

regiouisse

Netzwerkstelle Regionalentwicklung
Centre du réseau de développement régional
Centro della rete di sviluppo regionale
Center da la rait per il svilup regional

WiGe «Generierung erfolgreicher NRP- und INTERREG-Projekte»

Input aus Sicht Projektträger

Sitzung vom 2. Mai 2014, Bern

Dr. Johannes Heeb

Eine NRP-Initiative von



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

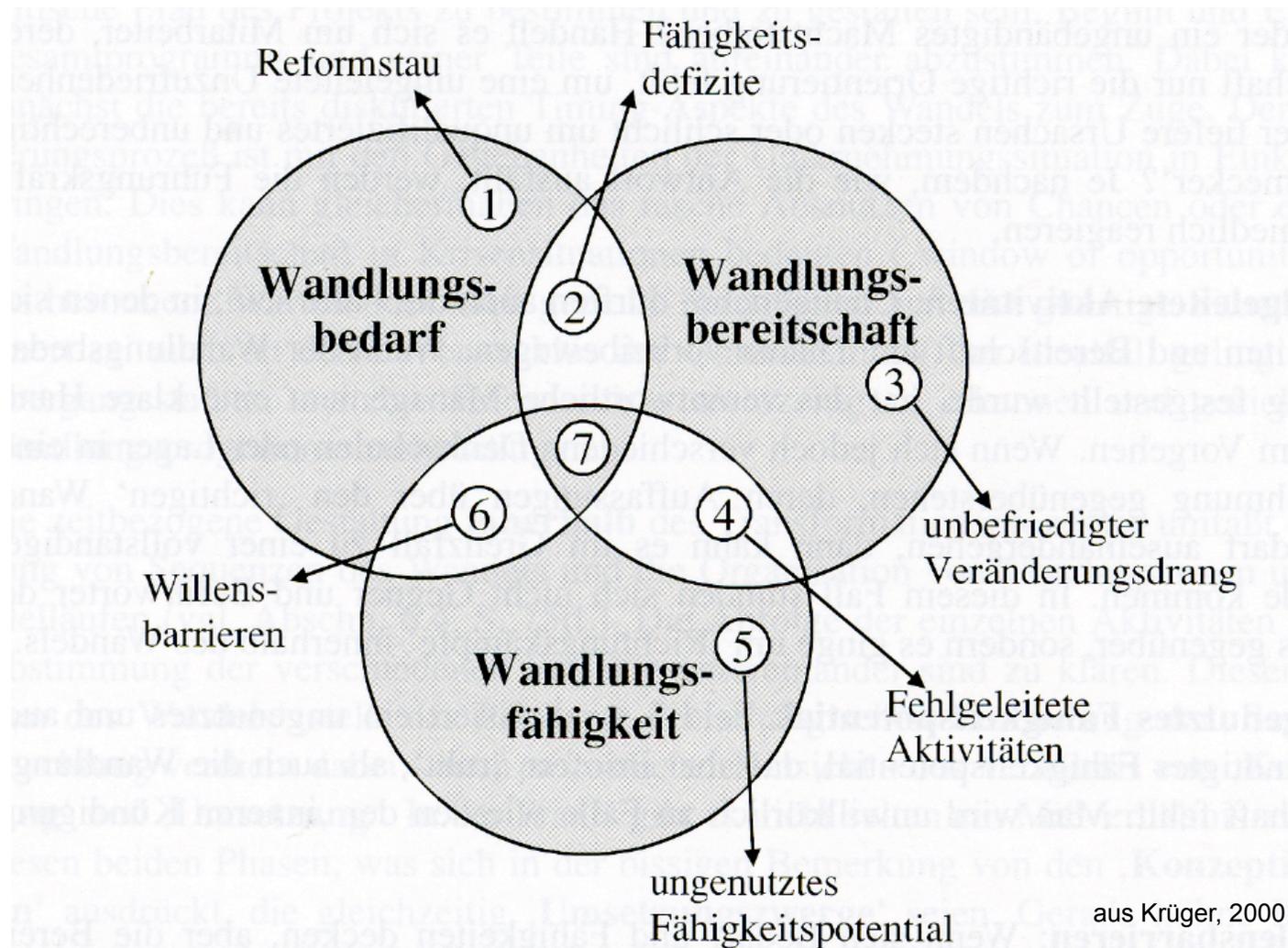
Staatssekretariat für Wirtschaft SECO

WiGe «Generierung erfolgreicher NRP- und INTERREG-Projekte»

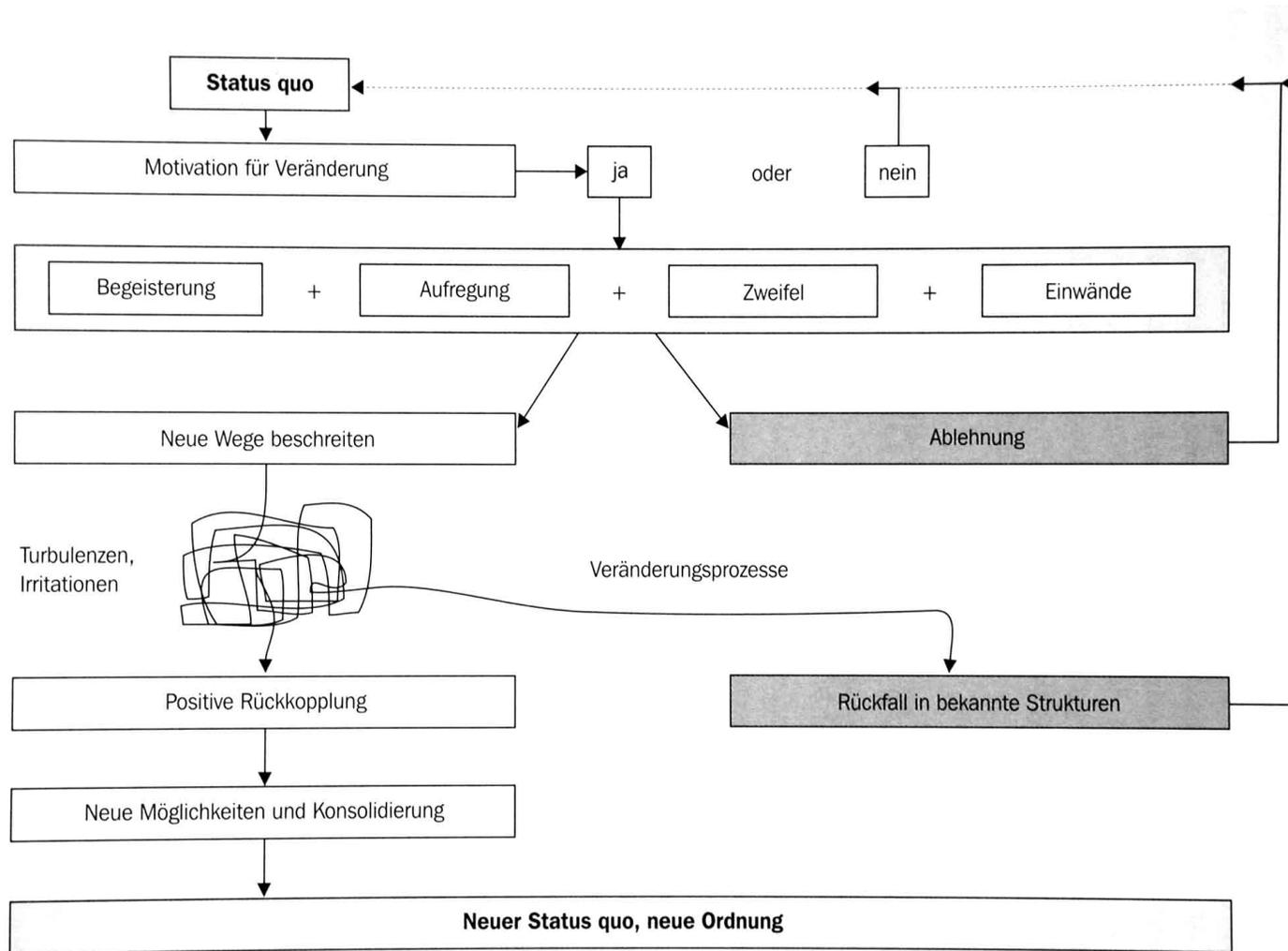
- **Was die Projektgenerierung bestimmt**
 - Mehrjahresprogramm, Umsetzungsprogramme, regionale Entwicklungsstrategien
 - NRP-Umsetzungsstrukturen
 - **Entwicklungsklima**
 - **Innovationspotenzial und -management**
 - **Unternehmerisches Potenzial**
 - **Fähigkeiten der Akteure, Projektentwicklungsstrukturen**
 - **Netzwerke, Kooperationen und Partnerschaften**
 - **Ressourcen (endogen / exogen, Wissen / physische Ressourcen etc.)**
 - Finanzen

**Erfolgreiche Projektgenerierung:
Aufbau von
«Veränderungsverständnis und
-Kompetenz»**

Veränderungsmanagement – «3 W» und seine Tücken



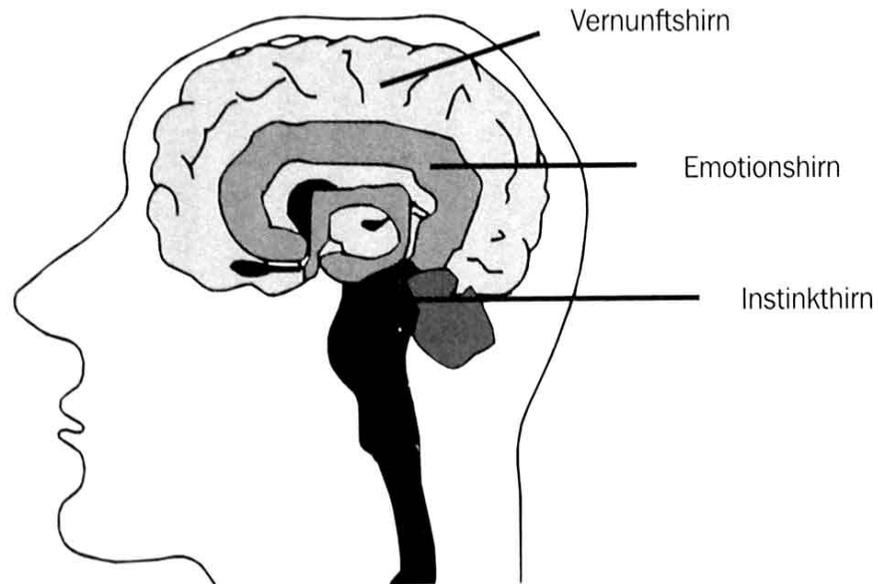
Veränderungsmanagement – Phasen der Veränderung



Quelle: Gisela Osterhold (2000)

Veränderungsmanagement – «Faktor Mensch»

Zentrierung der Gehirnleistung
Stressreaktionen: instinktiv, emotional,
je nachdem, welcher Gehirnteil stärker
aktiviert wird.

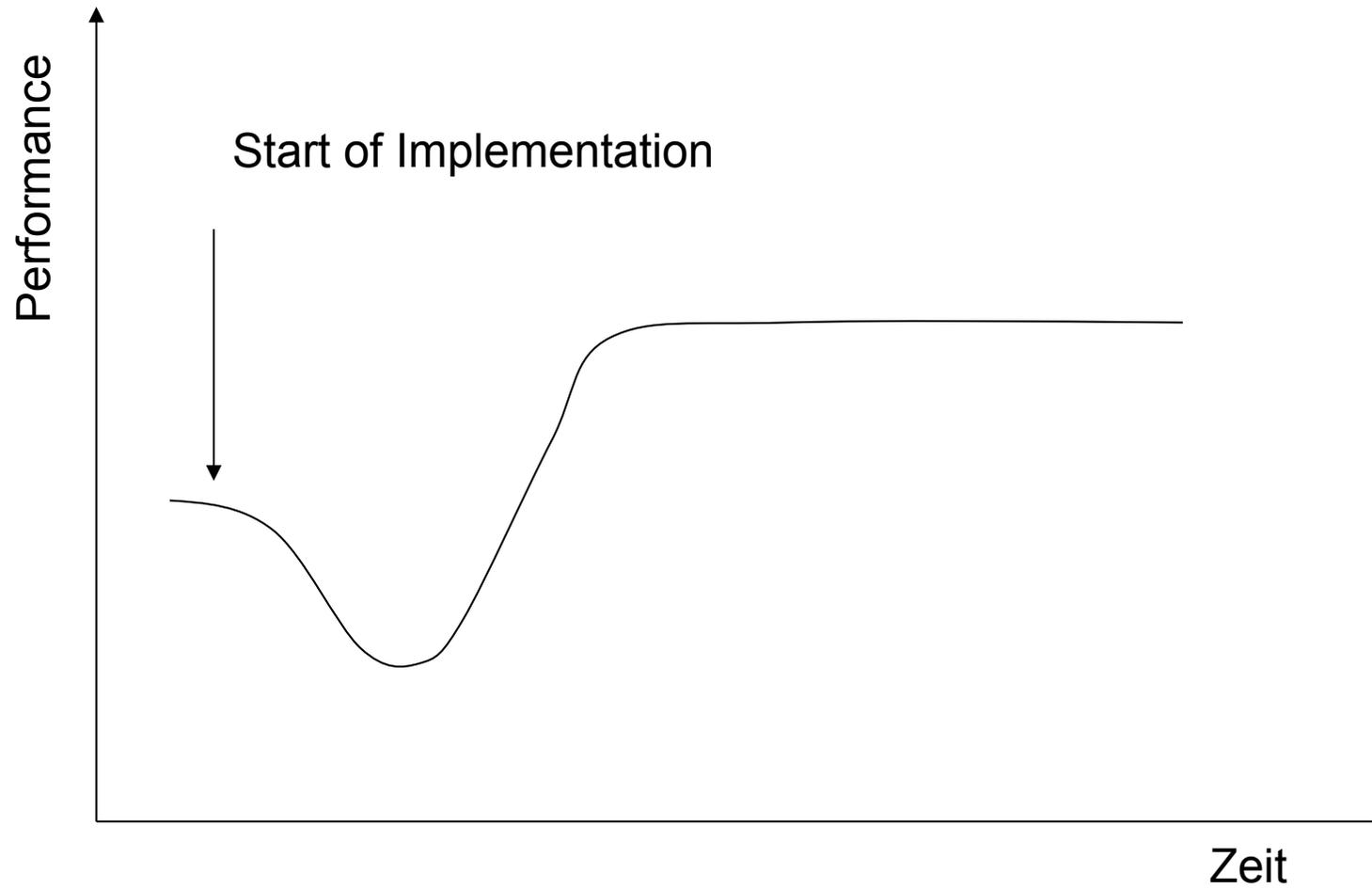


es stehen mehrere Optionen zur Verfügung:
Denken, Fühlen und Handeln geschehen koordiniert
und intuitiv

die Optionen sind eingeschränkt auf
emotionales Handeln

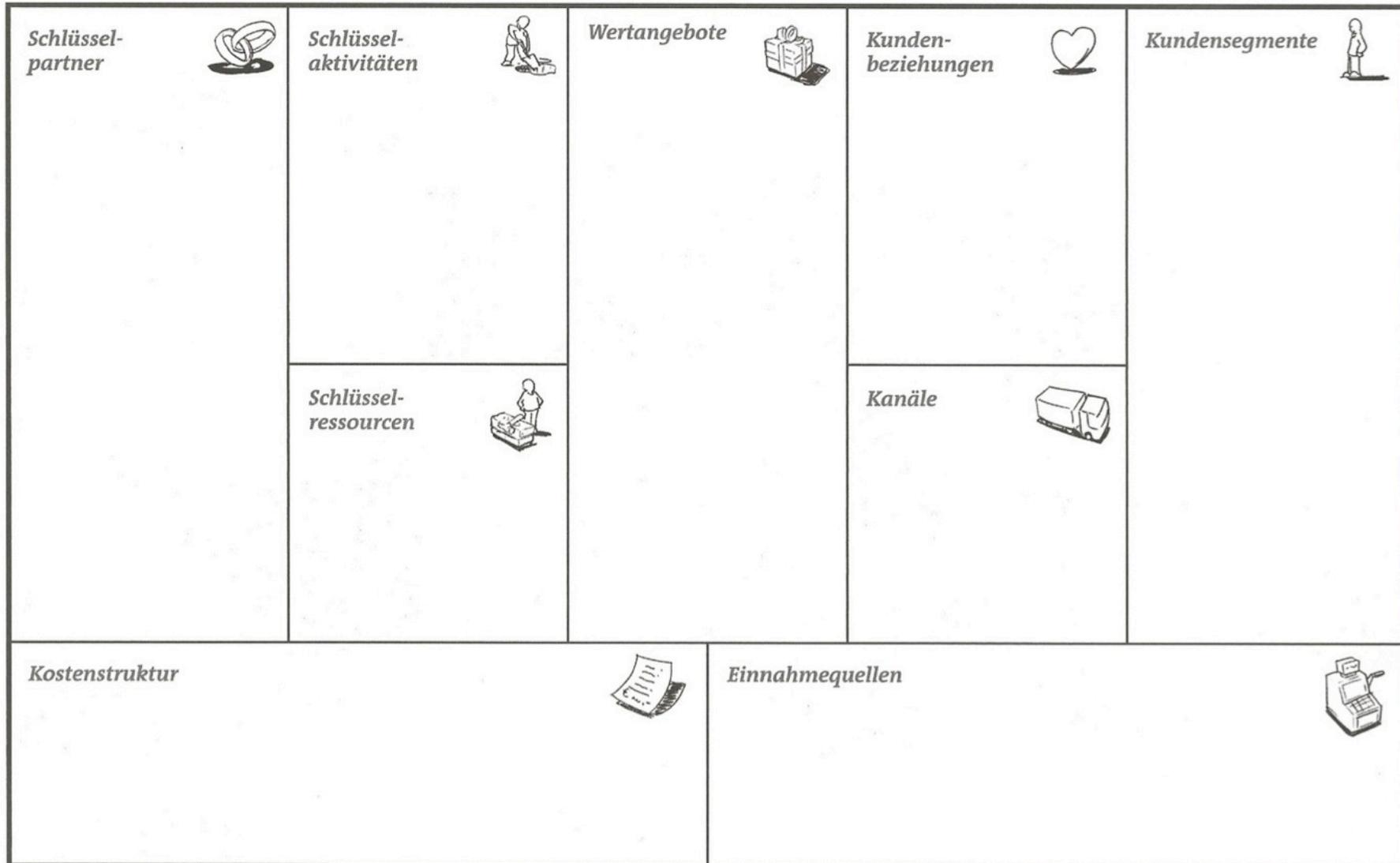
es stehen keine Optionen
mehr zur Verfügung;
es wird gehandelt:
Flucht, Kampf
und Totstell-
reflex

Verzögerungseffekte

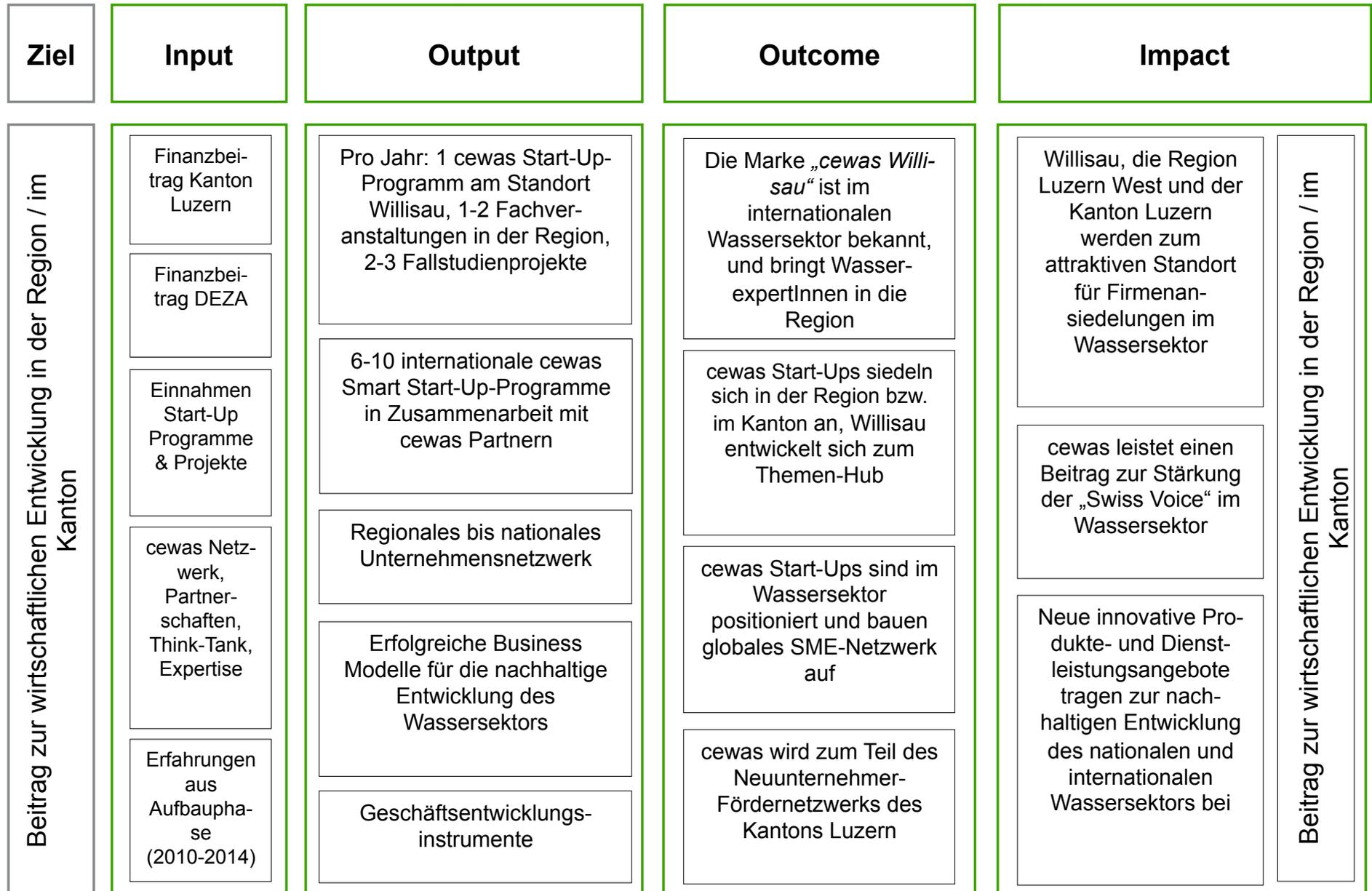


Erfolgreiche Projektgenerierung: Aufbau eines gemeinsamen Entwicklungsverständnisses

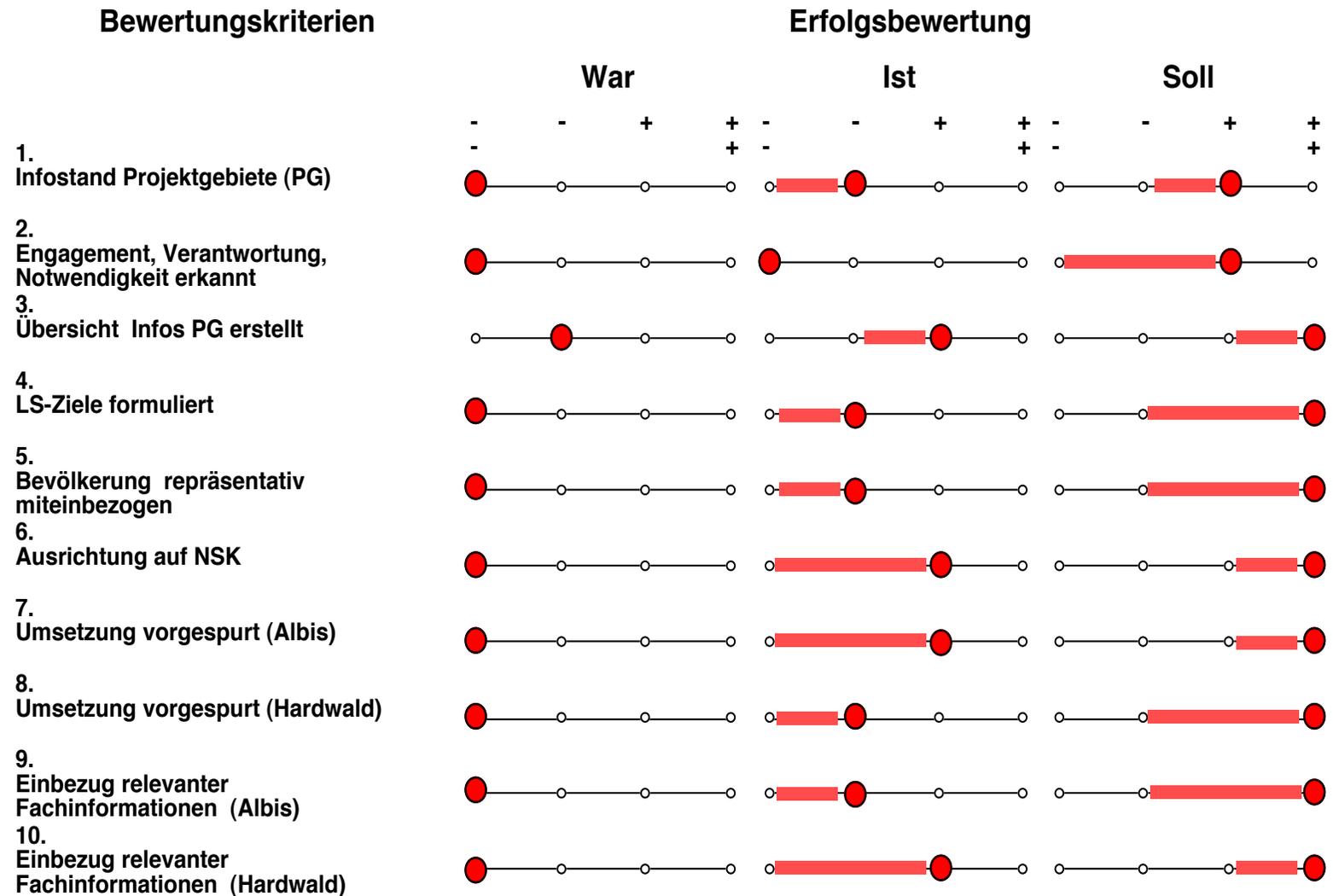
Gemeinsames Projektverständnis – Business Model



Gemeinsames Projektverständnis – Wirkungsmodell



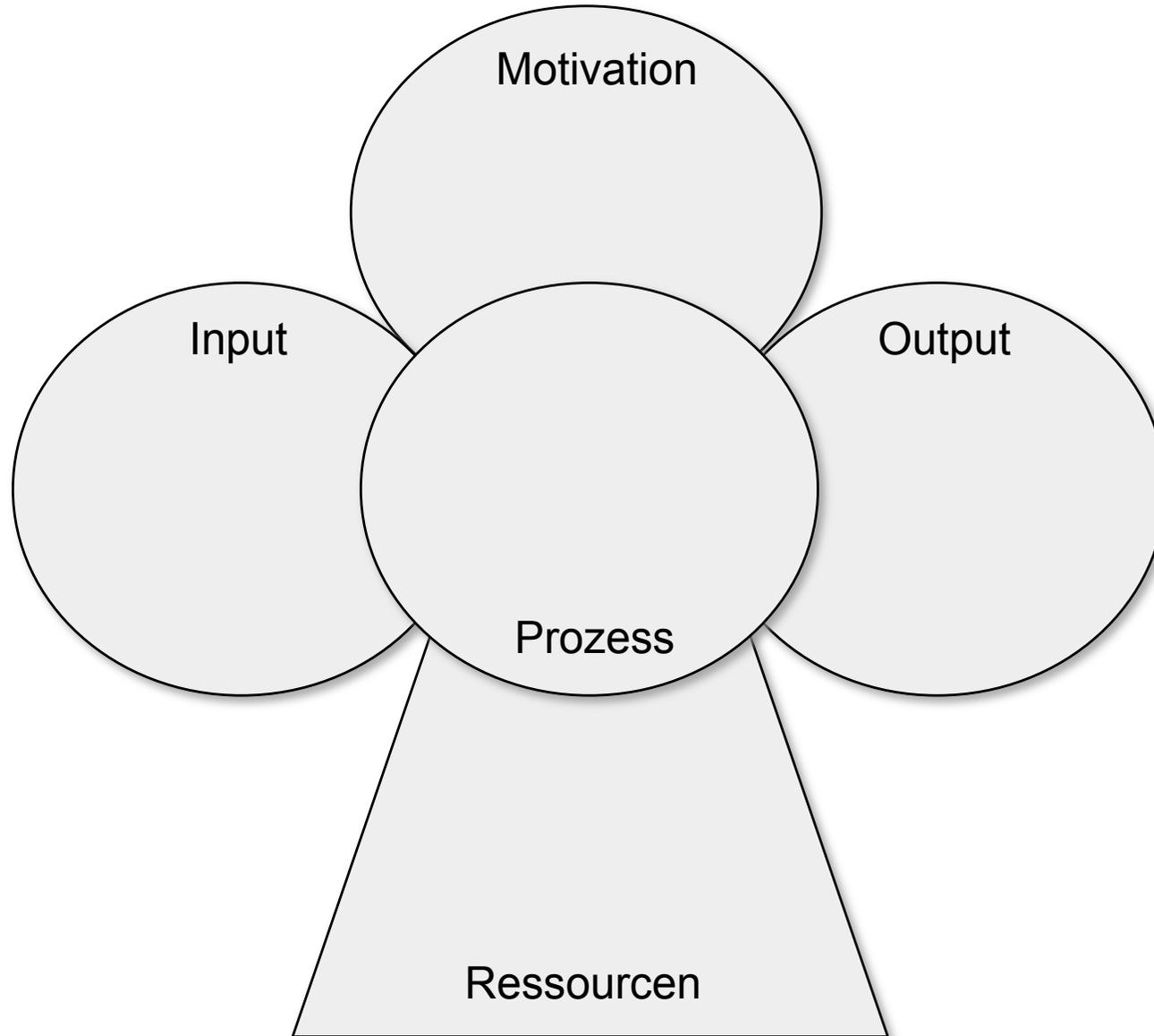
Gemeinsames Projektverständnis – Projektentwicklung



Bewertungsskala: \square : nicht erfüllt - : nur teilweise erfüllt + : weitgehend erfüllt \bullet : vollständig erfüllt

**Erfolgreiche Projektgenerierung:
Zugang zu bestehenden
Entwicklungspotenzialen
sicherstellen**

Flow Blume (Dauer 1 h)



Start-Up-Grossgruppenintervention (Dauer 2-3 Tage)



Erfolgreiche Projektgenerierung: Glaubwürdigkeit und Relevanz sicherstellen

Grosser
Spielraum

Wirkung
nach innen

Wirkung
nach aussen

Projekthalte

Kleiner
Spielraum



Wirkung
nach innen

Wirkung
nach aussen

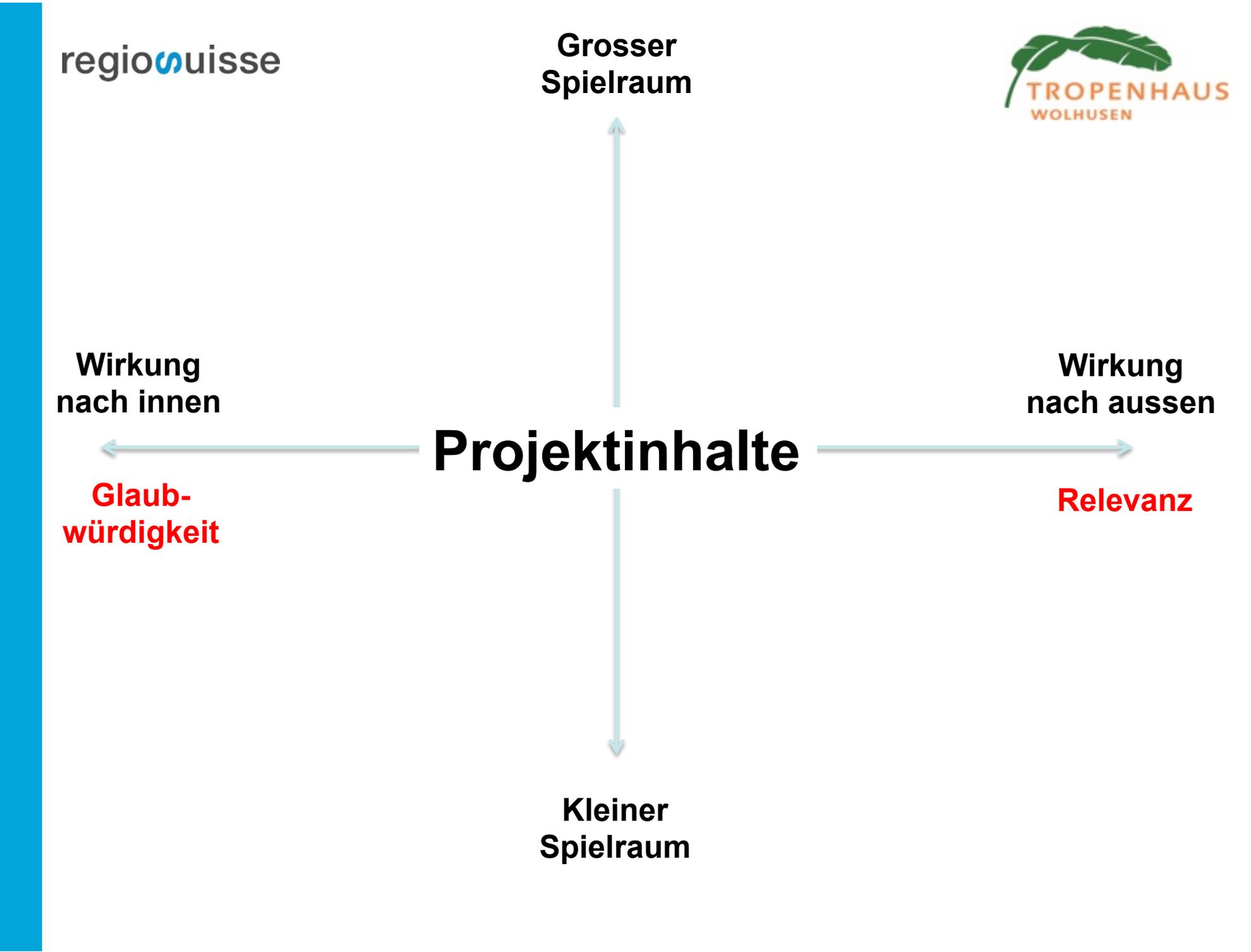
Grosser
Spielraum

Kleiner
Spielraum

Glaub-
würdigkeit

Relevanz

Projekthalte

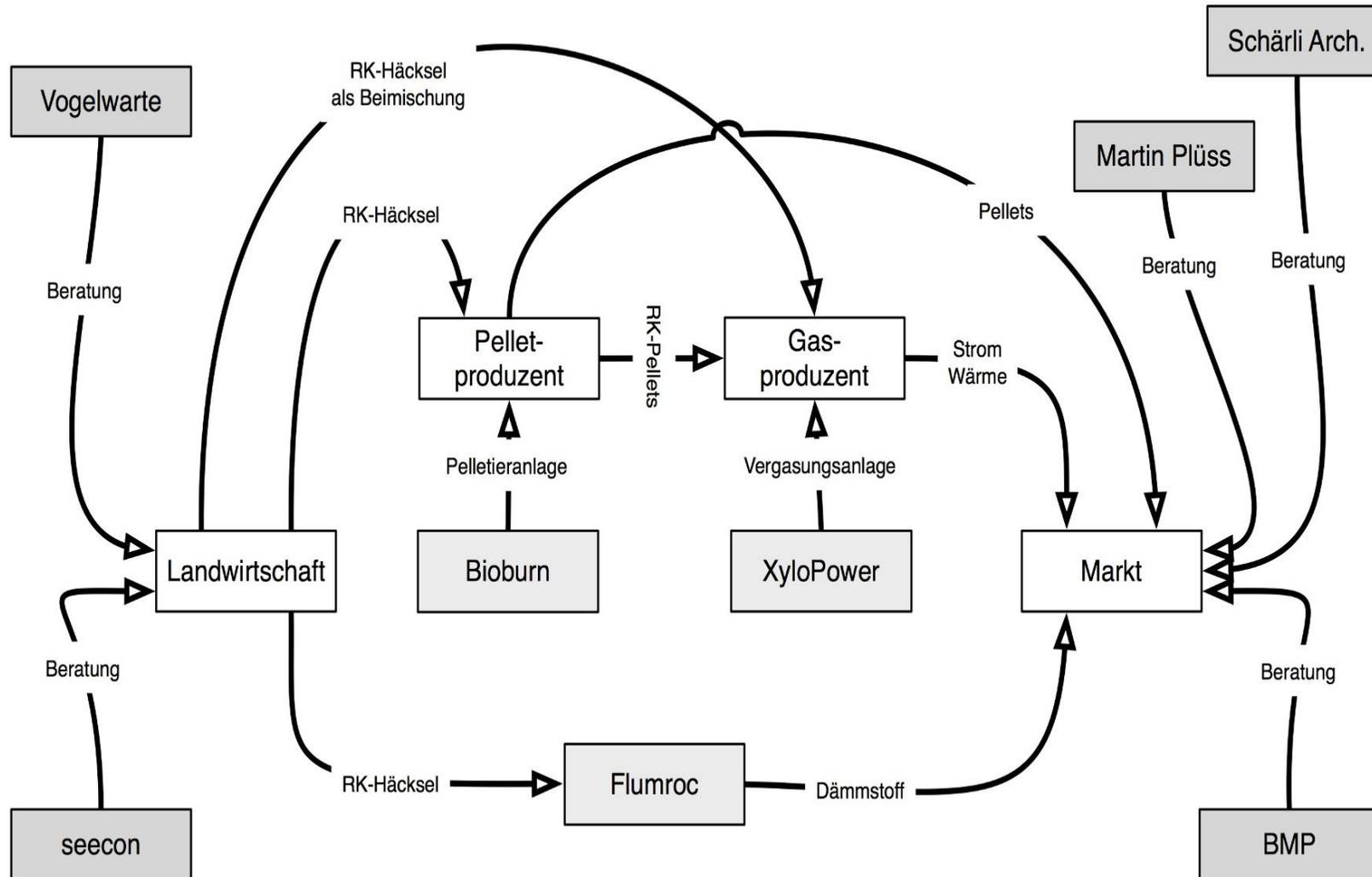


Erfolgreiche Projektgenerierung: Bedeutung von Netzwerken und Partnerschaften erkennen

Was die Projektgenerierung bestimmt

- **Energie-System:**
 - Wo liegt die «**Ownership**» – wer betrachtet dieses Projekt als «seine Sache»? **Wer ist am Erfolg des Projekts interessiert** und bereit, sich persönlich dafür zu engagieren?
- **Macht-System:**
 - Wer hat welchen **Einfluss auf das Geschehen**? Welches sind die «Schlüssel-Hierarchien», welches die informellen «Opinion Leaders» und wie können sie gewonnen werden?
- **Kräftefeld-System:**
 - Was gibt es insgesamt für **unterstützende, was für hindernde Einflüsse**, und welche Konsequenzen ergeben sich aus diesem Kräftefeld für die Umsetzbarkeit von Massnahmen?
- **Vernetzungs-System:**
 - In was für ein **Umfeld** ist das Projekt eingebettet? Wer muss bei welchen Fragen aktiv einbezogen werden? Was für Informations- und Kommunikationskanäle müssen etabliert werden, damit eine reibungslose Projektarbeit sichergestellt werden kann?
- **Unterwelt-System:**
 - Welches sind die offiziellen, welches die **inoffiziellen Interessen**?

Vom Business zum Businet



Erfolgreiche Projektgenerierung: Opportunitäten erkennen und nutzen



Energiegesetz
+
Abwärme
+
Regio Plus / NRP
=
Tropenhaus



T. Erlmann





Mut – Mut macht sich
bezahlt

> Energiegesetz

Chancen erkennen

> Ausbau der Erdgasleitung

Regionale Verankerung

> Netzwerk > Verein > AG

Risikobereitschaft und Fehlerkultur

Partnerschaften

regio**s**uisse

Netzwerkstelle Regionalentwicklung
Centre du réseau de développement régional
Centro della rete di sviluppo regionale
Center da la rait per il svilup regional

Postfach 75
Hofjistrasse 5
CH-3900 Brig

T: +41 27 922 40 88
F: +41 27 922 40 89

info@regiosuisse.ch
www.regiosuisse.ch

Eine NRP-Initiative von
Une initiative NPR de
Un'iniziativa NPR di
Ina iniziativa NPR da



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Staatssekretariat für Wirtschaft SECO
Secrétariat d'Etat à l'économie SECO
Segreteria di Stato dell'economia SECO
Secretariat da stadi per l'economia SECO