grundstücks- und Wohnungswesen (inkl. sonstige Dienstleistungen) sowie im Gesundheits- und Sozialwesen entstanden. Während das Grundstück- und Wohnungswesen

insbesondere vom [Bevölkerungswachstum der letzten Jahre](#) profitiert hat, ist das Wachstum im Gesundheits- und Sozialwesen sowie der öffentlichen Verwaltung massgeblich steuerfinanziert – man profitierte also vom Wirtschaftswachstum anderer Branchen.

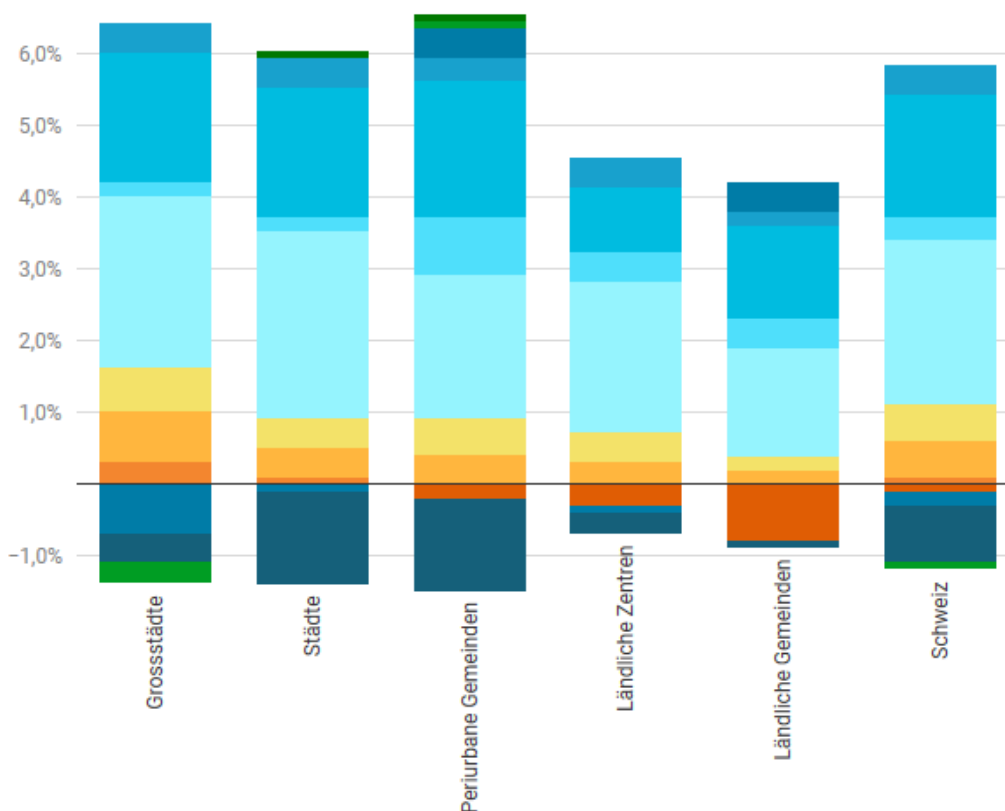
Ebenfalls in allen Raumtypen zulegen konnte das Baugewerbe, die Kunst und Unterhaltungsbranche sowie das Bildungswesen. Am anderen Ende des Spektrums steht das verarbeitende Gewerbe. In dieser Branche ist die Beschäftigung im betrachteten Zeitraum stark zurückgegangen, wobei der Rückgang in den Städten und den periurbanen Gemeinden am grössten war. Ebenfalls negativ entwickelt hat sich die [Beschäftigung in der Landwirtschaft](#). Dieser Rückgang wiegt in den ländlichen Gemeinden erwartungsgemäss am schwersten.

### Beschäftigungswachstum in VZÄ, 2011-2016

Wachstumsbeiträge in Prozentpunkten

Legende aufsteigend geordnet nach Arbeitsproduktivität der Branchen

- Land-, Forstwirtschaft, Fischerei
- Gastgewerbe
- Erziehung/Unterricht
- Kunst, Unterhaltung, Erholung und sonstige DL
- Gesundheits-/Sozialwesen/Öffentliche Verwaltung
- Baugewerbe
- Grundstücks-/Wohnungswesen, sonstige DL
- Verkehr/Kommunikation
- Handel/Reparatur Kraftfahrzeuge
- Verarbeitendes Gewerbe/Warenherstellung
- Bergbau und Gewinnung von Steinen und Erden
- Finanz- und Versicherungsdienstleistungen
- Energie- und Wasserversorgung



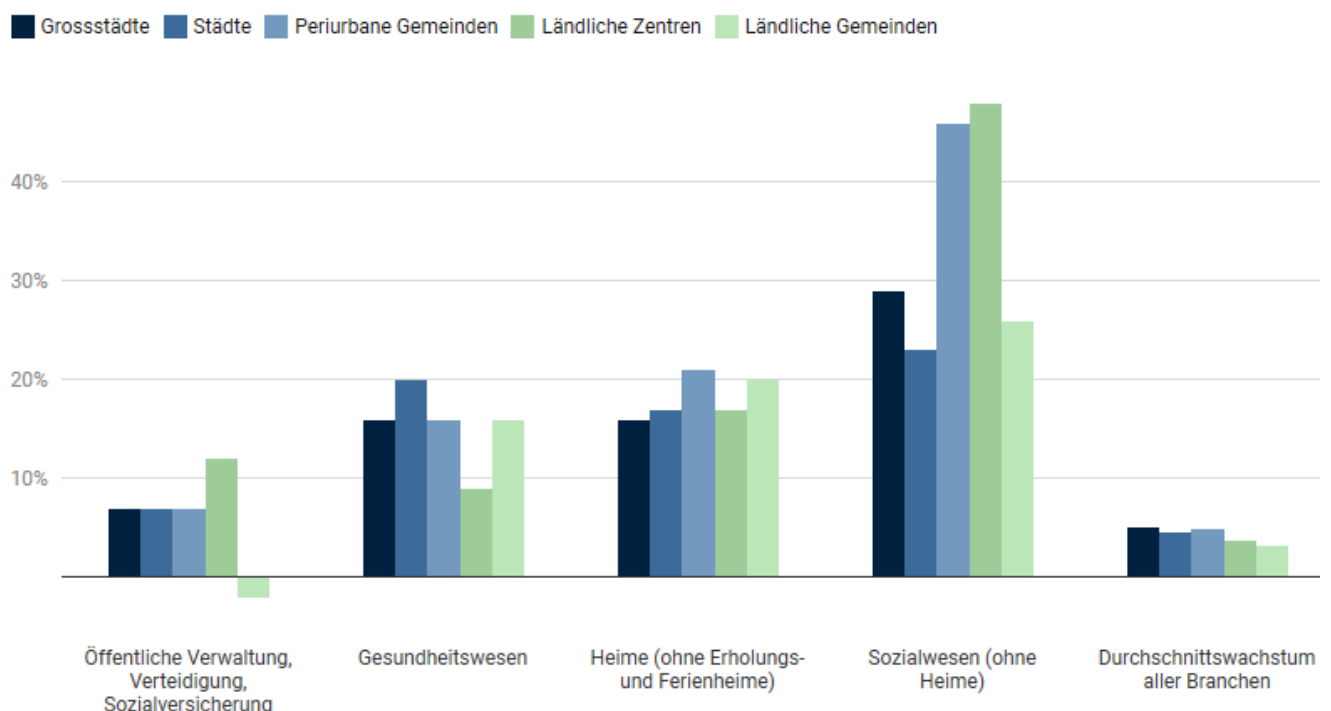
Gewisse Unterschiede zwischen Stadt und Land gibt es dennoch. So ist die Beschäftigung in der Finanzindustrie in den Grossstädten rückläufig, während sie in den Städten und den periurbanen Gemeinden leicht zulegen konnte. Dies könnte ein Indiz dafür sein, dass Finanzinstitute ihr Backoffice zum Teil aus den eher teuren Lagen in den Kernstädten an etwas weniger teure, aber dennoch gut erreichbare Lagen verschoben haben.

Eine weitere interessante Beobachtung ist, dass das Gastgewerbe nur in urbanen Räumen gewachsen ist. Grund dafür dürfte unter anderem der [boomende Städtetourismus](#) sein. Gleichzeitig litt die ländliche Hotellerie unter der [Frankenstärke](#).

### Starkes Beschäftigungswachstum im Sozialwesen

Wir haben bereits gesehen, dass gewisse staatsnahen Branchen wie das Gesundheitswesen, das Sozialwesen oder die öffentliche Verwaltung in den letzten Jahren ein sehr starkes Beschäftigungswachstum verzeichnen konnten. Eine differenziertere Betrachtung zeigt, dass das Sozialwesen in relativer Hinsicht am stärksten gewachsen ist. Demgegenüber war das relative Wachstum in der öffentlichen Verwaltung vergleichsweise gering. Hierbei gilt es aber anzumerken, dass das Gesundheitswesen aufgrund seiner Grösse in absoluten Zahlen mit 50'000 VZÄ (Zeitraum 2011-2016) rund doppelt so stark gewachsen ist wie das Sozialwesen.

#### Beschäftigungswachstum im Gesundheits- und Sozialwesen und der öffentlichen Verwaltung in VZÄ, 2011-2016



Grafik: regionuisse • Quelle: BFS / STATENT • Daten herunterladen • Erstellt mit Datawrapper

Für das starke relative [Wachstum im Sozialwesen gibt es verschiedene Gründe](#). Neben der demographischen Entwicklung (z.B. zunehmender Bedarf an Pflegepersonal in Altersheimen)

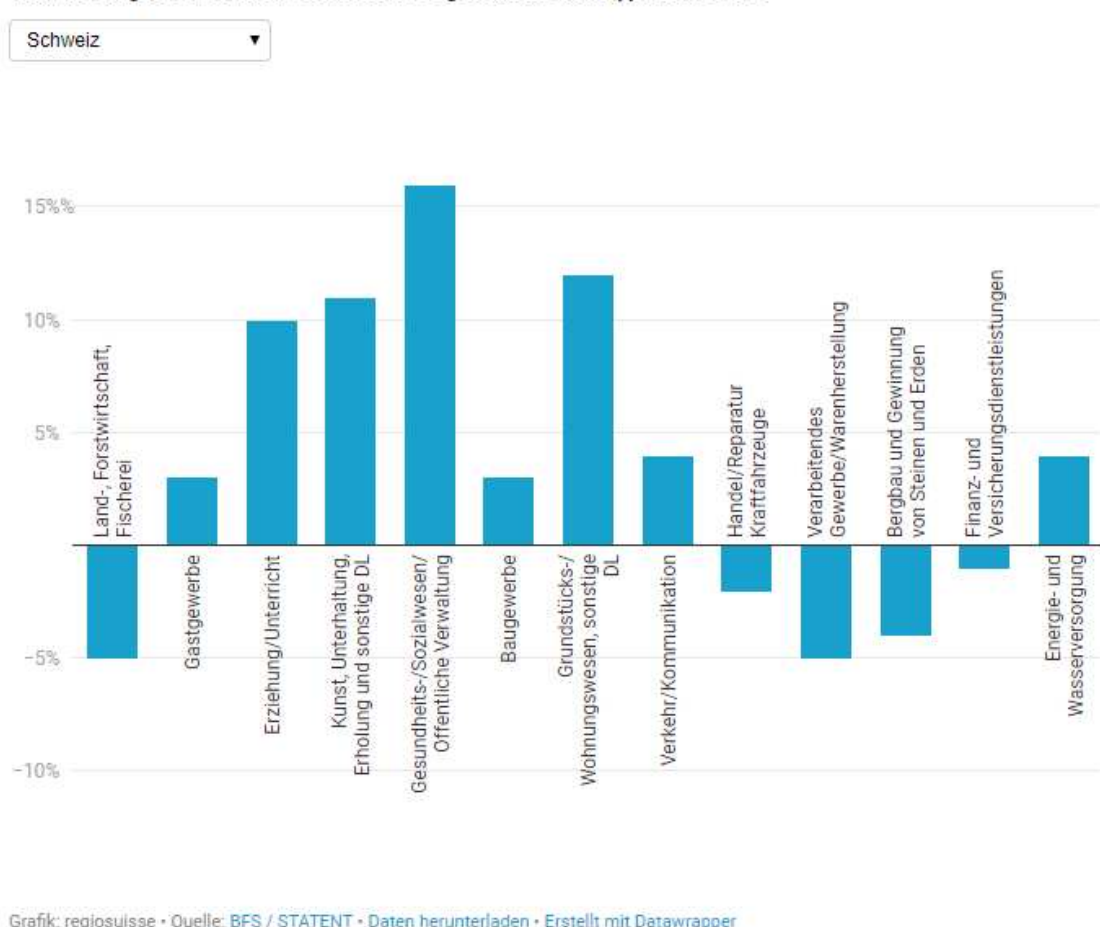
und gesellschaftliche Veränderungen (z.B. vermehrte Drittbetreuung von Kindern) haben sich auch politische Initiativen (z.B. die Anschubfinanzierung für Angebote im Bereich der familienergänzenden Kinderbetreuung) auf die Beschäftigungsentwicklung ausgewirkt.

Da davon auszugehen ist, dass sich die erwähnten Trends fortsetzen, ist auch in naher Zukunft mit einem überdurchschnittlichen Wachstum im Gesundheits- und Sozialwesen zu rechnen.

### Exkurs: Unterdurchschnittlich produktive Branchen wachsen schnell

Fast alle Branchen, die hohe relative Wachstumsraten aufweisen, sind unterdurchschnittlich produktiv. Dies betrifft insbesondere die Kunst- und Unterhaltungsbranche sowie das Bildungswesen, und – wie oben bereits im Detail betrachtet – auch die staatsnahen Branchen wie das Gesundheits- und Sozialwesen. Dabei gilt es aber anzumerken, dass sich die hohen Wachstumsraten teilweise auf Basis von tiefen absoluten Beschäftigungsniveaus im Ausgangszustand (z.B. Kunst- und Unterhaltungsbranche) ergeben. Zudem ist die üblicherweise zur Messung der Produktivität verwendete Arbeitsproduktivität nicht für alle Branchen gleich gut geeignet, weil zur Berechnung der Arbeitsproduktivität ein Produkt oder eine Dienstleistung monetär bewertet werden muss. Dies gestaltet sich z.B. bei sozialen Dienstleistungen oftmals schwierig.

Veränderung der VZÄ nach Branche und regio**n**uisse Raumtyp, 2011-2016



## Traditionelle Industrie in ländlichen Gebieten robuster

Das verarbeitende Gewerbe ist in den ländlichen und periurbanen Gemeinden stark vertreten, wo der Beschäftigungsanteil dieser Branche bei über 20% liegt. Wie bereits erwähnt, hatte das verarbeitende Gewerbe im Zeitraum 2011 bis 2016 den stärksten Beschäftigungsrückgang zu verzeichnen. Dabei fand der beobachtete Rückgang vor allem in den urbanen und periurbanen Gemeinden statt, während der ländliche Raum nur eine geringe Beschäftigungsabnahme zu verzeichnen hatte.

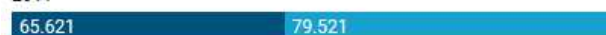
Eine Unterteilung des verarbeitenden Gewerbes in die zwei Untergruppen «traditionelle Industrie» (z.B. Herstellung von Metallerzeugnissen, Textilindustrie usw.) sowie «Spitzenindustrie» (z.B. pharmazeutische Erzeugnisse, Maschinenbau, Herstellung von Datenverarbeitungsgeräten usw.) erlaubt einen tieferen Einblick in die Branche. Es zeigt sich, dass die Spitzenindustrie in den urbanen Räumen aktuell eine höhere Beschäftigung aufweist als die traditionelle Industrie – in den ländlichen Räumen ist es gerade umgekehrt.

### Beschäftigte im verarbeitenden Gewerbe in VZÄ, 2011 und 2016

■ Traditionelle Industrie ■ Spitzenindustrie

#### Grosstädte

2011



2016



#### Städte

2011



2016



#### Periurbane Gemeinden

2011



2016



#### Ländliche Zentren

2011



2016



#### Ländliche Gemeinden

2011



2016





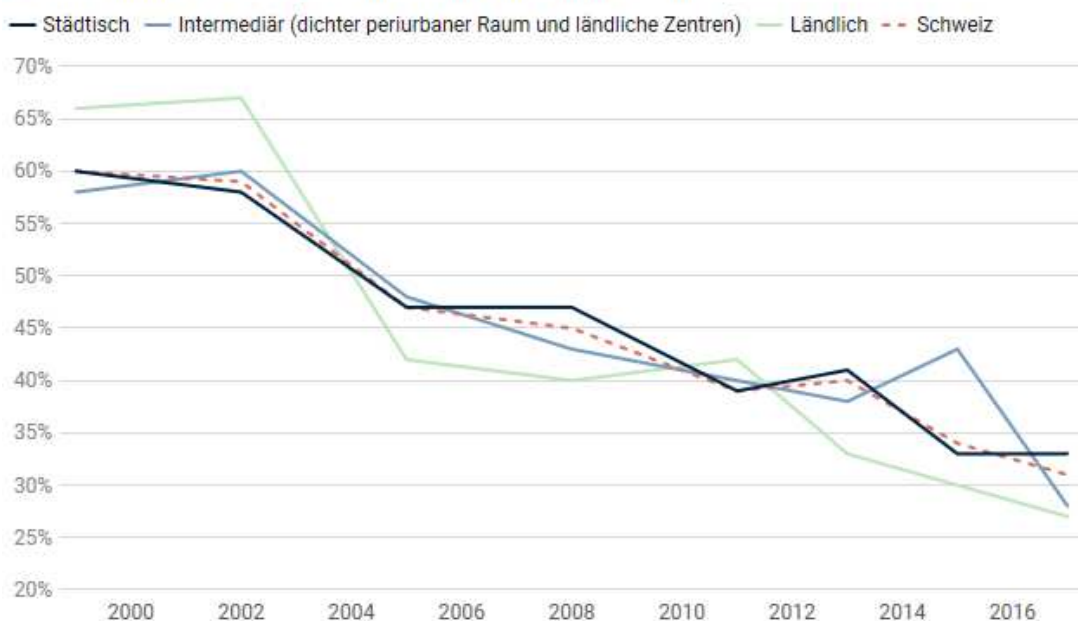
Die Entwicklung der letzten Jahre zeigt, dass sich die traditionelle Industrie im ländlichen Raum besser gehalten hat als in den Städten (insbesondere die Nahrungs- und Futtermittelindustrie). Ein möglicher Grund für das gute Abschneiden im ländlichen Raum könnte darin liegen, dass viele dieser Unternehmen eine starke Inlandorientierung aufweisen und daher weniger stark unter der Wechselkursentwicklung der vergangenen Jahre gelitten haben.

Auch in den Grossstädten zeigt sich eine interessante Entwicklung: Einerseits ist die Beschäftigung in der traditionellen Industrie, welche insbesondere mit Verdrängungseffekten und steigenden Bodenpreisen zu kämpfen hatte, stark zurückgegangen. Andererseits konnte die Spitzenindustrie in der gleichen Zeit leicht zulegen (v.a. in der Herstellung pharmazeutischer und elektronischer Waren). Dies dürfte sich unter anderem im hohen Fachkräftebedarf und der vergleichsweise hohen Wertschöpfungsintensität dieser Branche begründen.

### Anteil innovierender Firmen schweizweit rückläufig

Wie eingangs erwähnt, wird der Strukturwandel stark vom technologischen Fortschritt getrieben. Damit Firmen langfristig am Markt bestehen können, ist es daher wichtig, dass sie sich stets an neue Entwicklungen anpassen und auch selbst Innovation betreiben.

#### Anteil Firmen die Prozess- und/oder Produktinnovation betreiben



Grafik: regiosuisse • Quelle: KOF / Innovationsumfrage • Daten herunterladen • Erstellt mit Datawrapper

Die Zahlen aus der [Innovationsumfrage der Konjunkturforschungsstelle der ETH Zürich \(KOF\)](#) zeigen auf den ersten Blick ein alarmierendes Bild. Seit 1999 hat demnach der Anteil innovierender Unternehmen stark abgenommen, wobei sich zwischen dem städtischen, dem intermediären (Definition: dichter periurbaner Raum und ländliche Zentren) und dem ländlichen Raum

keine grossen Unterschiede zeigen. Trotz dieser Abnahme nimmt die Schweiz, gemessen am Innovationsoutput (Patente, innovative Produkte), im [internationalen Quervergleich noch immer eine Spitzenposition](#) ein.

Als Erklärung für diesen scheinbaren Widerspruch führt die KOF an, dass die Innovationsaktivitäten nicht unbedingt abnehmen, sich aber immer stärker auf eine immer geringer werdende Anzahl Firmen konzentriert. Bei den noch Innovation betreibenden Firmen konnte entsprechend eine Erhöhung der F&E-Ausgaben festgestellt werden. Dazu passt auch der Befund, dass innerhalb der grossen Unternehmen der Anteil innovierender Firmen zugenommen hat. Dies könnte auch erklären, weshalb der ländliche Raum einen leicht unterdurchschnittlichen Anteil an innovierender Firmen aufweist – [grosse Firmen sind nämlich eher in urbanen Räumen zu finden](#).