

# Dossier



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Secrétariat d'Etat à l'économie SECO

# regiosuisse

Netzwerkstelle Regionalentwicklung  
Centre du réseau de développement régional  
Centro della rete di sviluppo regionale  
Center da la rait per il svilup regional

## Innovation dans les régions – Visions et perspectives

Connaissances et conclusions de  
l'étude de monitoring de l'OCDE

20 & 21 janvier 2011  
Coire





# Innovation dans les régions – Visions et perspectives

Connaissances et conclusions de l'étude de monitoring de l'OCDE

## JEUDI, 20 JANVIER

- 10.00** Accueil
- 10.30** Bienvenue et introduction  
Stefan Suter et François Parvex, regiosuisse
- 10.45** La politique régionale de la Suisse: un état des lieux de l'OCDE et du SECO  
Rudolf Schiess, Responsable du Ressort Politique régionale et d'organisation du territoire du SECO
- Le système d'innovation suisse: acteurs, tâches et instruments  
Dr. Klara Sekanina, directrice du secrétariat de l'agence pour la promotion de l'innovation (CTI)
- Renforcer la capacité d'innovation régionale: les recommandations de l'OCDE  
Claire Nauwelaers, Analyste des Politiques, Unité de l'innovation et de la compétitivité régionale, OCDE
- Tour de table: bilan
- 12.45** Repas de midi
- 14.15** Le marché de l'innovation  
Stands: CTI, OCDE, hautes écoles, consortiums TST, agences régionales de promotion de l'innovation, ainsi que projets novateurs de la Nouvelle politique régionale
- 15.45** Forums de discussion 1<sup>er</sup> tour:
- Promotion de l'innovation de la Confédération, des cantons et des régions: quelle est la meilleure répartition des tâches?  
Claire Nauwelaers, OCDE
  - Discussion avec les entreprises: Quelle promotion de l'innovation les entreprises souhaitent-elles?  
Entrepreneurs
  - Promotion de l'innovation dans les cantons et les régions: où le bât blesse-t-il? L'exemple du «WTT im Alpenrheintal»  
Eugen Arpagaus, Amtsleiter, Amt für Wirtschaft und Tourismus Graubünden

20 & 21 janvier 2011  
Coire

- 16.25** Pause café
- 16.45** Forums de discussion 2<sup>ème</sup> tour:  
Forums: voir 1<sup>er</sup> tour
- 17.30** Fin de la journée
- 18.30** Balade de détente à travers la vieille ville de Coire
- 19.30** Repas du soir

## VENDREDI, 21 JANVIER

- 08.30** Bienvenue et programme de la journée
- 08.45** L'innovation comme base du développement régional: expériences et stratégies de l'OCDE  
Dr. Rolf Alter, directeur Direction de la Gouvernance publique et du développement territorial, OCDE
- Une place économique suisse innovante: regard vers le futur?  
Dr. Eric Scheidegger, directeur suppléant du SECO, chef de la Direction de la promotion économique  
Walter Steinlin, président de la CTI
- 09.45** Courte pause
- 10.00** Les perspectives d'augmentation de la capacité d'innovation d'une région  
Hansjörg Trachsel, Regierungsrat Kanton Graubünden  
Dr. Josef Keller, Regierungsrat Kanton St.Gallen
- 10.30** Pause interactive
- 11.30** Podium: des régions compétitives grâce à des entreprises innovantes: comment s'y prendre?  
Intervenants du matin  
Animation: Prof. Dr. Christian Marxt, Hochschule Liechtenstein
- 12.15** Fin de la journée
- 12.30** Buffet

Chur / Coire, 20. & 21.1.2011

### Liste der Teilnehmenden / Liste des participant(e)s

Name / Nom	Vorname / Prénom	Firma, Institution / Enterprise, institution	Funktion / Fonction	Adresse / Adresse	PLZ / NP	Ort / Localité
Abegg	Christof	Ernst Basler + Partner AG		Mühlebachstrasse 11	8032	Zürich
Abt	Marianne	SECO	Wissenschaftliche Mitarbeiterin	Effingerstrasse 1	3003	Bern
Bachmann	Oliver	Kanton Aargau	Projektleiter Standortentwicklung	Rain 53	5000	Aarau
Barth	Yann	CREAPOLE SA	Directeur	Rte de Moutier 109	2800	Delémont
Bataïni	Sophie-Hélène	Etat de Neuchâtel – Service de l'économie	Adjointe au chef du service de l'économie	Château	2001	Neuchâtel
Bauer	Daniel	Stadt Frauenfeld	Standortförderung	Rathaus	8501	Frauenfeld
Baumgartner	Daniel	Eidg. Forschungsanstalt WSL	Doktorand	Zürcherstrasse 111	8903	Birmensdorf
Beck	Monika	Amt für Wirtschaft St.Gallen	Projektleiterin	Davióstrasse 36	9001	St.Gallen
Bellwald	Sebastian	regiosuisse / PLANVAL	Geschäftsleiter regiosuisse / Geschäftsleiter PLANVAL	Hoffjistrasse 5	3900	Brig
Bernasconi	Philippe	Comune di Bellinzona – Ente Regionale di sviluppo Bellinzonese e Valli	Direttore Servizi finanziari / Membro Consiglio direttivo	Piazza Nosedo	6500	Bellinzona
Bersier	Jacques P.	Pôle scientifique et technologique du canton de Fribourg (Projet NPR FR)	Vice-président et coordinateur	Bd. de Pérolles 80	1700	Fribourg
Berwert	Adrian	Förderagentur für Innovation (KTI)	Projektverantwortlicher WTT	Effingerstrasse 27	3003	Bern
Blatter	Daniel	toggenburg.ch	Geschäftsführer	Volkshausstrasse 21b	9630	Wattwil
Blatter	Edith	Amt für Wirtschaft St.Gallen	Sachbearbeiterin	Davidstrasse 35	9001	St.Gallen
Blumenthal	Duri	regiun surseiva	Geschäftsführer	Via Centrala 4	7130	Ilanz
Bonderer	Kristin	regiosuisse / PLANVAL	Leiterin Kommunikation regiosuisse / Stv. Geschäftsleiterin PLANVAL	Laupenstrasse 20	3008	Bern
Brandenburger	Urs	branden.	Berater, Moderator	Saliestrasse 14	7203	Trimmis
Brüesch	Andrea	Bündner Vereinigung für Raumentwicklung (BVR)	Präsident	Werkstrasse 2	7000	Chur

«Innovation in den Regionen – Visionen und Perspektiven»  
«Innovation dans les régions – Visions et perspectives»

**Chur / Coire, 20. & 21.1.2011**

Name / Nom	Vorname / Prénom	Firma, Institution / Enterprise, institution	Funktion / Fonction	Adresse / Adresse	PLZ / NP	Ort / Localité
Brunner	Claudia	Hochschule Liechtenstein, Lehrstuhl für Technologie und Entrepreneurship	Wissenschaftliche Mitarbeiterin	Fürst-Franz-Josef-Strasse	FL-9490	Vaduz
Bundi	Martin		Alt Nationalrat	Hegiplatz 6	7000	Chur
Cathomas	Sep	regiun surselva	Präsident, Nationalrat	Sur Omsch	7165	Brigels
Conradin	Katharina	seecon gmbh	Wissenschaftliche Mitarbeiterin	Domacherstrasse 192	4053	Basel
Conz	Raphaël	Service de l'économie, du logement et du tourisme (SELT)	Adjoint	Rue Caroline 11	1014	Lausanne
Dobler	Anita	Wirtschaftsförderung Kanton Solothurn	Leiterin Anlaufstelle Solothurner Unternehmen und Regionalpolitik	Untere Sternengasse 2	4509	Solothurn
Domfe	Kenneth	qualifutura		Höheweg 62	2502	Biel-Bienne
Ebnerer	Alois	Klangschmiede	Projektleiter	Schuelwis	9656	Alt St. Johann
Egger	Thomas	Schweizerische Arbeitsgemeinschaft für die Berggebiete (SAB)	Direktor	Postfach 7836	3001	Bern
Friedli	Thomas	WTT CHost	Hauptkoordinator	Dufourstrasse 40a	9000	St.Gallen
Friess	Sebastian	Bundesamt für Berufsbildung und Technologie (BBT)	Ressortleiter	Effingerstrasse 27	3003	Bern
Fromm	Georg	Regionalverband Pro Prättigau	Geschäftsführer	Hauptstrasse 3	7240	Küblis
Gaemperle	Philippe	Genilem	Directeur	Bd. du Théâtre 4	1204	Genève
Gaildraud	Sylvain	Association Région Oron (ARO)		Case postale 63	1610	Oron-la-Ville
Giezendanner	Urs	regiun surselva	Leiter Anlaufstelle Regionalentwicklung	Via Centrala 4	7130	Ilanz
Gisler	Roy	Guidle AG	Geschäftsleitung	Schutzengelstrasse 57	6340	Baar
Göldi	Jakob		Ehem. Vorsteher KIGA, ehem. Leiter Amt für Wirtschaft	Ringelbergstrasse 14a	9000	St. Gallen
Grunt	Manfred	Bundesamt für Berufsbildung und Technologie (BBT)	Projektverantwortlicher	Effingerstrasse 27	3003	Bern
Güttinger	Jörg	Nano-Cluster Bodensee	Geschäftsführer	Lerchenfeldstrasse 5	9014	St.Gallen
Halbisen	Marcel	Empa		Lerchenfeldstrasse 5	9014	St. Gallen

«Innovation in den Regionen – Visionen und Perspektiven»  
«Innovation dans les régions – Visions et perspectives»

**Chur / Coire, 20. & 21.1.2011**

Name / Nom	Vorname / Prénom	Firma, Institution / Enterprise, institution	Funktion / Fonction	Adresse / Adresse	PLZ / NP	Ort / Localité
Hauser	Eduard	entwicklung-schweiz		Postfach 5313	8045	Zürich
Heeb	Johannes	secon gmbh	Senior Partner secon gmbh	Bahnhofstrasse 2	6110	Wolhusen
Hehl	Matthias	qualifutura	Geschäftsleiter	Schifflaube 24	3011	Bern
Hein	Silke	AGRIDEA	Stv. Gruppenleitung	Eschikon 28	8315	Lindau (ZH)
Heuberger	Manfred	Empa, Advanced Fibers	Abteilungsleiter	Lerchenfeldstrasse 5	9014	St.Gallen
Hilfiker	Martin	Regione Mesolcina	Manager regionale	Centro Regionale dei Servizi	6535	Roveredo
Hofer	Jürgen	Region Solothurn Tourismus	Direktor	Hauptstrasse 69	4500	Solothurn
Höllmüller	Cédric	Euresearch	Coordinator Enterprise Europe Network in Switzerland	Effingerstrasse 19	3008	Bern
Hoppler	Fritz	Die Regionen Graubünden	Geschäftsführer	Bröl 25	7546	Ardez
Jean	Catherine	Alliance	Adjointe du coordinateur	EPFL – Bât. CM, Station 10	1015	Lausanne
Jenni	Urs	Schweizerisches Institut für Entrepreneurship (SIFE), HTW Chur	Institutsleiter	Comercialstrasse 22	7000	Chur
Kälin	Emil	Volkswirtschaftsdirektion Uri	Direktionssekretär, Leiter Amt für Wirtschaft und öffentlicher Verkehr	Klausenstrasse 4	6460	Altdorf
Kappeler	Urs	Hochschule für Technik und Wirtschaft (HTW) Chur		Comercialstrasse 22	7000	Chur
Keiser	Urs	conim AG	Managing Director	Oberwiler Kirchweg 4c	6300	Zug
Klöpper	Christof	Amt für Wirtschaft und Arbeit	Leiter	Postfach	4005	Basel
Kohler	Stefan	Université de Lausanne (UNIL) – CHUV	Directeur Transfert de Technologie	Rue du Buenon 21	1011	Lausanne
Kopp	Margrit	REV Nidwalden & Engelberg	Präsidentin, Geschäftsführerin	Dorfplatz 7a	6371	Stans
Kraus	Daniel	Université de Neuchâtel, Faculté de droit	Professeur de droit de l'innovation	Av. du 1er Mars 26	2000	Neuchâtel
Kroll	Cathy	W6 WTT – c/o SBA	Industry Leader	Wengstrasse 7	8004	Zürich
Kronthaler	Franz	Hochschule für Technik und Wirtschaft (HTW) Chur	Professor für Volkswirtschaftslehre und Statistik	Comercialstrasse 24	7000	Chur

«Innovation in den Regionen – Visionen und Perspektiven»  
«Innovation dans les régions – Visions et perspectives»

**Chur / Coire, 20. & 21.1.2011**

Name / Nom	Vorname / Prénom	Firma, Institution / Enterprise, institution	Funktion / Fonction	Adresse / Adresse	PLZ / NP	Ort / Localité
Kuster	Sascha	Bundesamt für Berufsbildung und Technologie (BBT)	Projektverantwortlicher	Efingerstrasse 27	3003	Bern
Lamla	Rabea	Hochschule Luzern Wirtschaft		Zentralstrasse 9	6002	Luzern
Leu	Christine	Association pour le Développement du Nord Vaudois (ADNV)	Coordinatrice régionale	Place de la Tannerie 3	1400	Yverdon-les-Bains
Lippuner	Daniel	Interstaatliche Hochschule für Technik Buchs NTB		Werdenbergstrasse 4	9471	Buchs
Luminati	Cassiano	Regione Valposchiavo	Presidente	Sede Regionale	7743	Brusio
Maier	Thomas	Bundesamt für Landwirtschaft	Wissenschaftlicher Mitarbeiter	Mattenhofstrasse 5	3003	Bern
Maier	Andreas	Österreichische Raumordnungskonferenz, Geschäftsstelle beim Bundeskanzleramt	Wissenschaftlicher Mitarbeiter	Ballhausplatz 1	A-1010	Wien
Meier	Christoph	platin platforme innovation	Directeur	Rue de Romont 33 / Case postale 1205	1701	Fribourg
Menard	Sophie	Chambre Economique Bienne-Seeland	Secrétaire Générale	Case Postale 1868	2501	Bienne
Mettler	Rudolf	Pro Swissmetro	Vizepräsident und Delegierter	Belmontstrasse 1	7006	Chur
Meunier	Céline	République et Canton du Jura	Responsable NPR	Préfecture 12	2800	Delémont
Meusbürger	Martin	Fachhochschule Vorarlberg	Hochschullehrer	Hochschulstrasse 1	6850	Dornbirn
Michael	Maurizio	puntoBregaglia – ufficio di sviluppa Sagl	Operatore regionale, Gran Consiglio	Val Torta 250a	7603	Vicosprano
Michlig	Roger	RW Oberwallis AG	Geschäftsleiter	Kehrtstrasse 12	3904	Naters
Moosbrugger	Harald	Amt der Vorarlberger Landesregierung	Vorstand der Abteilung Allg. Wirtschaftsangelegenheiten (Vla)	Landhaus	A-6901	Bregenz
Moser	Peter	Hochschule für Technik und Wirtschaft (HTW) Chur, Forsch.st. f. Wirtschaftspolitik	Professor f. Volkswirtschaft u. Leiter Forsch.st. f. Wirtschaftspolitik	Comercialstrasse 22	7000	Chur
Nemeti	Florian	IHK Neuchâtel	Vice-Directeur	Serre 4	2001	Neuchâtel
Neuroni Meyer	Alessia C.	Berner Fachhochschule		Morgartenstrasse 2a	3014	Bern
Ochsner	Marietta	INTERREG ABH		Regierungsgebäude	9001	St.Gallen
Olgjati Pelet	Mirta	Office fédéral de la formation professionnelle et de la technologie (OFFT)	Responsable de projet	Efingerstrasse 27	3003	Bern

«Innovation in den Regionen – Visionen und Perspektiven»  
 «Innovation dans les régions – Visions et perspectives»

**Chur / Coire, 20. & 21.1.2011**

Name / Nom	Vorname / Prénom	Firma, Institution / Enterprise, institution	Funktion / Fonction	Adresse / Adresse	PLZ / NP	Ort / Localité
Peiry	Snezana	platinn plateforme innovation	Head of cooperation service	Rue de Romont 33	1700	Fribourg
Piffner	Adrian	Heidiland Tourismus AG	Product Manager	Walenseestrasse 18	8882	Untertenzen
Pfister	Urs	Amt für Raumentwicklung Graubünden	Regionale Raumentwicklung	Grabenstrasse 1	7000	Chur
Python	Roland	Direction du développ. et de la coop. (DDC), Div. d. nouv. états membres de l'UE	Adjoint au chef de division	Freiburgstrasse 130	3003	Berne
Räber	Martin	Eco-net c/o Eartheffect		Bahnhofquai 2	4600	Olten
Randegger	Johannes	Innovationsstiftung Graubünden	Stiftungsrat	Brohegasse 45	4126	Bettingen
Rappaz	Pierre-Marie	Etat du Valais	Délégué aux questions économiques	Place de la Planta 3	1950	Sion
Rauch	Reto	Pro Engiadina Bassa	Geschäftsführer	Chasa du Parc	7550	Scuol
Ritter	Lothar	Interstaatliche Hochschule für Technik Buchs NTB	Rektor	Werdenbergstrasse 4	9471	Buchs
Röösli	Beat	Schweizerischer Bauernverband (SBV)	Fachmitarbeiter Regionalpolitik	Belpstrasse 26	3007	Bern
Roth	Roger	ITS Industrie- und Technozentrum Schaffhausen	Geschäftsführer	Herrenacker 15	8200	Schaffhausen
Rudolph	Robert	Paul Scherrer Institut	Leiter Technologietransfer	OVGA/405	5232	Villigen
Saumon	Audrey	SECO, Secteur politique régionale et d'organisation du territoire	Collaboratrice scientifique	Effingerstrasse 27	3003	Berne
Scheuber	Josef K.	Genossenschaft Regionen Sbrinz-Route	Geschäftsführer	Spichermatt 26 / Postfach 990	6371	Stans
Schindelholz	Roger		Correspondant économique	Domont 57	2800	Delémont
Schmid	Walter	Regionalverband regio Viamala	Geschäftsführer	Neudorfstrasse 58	7430	Thusis
Schmidt	Beat	Tropenhaus Frutigen AG	Geschäftsführer	Tropenhausweg 1	3714	Frutigen
Schneider	Erich	Academia Raetica	Geschäftsführer	Platzstrasse 1	7270	Davos Platz
Schrettle	Stefan	WTT CHost	Stv. Koordinator	Dufourstrasse 40a	9000	St.Gallen
Schweizer	Stefan	Regionalkonferenz Oberland-Ost	Geschäftsführer	Junfraustrasse 38 / Postfach 312	3800	Interlaken

«Innovation in den Regionen – Visionen und Perspektiven»  
 «Innovation dans les régions – Visions et perspectives»

**Chur / Coire, 20. & 21.1.2011**

Name / Nom	Vorname / Prénom	Firma, Institution / Enterprise, institution	Funktion / Fonction	Adresse / Adresse	PLZ / NP	Ort / Localité
Sepey	François	Canton du Valais – Service du développement économique	Chef du service SDE	Maison de Courten	1951	Sion
Simon	Silvia	Hochschule für Technik und Wirtschaft (HTW) Chur	Professorin	Comercialstrasse 22	7000	Chur
Simonet	Roland A.	Solothurner Handelskammer	Leiter Innovationsberatungsstelle (IBS)	Grabackerstrasse 6	4502	Solothurn SO
Spoerri	Annette	SECO	Wissenschaftliche Mitarbeiterin	Effingerstrasse 27	3003	Bern
Spöri	Otto	Amt für Wirtschaft Kanton Schwyz	Projektleiter Regionalpolitik	Bahnhostrasse 15	6431	Schwyz
Stamm	Beat	BAK Basel Economics AG		Güterstrasse 82	4053	Basel
Steiert	Philippe	CSEM SA	Director of CSEM Regional Centers	Jaquet-Droz 1	2002	Neuchâtel
Studer	Markus	Bioburn AG	Leiter Forschung & Entwicklung	Wiesenstrasse 17	8032	Zürich
Sulzer	Matthias	Lauber IWISA	Geschäftsleiter	Bahnhostrasse 2	3904	Naters
Surberg	Cord Henrik	V-Research GmbH	Geschäftsführer	Stadtstrasse 33	6850	Feldkirch
Theo	Beath	tft-technologie transfer-theo bearth	Geschäftsführer	Bachwiesstrasse 14	9404	Rorschacherberg
Thévoz	Laurent	CEAT	Collaborateur scientifique	BP, Poste 16	1015	Lausanne
Tischhauser	Marc	Projekt San Gottardo		Scesaplanaweg 5	7000	Chur
Vaucher	Claude	Secrétariat d'Etat à l'éducation et à la recherche (SER / SBF)	Conseiller scientifique	Hallwylstrasse 4	3003	Berne
Vogt	Markus	Boden + Landwirtschaft Vogt	Geschäftsinhaber	Hauptstrasse 6	4497	Rünenberg
Wagner	Stefano	Studi Associati SA		Via Zurigo 19	6900	Lugano
Wagner	Kerstin	Hochschule für Technik und Wirtschaft (HTW) Chur	Professorin	Comercialstrasse 21	7000	Chur
Witschas	Eve	Hochschule Liechtenstein, Lehrstuhl für Technologie und Entrepreneurship	Studentische Mitarbeiterin	Fürst-Franz-Josef-Strasse	FL-9490	Vaduz
Wydler	Christoph	Hochschule Luzern – Wirtschaft (HSLU), Inst. f. Tour.wirtschaft & Netzwerk Tourespace	Dozent, Projektleiter und stv. Leiter Tourespace	Rösslimatt 48	6002	Luzern
Zanetti	Lorenzo	Amt für Wirtschaft und Tourismus Graubünden (AWT)	Leiter Regionalentwicklung	Grabenstrasse 1	7001	Chur

«Innovation in den Regionen – Visionen und Perspektiven»  
 «Innovation dans les régions – Visions et perspectives»

**Chur / Coire, 20. & 21.1.2011**

Name / Nom	Vorname / Prénom	Firma, Institution / Enterprise, institution	Funktion / Fonction	Adresse / Adresse	PLZ / NP	Ort / Localité
Zekar	Janez	Bioburn AG	Geschäftsführer	Wiesenstrasse 17	8032	Zürich
Ziltner	Andreas	Schweizerisches Institut für Entrepreneurship (SIFE), HTW Chur	Professor of Entrepreneurial Management	Comercialstrasse 22	7000	Chur
Zimmermann	Ulf	Hochschule für Technik Rapperswil (HSR)	Projektleiter ParkeService HSR	Oberseestrasse 10	8640	Rapperswil
Zinkl	Wolf	CREAPOLE SA	Präsident	Rte de Moutier 109	2800	Delémont
<b>Referentinnen und Referenten / Intervenantes et intervenants</b>						
Alter	Rolf	OCDE	Director Public Governance and Territorial Development Directorate	2 Rue André Pascal	F-75116	PARIS
Arpagaus	Eugen	Amt für Wirtschaft und Tourismus Graubünden	Amtsleiter	Grabenstrasse 1	7001	Chur
Keller	Josef	Volkswirtschaftsdepartement des Kantons St.Gallen	Regierungsrat, Vorsteher	Davidstrasse 35	9001	St.Gallen
Marxt	Christian	Hochschule Liechtenstein, Lehrstuhl für Technologie und Entrepreneurship	Lehrstuhlhaber	Fürst-Franz-Josef-Strasse	FL-9490	Vaduz
Nauwelaers	Claire	OCDE	Policy Analyst	2 Rue André Pascal	F-75775	Paris
Scheidegger	Eric	SECO	Stv. Direktor und Leiter Direktion Standortförderung	Effingerstrasse 28	3003	Bern
Schiess	Rudolf	SECO, Ressort Regional- und Raumordnungspolitik	Ressortleiter	Effingerstrasse 27	3003	Bern
Sekanina	Klara	Förderagentur für Innovation (KTI)	Direktorin Geschäftsstelle KTI	Effingerstrasse 27	3003	Bern
Steinlin	Walter	Förderagentur für Innovation (KTI)	Präsident	Effingerstrasse 27	3003	Bern
Trachsel	Hansjörg	Kanton Graubünden, Departement für Volkswirtschaft und Soziales	Regierungsrat, Vorsteher	Reichsgasse 35	7000	Chur

«Innovation in den Regionen – Visionen und Perspektiven»  
 «Innovation dans les régions – Visions et perspectives»

**Chur / Coire, 20. & 21.1.2011**

Name / Nom	Vorname / Prénom	Firma, Institution / Enterprise, institution	Funktion / Fonction	Adresse / Adresse	PLZ / NP	Ort / Localité
------------	------------------	--	---------------------	-------------------	----------	----------------

**Moderation und Input Unternehmertalk / Animation et input: discussion avec les entreprises**

Gauer	Christian	Polycontact AG	CEO	Rossbodenstrasse 22	7007	Chur
Höhener	Karl	TEMAS AG		Egnacherstrasse 69	9329	Arbon
Loepfe	Reto	VAT Vakuumventile	Bereichsleiter Markt- und Produkttechnik	Seelistrasse 1	9469	Haag
Ochsenreiter	Thomas	Tecnotal AG	CEO	Fürst-Franz-Josef-Strasse	FL-9490	Vaduz

**Moderation und Veranstaltungsmanagement / Animation et organisation**

Abgottspon	Marie-Christin	regiosuisse / PLANVAL	Teammitglied regiosuisse / Projektleiterin PLANVAL	Hofjistrasse 5	3900	Brig
Parvex	François	regiosuisse / SEREC	Teammitglied regiosuisse / SEREC	Via Battagliani	6950	Tesserete
Suter	Stefan	regiosuisse / ECOPLAN	Leiter formation-regiosuisse / Partner ECOPLAN	Thunstrasse 22	3005	Bern
Werner	Sarah	regiosuisse / ECOPLAN	Teammitglied regiosuisse / Consultant ECOPLAN	Thunstrasse 22	3005	Bern

**Innovation dans les régions – Visions et perspectives :**  
Connaissances et conclusions de l'étude de monitoring de l'OCDE  
20 & 21 janvier 2011, Coïre

**Liste des intervenantes et intervenants**

**Rudolf Schiess**

Responsable du Ressort Politique régionale et d'organisation du territoire du SECO



M. Rudolf Schiess est chef du Ressort Politique régionale et d'organisation du territoire du SECO. Il a étudié à l'Université de St-Gall et s'occupe depuis de politique régionale en Suisse. Après quelques années de service dans un bureau de conseil, il passe en 1979 à l'unité compétente de la Confédération. Ces dix dernières années, c'est-à-dire pratiquement depuis la création du SECO en 1999, son activité professionnelle a porté pour l'essentiel sur le processus de remplacement des instruments de politique régionale spécifiques des années 1970 par la Nouvelle politique régionale.

**Dr. Klara Sekanina**

Directrice du secrétariat de l'agence pour la promotion de l'innovation (CTI)



Dr. Klara Sekanina a été, le 18 juin 2010, nommée par le Conseil fédéral au poste de directrice de la Commission pour la technologie et l'innovation (CTI). Jusqu'à il y a un an, elle a été membre de la direction du Conseil des EPF et directrice de la planification stratégique. Après avoir suivi le gymnase à Soleure, elle a étudié la chimie à l'EPF de Zurich où elle a obtenu un doctorat en sciences naturelles. Klara Sekanina a ensuite suivi diverses formations continues, notamment à New York et à Stockholm et est titulaire d'un Executive MBA de l'Université de Zurich. Elle a travaillé entretemps dans l'industrie privée en tant que directrice de production et membre de direction. En qualité de collaboratrice scientifique de la « Volkswirtschaftsdirection » du canton de Zurich, elle a acquis une solide expérience dans le domaine de la promotion économique. Elle est actuellement membre du Conseil de fondation de la Fondation nationale pour le développement de l'économie nationale suisse au travers de recherches scientifiques.

**Claire Nauwelaers**

Analyste des Politiques, Unité de l'innovation et de la compétitivité régionale, OCDE



Mme Claire Nauwelaers est Analyste des Politiques au sein de la division des Politiques de Développement régional de l'OCDE à Paris ; elle s'est spécialisée dans le domaine de l'innovation. Auparavant, elle était Directrice de Recherche, en charge de l'équipe « Gouvernance de la Science, de la Technologie et de l'Innovation » au sein de UNU-MERIT, Institut de Recherche de l'Université de Maastricht et de l'Université des Nations Unies, aux Pays-Bas. Claire Nauwelaers a démarré sa carrière comme chercheuse à l'Université de Louvain en Belgique, dans les domaines du développement régional et de la politique industrielle, au sein d'équipes pluridisciplinaires.

L'activité d'expertise de Claire Nauwelaers comprend l'analyse et le conseil politiques en matière de systèmes et de politiques de science, technologie et innovation. Elle travaille sur la conception, l'analyse et l'évaluation de ces politiques pour les gouvernements régionaux, nationaux et pour l'Union Européenne. Elle fait partie de Conseils Scientifiques de réseaux de recherche spécialisés dans ces domaines, d'équipes d'analystes et d'évaluateurs de politiques, et est régulièrement invitée comme membre de groupes d'experts de haut niveau mis en place par la Commission européenne. Elle a à son actif de nombreuses publications, livres et articles sur ces thèmes.

**Eugen Arpagaus**

Amtsleiter, Amt für Wirtschaft und Tourismus Graubünden



M. Eugen Arpagaus dirige le « Amt für Wirtschaft und Tourismus » du canton des Grisons. Il a suivi ses études d'ingénieur à la « Interstaatlichen Hochschule für Technik Buchs NTB » (1985) et une formation post-diplôme en gestion d'entreprise à St-Gall (1988). Ses activités professionnelles compartaient pour l'essentiel des tâches dans les domaines de la gestion de produits et du marketing dans le secteur industriel. Il a collaboré dernièrement au sein de la société Hamilton Bonaduz AG en tant que membre de la direction. En 2000, il passe à l'administration cantonale où il intègre l'état-major du Gouvernement grison. Depuis 2002, Eugen Arpagaus occupe la fonction de directeur du « Amt für Wirtschaft und Tourismus ».

Ce service cantonal vise à optimiser les conditions cadres dans les domaines de l'économie, de l'espace vital et du tourisme. Le but est ici de promouvoir l'utilisation des potentiels les plus prometteurs afin de garantir les postes de travail et renforcer l'économie des Grisons. Les principaux thèmes dans ces domaines de tâches sont le développement économique industriel, le développement touristique, le développement régional, ainsi que l'élaboration de bases économiques.

**Dr. Roif Alter**

Directeur de la Direction de la Gouvernance publique et du développement territorial, OCDE



Le Dr. Roif Alter a été nommé Directeur de la Gouvernance publique et du développement territorial de l'Organisation de Coopération et de Développement Économiques (OCDE) à Paris le 1er juillet 2009. Entre septembre 2006 et juin 2009, il a exercé les fonctions de directeur de Cabinet du Secrétaire général, M. Angel Gurría.

De nationalité allemande, M. Alter est entré à l'OCDE en 1991 et a occupé des postes dans plusieurs Directions y compris auprès du Département des affaires économiques. Avant d'entrer à l'OCDE, M. Alter était économiste au Fonds Monétaire International (FMI) à Washington D.C. Il a débuté sa carrière professionnelle en 1981 au sein du Ministère de l'Économie à Berlin. Il est titulaire d'un doctorat de l'Université de Goettingen, Allemagne.

**Dr. Eric Scheidegger**

Directeur suppléant du SECO, chef de la Direction de la promotion économique



Après ses études en sciences économiques suivies à l'Université de Bâle, M. Eric Scheidegger occupe de 1988 à 1991 une fonction d'assistant et de chercheur au « Wirtschaftswissenschaftliches Zentrum » de cette même université. Il se penche notamment, dans le cadre de sa thèse de doctorat, sur les questions concernant la théorie de la concurrence et de l'économie extérieure, ainsi que les impacts économiques de l'intégration européenne. Entre 1992 et 1994, il collabore au sein de l'Issue Management de la « Société pour le développement de l'économie suisse ». En 1994, il participe à la rédaction économique de la « Neue Zürcher Zeitung ». De 1996 à 1998, il est correspondant économique de la NZZ à Vienne. Avant d'être nommé membre de la direction du SECO le 1er juin 2002 et de se voir conférer dans ce contexte le titre d'ambassadeur par le Conseil fédéral, il accompagne pendant quatre ans le conseiller fédéral Pascal Couchepin en tant que conseiller en matière de politique économique pour le Département fédéral de l'économie. Eric Scheidegger est aujourd'hui directeur adjoint du SECO et chef de la Direction de la promotion économique.

**Walter Steinlin**

Président de l'agence pour la promotion de l'innovation (CTI)



M. Walter Steinlin travaille dans un premier temps pour Swisscom en tant que chef de Swisscom Outlook et s'occupe de Trend Scouting et de relations avec les hautes écoles ; il occupe également la fonction de président de l'agence pour la promotion de l'innovation (CTI).

Il achève ses études d'ingénieur en électricité à l'EPF Zurich en 1977 et travaille ensuite au sein du département recherche chez Hasler AG (aujourd'hui Ascom). Dès 1983, il occupe diverses positions dans le domaine de la recherche chez Swisscom. En 1996, il suit avec succès l'International Executive Programme auprès de l'INSEAD. Il sera actif pendant de nombreuses années dans le domaine de la standardisation internationale auprès de l'ITU et de l'ETSI, notamment comme chairman de l'ETSI Technical Committee « Transmission ».

En 2006/2007, il assume la fonction de président de l'European Industrial Research Management Association (EIRMA), dont le siège est à Paris. Il travaille actuellement dans des instances de diverses organisations, notamment au sein de la commission « Formation et recherche » d'économiesuisse, de l'Advisory Board de l'EPFL I&C School, du conseil de fondation de l'IDIAP et EURECOM, ainsi que comme président du conseil de l'Irmit à Fribourg.

**Hansjörg Trachsel**

Regierungsrat Kanton Graubünden



Depuis 2005, M. Hansjörg Trachsel est conseiller d'Etat du canton des Grisons où il dirige le « Département für Volkswirtschaft und Soziales ». Il occupait auparavant la fonction de président de la commune de Celerina et de député au Grand Conseil du canton des Grisons. Il a été président du Grand Conseil de 2000 à 2001.

Outre ses activités politiques antérieures et avant d'être élu au Conseil d'Etat, il a travaillé en tant qu'ingénieur diplômé EPFZ, d'abord comme chef de succursale en Engadine, puis comme directeur commercial chez Edy Toscano AG.

La Nouvelle politique régionale occupe une position importante dans le domaine des tâches globales du « Departement für Volkswirtschaft und Soziales ». En outre, la réforme des structures et la répartition des tâches dans le tourisme grison constituent l'un des grands dossiers du conseiller d'Etat Hansjörg Trachsel.

**Dr. Josef Keller**

Regierungsrat Kanton St.Gallen



Le Dr. Josef Keller est conseiller d'Etat du canton de St-Gall depuis 2000, où il dirige le « Volkswirtschaftsdepartement ». Il a été président de la commune de Jona de 1988 à 2000. Il est membre du comité directeur de la Conférence des directeurs cantonaux des transports publics (CTP) et a présidé de 2004 à 2008 la Conférence des chefs des départements cantonaux de l'économie publique.



## « La politique régionale de la Suisse : un état des lieux de l'OCDE et du SECO »

Rudolf Schiess, Responsable du Ressort Politique régionale et d'organisation du territoire du SECO

### **Innovation dans les régions – Visions et perspectives**

Connaissances et conclusions de l'étude de monitoring de l'OCDE

20 & 21 janvier 2011, Coire



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

**Secrétariat d'Etat à l'économie SECO**

# **La politique régionale de la Suisse: un état des lieux de l'OCDE et du SECO**

Rudolf Schiess  
20 janvier 2011



## **Sommaire**

- 1. L'OCDE et la politique régionale suisse**
- 2. Mandat / Résultats de l'étude OCDE 2011**
- 3. Evaluation intermédiaire de la Nouvelle politique régionale NPR**
- 4. Les futures étapes**
- 5. Conséquences**



# 1. L'OCDE et la politique régionale suisse

An- née	Rapport		An- née	Suivi
1991	Examen de la politique régionale	→	1997	LF révisée sur l'aide aux investissements dans les régions de montagne LIM
1995	Politique de développement rural	→	1997	AF instituant une aide à l'évolution structurelle en milieu rural «Regio Plus»
2002	Examen de la politique de développement spatial	→	2008	LF sur la politique régionale = Nouvelle politique régionale NPR
2011	Rapport de monitoring	→	?	Adapter les stratégies NPR
<p>→ Bonnes analyses et recommandations judicieuses de <b>type stratégique</b> → L'OCDE a <b>fortement influé</b> jusqu'ici sur le développement de la politique régionale</p>				



# 1. L'OCDE et la politique régionale suisse

Réunion OCDE à haut niveau – Martigny, 25-26 juin 2003

*Innovation et efficacité de la politique du développement territorial*

	Ancien paradigme	Nouveau paradigme
Objectifs	Compenser temporairement les handicaps géographiques des régions en perte de vitesse	Exploiter le potentiel sous-utilisé dans toutes les régions afin de promouvoir la compétitivité
Approche géographique	Unités administratives	Régions économiques fonctionnelles
Stratégies	Approche sectorielle	Projets de développement intégrés
Outils	Subventions et aides publiques	Ensemble de capital physique et de capital immatériel (stock de capital, marché du travail, cadre économique, capital social et réseaux)
Acteurs	Administration centrale	Tous les niveaux d'administration



## 2. Mandat/Résultats de l'étude OCDE 2011

to monitor = observer, contrôler, examiner

OCDE → Suisse

- Mise en œuvre des recommandations 2002
- Changements des conditions structurelles / politiques
- Nouveaux enseignements de l'OCDE

Suisse → OCDE

- NPR = „Laboratoire“ avec mise en œuvre la plus adéquate possible des approches OCDE



## 2. Mandat/Résultats de l'étude OCDE 2011

Thèmes prioritaires

- **Les régions** – analyse de situation et défis pour les régions
- **La Nouvelle politique régionale** – potentiel de la NPR, bases de développement
- **La politique d'innovation** – instruments de la Confédération et des cantons, défis au niveau régional





### 3. Evaluation intermédiaire NPR

**Rapport SECO 2011** = bilan intermédiaire positif avec quelques défis.  
Base: enquête auprès des cantons;  
expérience en propre  
[www.seco.admin.ch](http://www.seco.admin.ch); [www.regiosuisse.ch](http://www.regiosuisse.ch)

**Orientation objective:** approche basée sur l'exportation, lancement de projets

**Dimension spatiale:** Place based, régions fonctionnelles vs barrières institutionnelles

**Gouvernance multi niveaux:** Nouvelle répartition des tâches, renforcement direct de la compétitivité vs «coûts overhead»

**Collaboration entre les politiques sectorielles:** NPR et transfert de savoir et de technologie



### 4. Les futures étapes

Année	Tâche
2011	Programmes de mise en œuvre des cantons 2012-15 → négociations de conventions-programmes SECO-cantons
2012	Message FRI 2013-2016
2013 2014	Evaluation finale de la NPR 2008-2011 Préparation SECO-cantons au programme pluriannuel 2016-2023 Eventuelles adaptations des lois
2015	Message sur la promotion économique avec programme NPR pluriannuel 2016-2023 Nouvelles conventions-programmes 2016-2019
dès 2016	Mise en œuvre



## 5. Conséquences

- **Propositions de l'OCDE:** l'OCDE n'a cessé d'être un „challenger“ constructif lors des révisions des concepts de la politique régionale suisse
- **Renforcement/reprise de recommandations antérieures:** toutes les recommandations de l'OCDE mentionnées dans le rapport 2002 ne sont pas encore appliquées. Certaines sont reprises au chapitre 2 du rapport de monitoring:
  - approche globale de la Confédération
  - régions fonctionnelles
  - approche intégrée (par secteur)
- **Nouvel élément avec le rapport de monitoring 2011:** Politique d'innovation et promotion de l'innovation pour les régions et dans les régions



## 5. Conséquences



## « Le système d'innovation suisse : acteurs, tâches et instruments »

Dr. Klara Sekanina, Directrice du secrétariat de l'agence pour la promotion de l'innovation (CTI)

### **Innovation dans les régions – Visions et perspectives**

Connaissances et conclusions de l'étude de monitoring de l'OCDE

20 & 21 janvier 2011, Coire



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

**Secrétariat d'Etat à l'économie SECO**



# Agence pour la promotion de l'innovation CTI

## Le système d'innovation suisse: acteurs, tâches et instruments

Innovation dans les régions – Visions et perspectives

Dr. Klara Sekanina, directrice de la CTI

20 janvier 2011



## La Suisse en tête de l'innovation internationale

	Rang 1	Rang 2	Rang 3	Rang 4
European Innovation Scoreboard 2009				
European Innovation Scoreboard 2008				
WEF World Competiveness Index 2009				
IMD World Competiveness Ranking 2009				

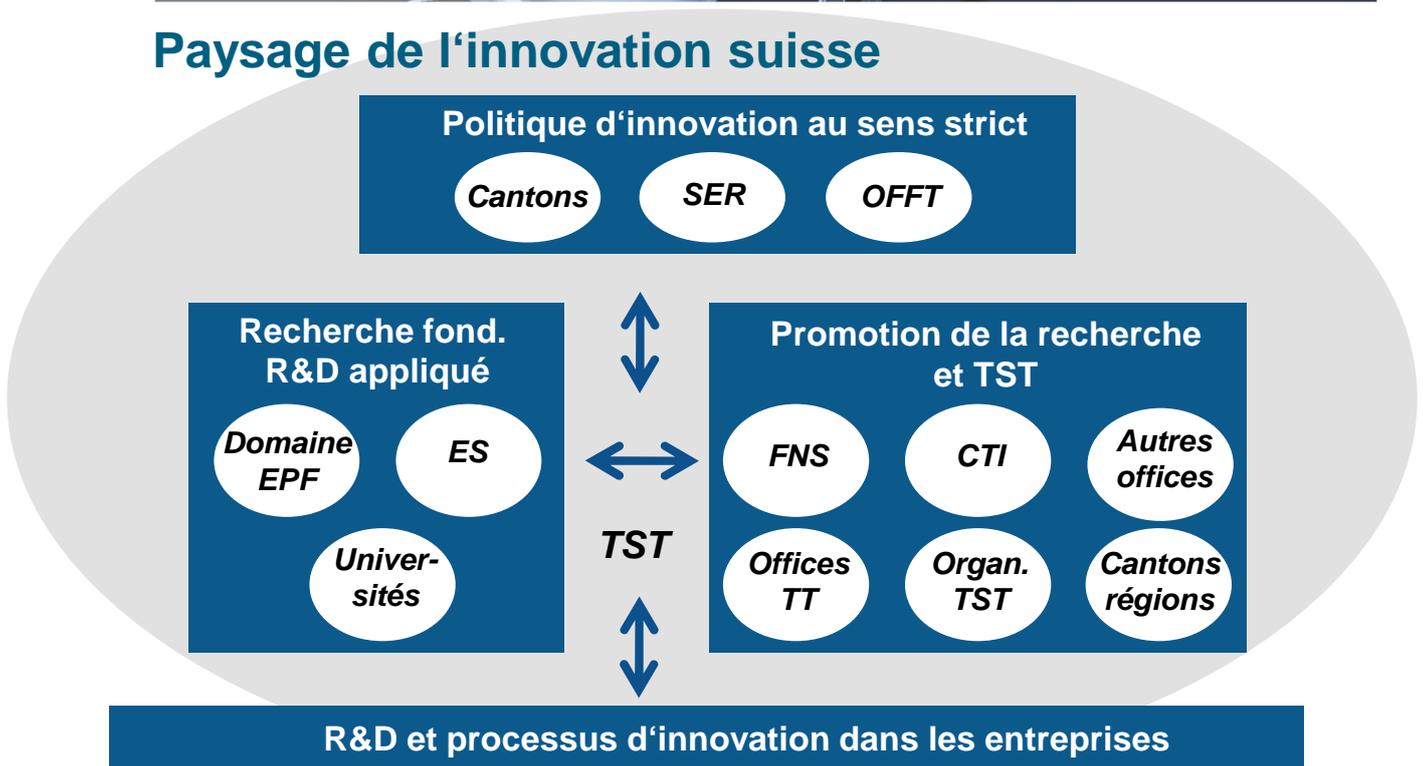


## Forces et faiblesses du système d'innovation suisse

- Forte activité de recherche des entreprises suisses (surtout industrie pharma, sciences de la vie)
  - Recherche fondamentale très poussée
  - Grand nombre de brevets
  - Système de formation efficace (apprentissage dual, hautes écoles)
- } +
- Manque d'ingénieurs
  - Faiblesse au niveau des services innovants
  - Faiblesses culturelles dans le domaine de l'entrepreneuriat
  - Faible capacité d'absorption des PME dans le TST
- } -

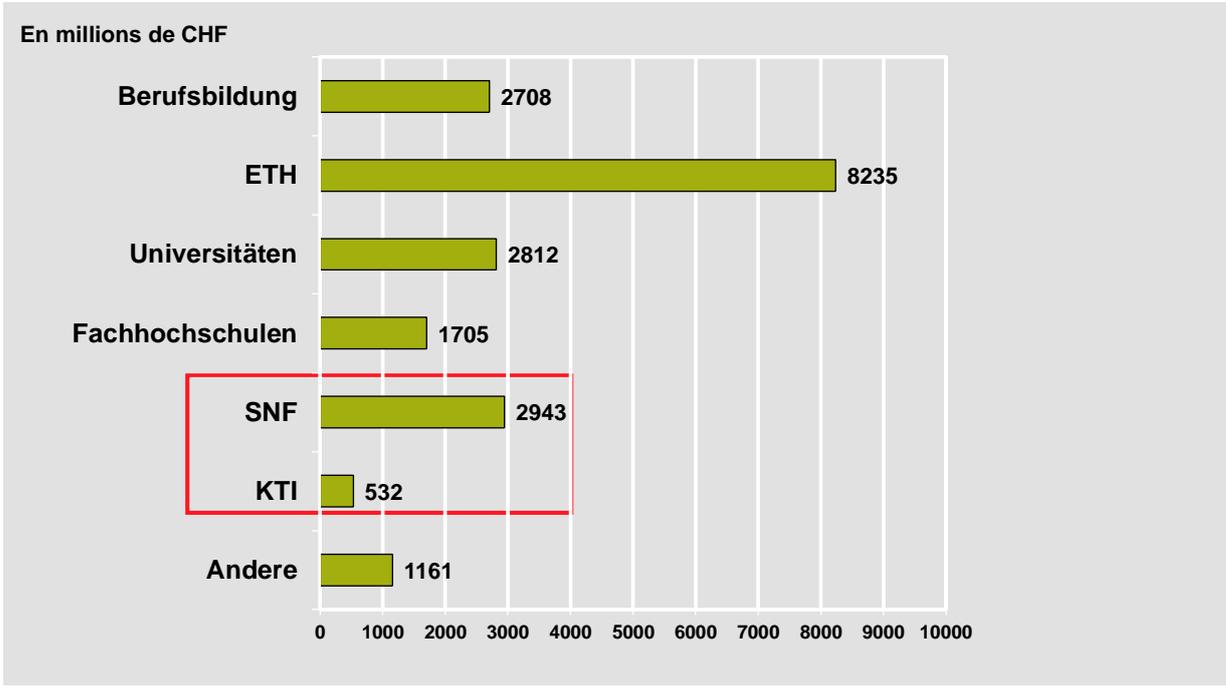


## Paysage de l'innovation suisse

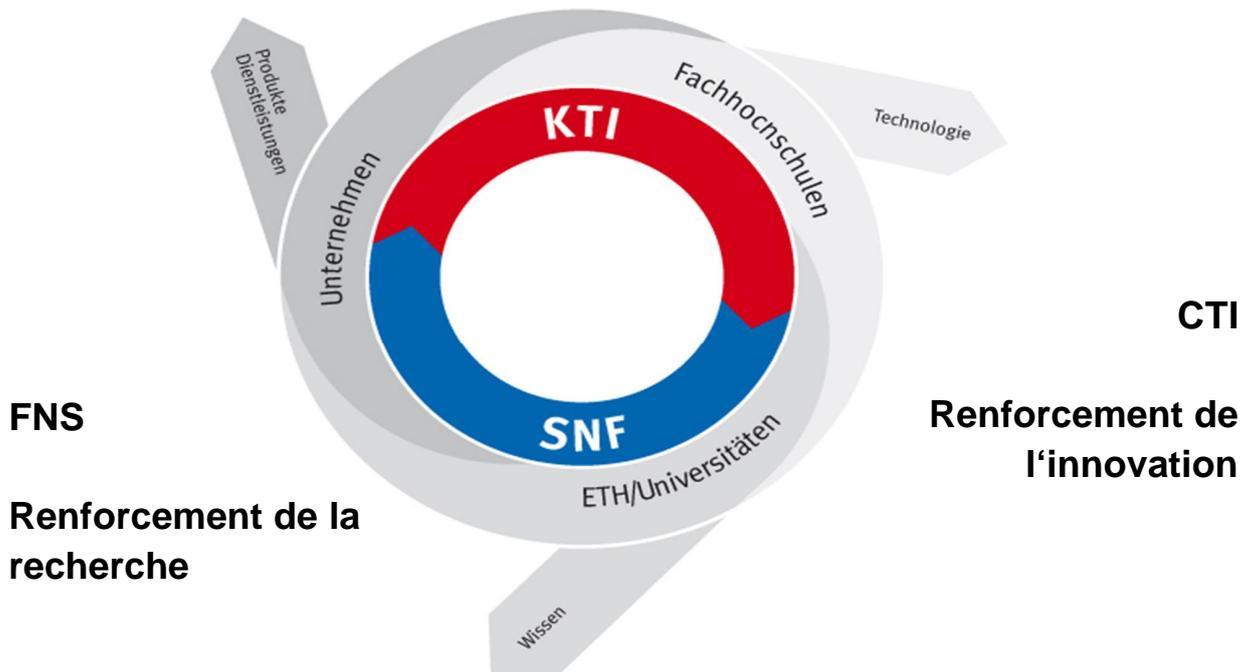




# 20 milliards de CHF pour la formation, la recherche et l'innovation 2008-2011

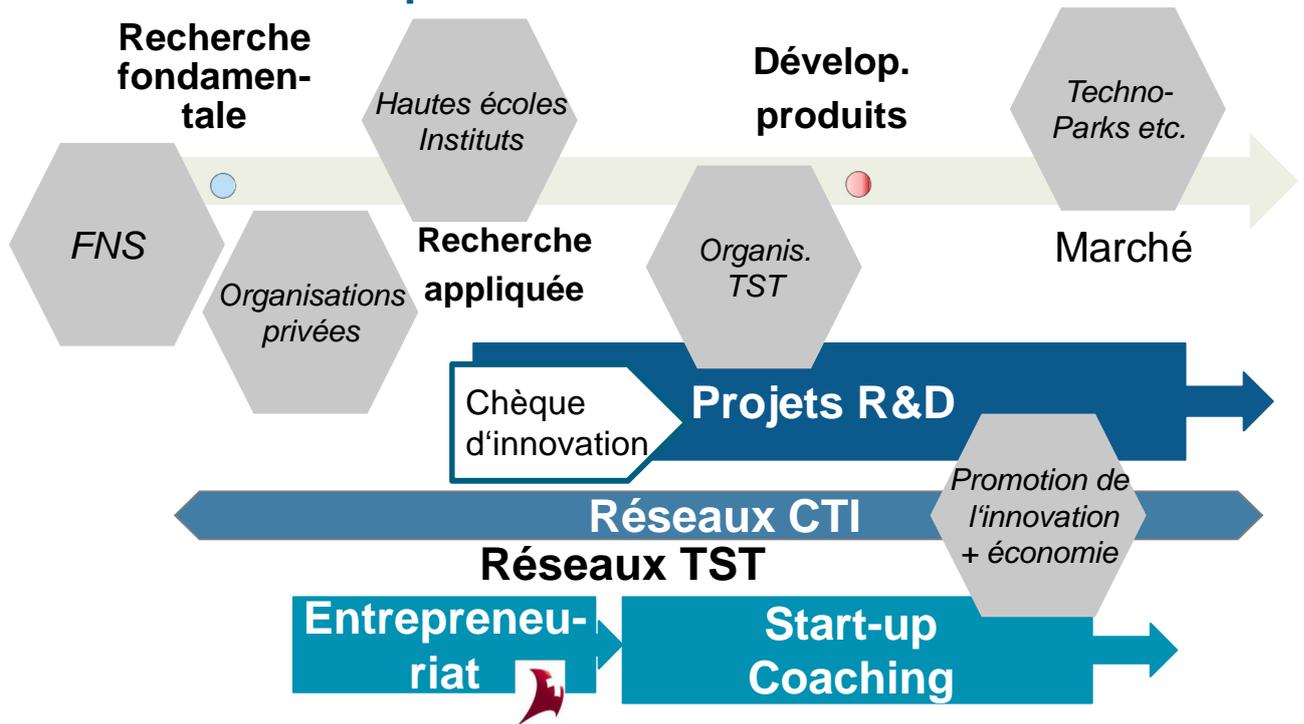


# Partenariat dans le processus d'innovation





## Instruments de promotion CTI dans la chaîne d'innovation



## Promotion de l'innovation spécifique pour les PME

### Particularités de la structure économique suisse

- 99,7% de toutes les entreprises sont des PME  
67% de tous les employés travaillent dans des PME
- 88% sont des micro-entreprises (jusqu'à 9 employés à plein temps)
- Près de 90% de toutes les PME sont des entreprises familiales

**Promotion légère sans prestations préliminaires coûteuses pour les entreprises**

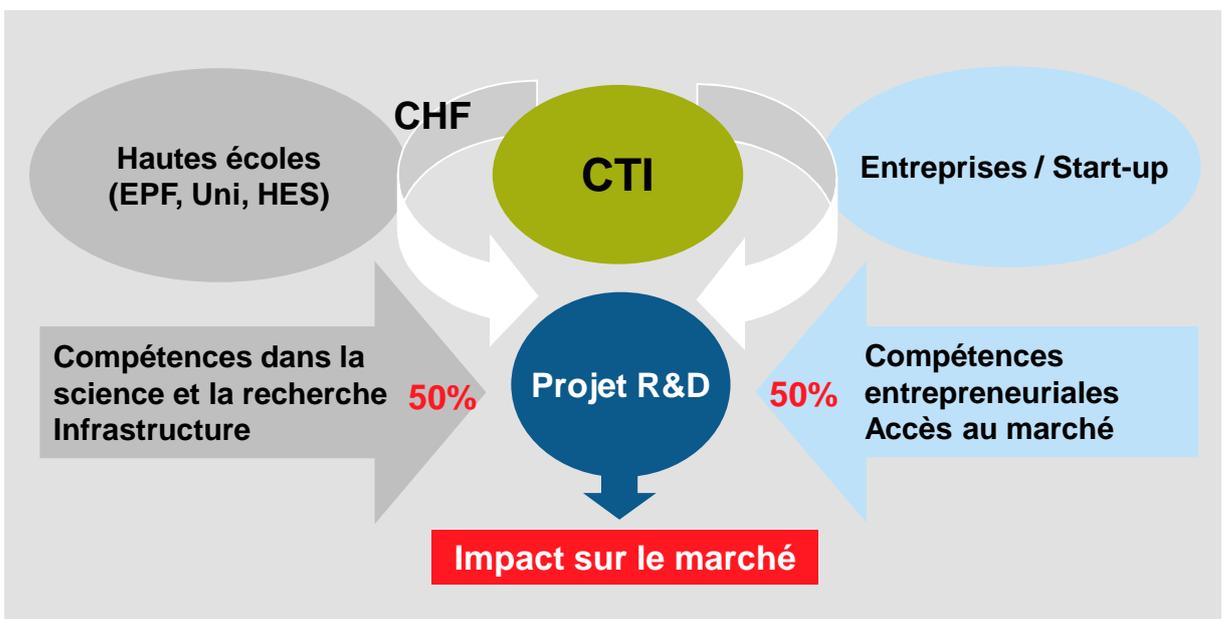
**Bonne situation initiale – Construire sur les forces**



## La CTI soutient, avec son portfolio, le transfert de savoir et de technologie dans les régions



## Promotion de projets R&D





## Chèque d'innovation – concrétiser des idées

### Buts

- Proposer des incitations pour les activités R&D des PME
- Faciliter l'accès aux partenariats R&D avec des institutions de recherche publiques
- Mieux utiliser le savoir des Hautes écoles et des institutions de recherche publiques pour des innovations dans les PME

**2009: Chèque d'innovation pilote**

**2010: Chèque d'innovation Cleantech**

**2011: Chèque d'innovation bottom up prévu**

**chacun 1 Mio. CHF**



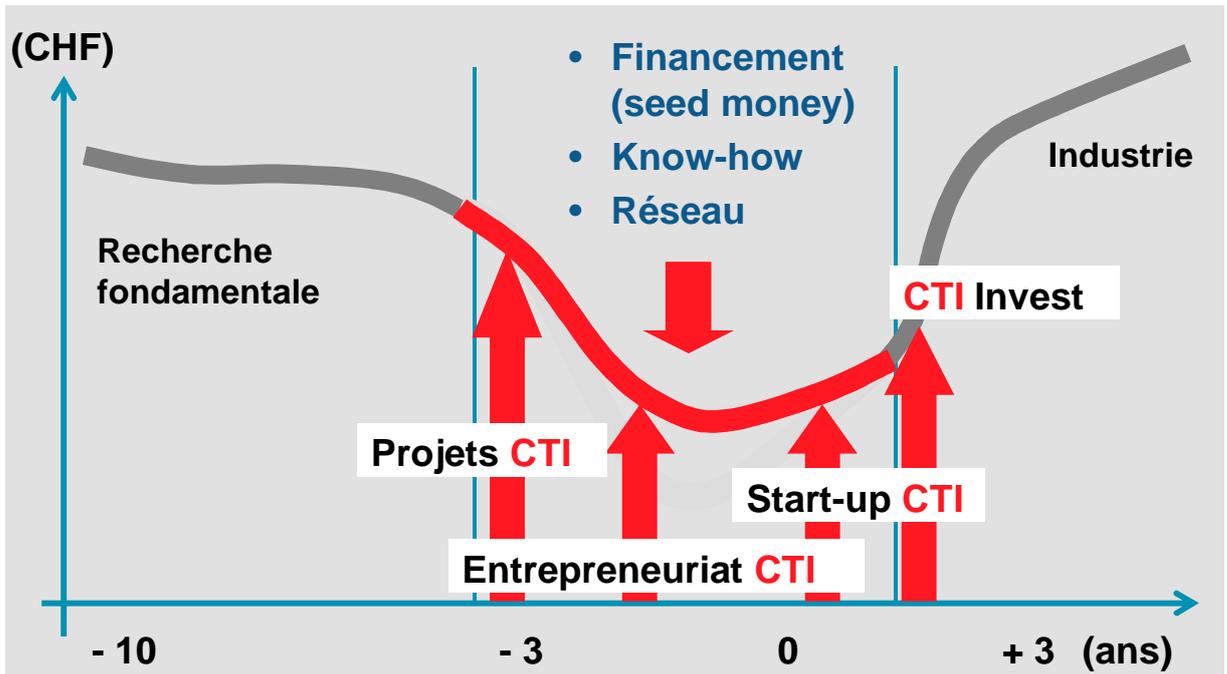
## Des pros conseillent des Start-up pour atterrir en douceur dans le monde des entreprises



Source: picasaweb.community\_albums



## Instruments de la CTI pour les Start-up



## La CTI met en relation avec les partenaires adéquats dans les régions

### Réseaux R&D et TST

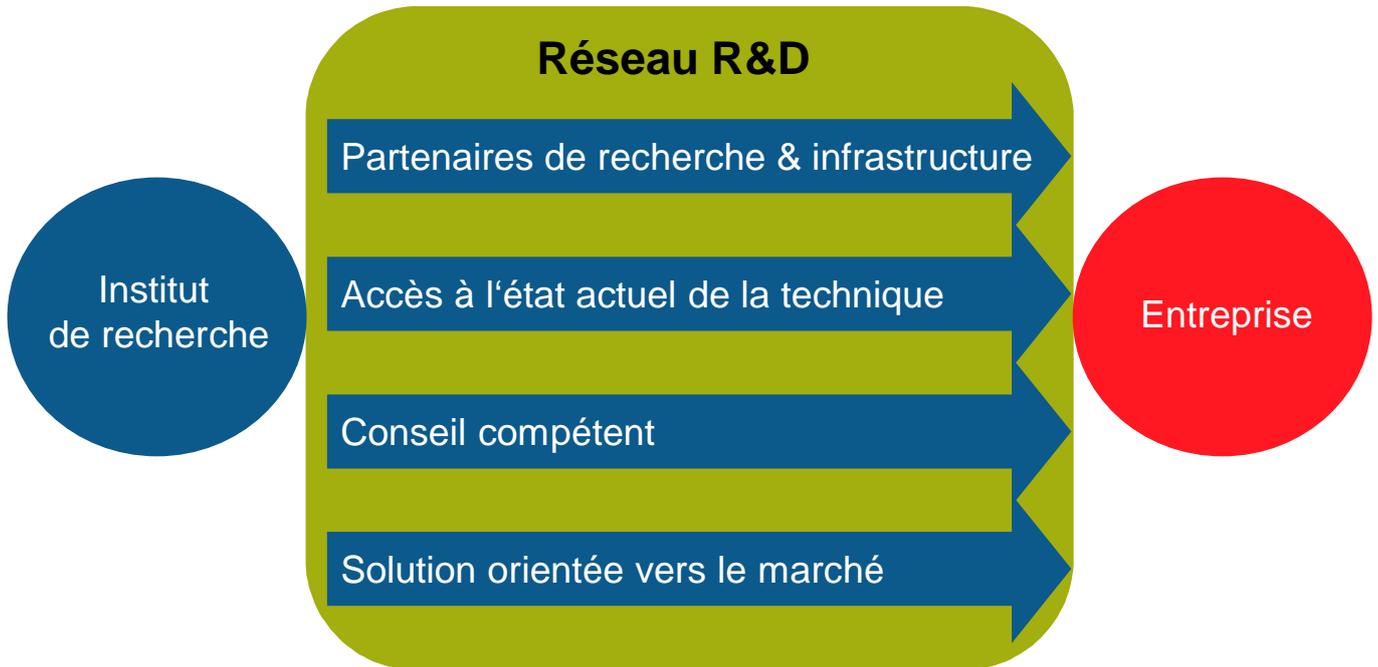


jusqu'en mars 2011:  
audit conc. TST





## Plus-value pour les entreprises



## Réseaux R&D 2010

netzwerkholz.ch

brenet

TourEspace  
Tourismus & Lebensraum

Ecademy<sup>CH</sup>

biotechnet  
switzerland

SWISS FOOD RESEARCH

manuFUTURE-CH  
Swiss Manufacturing of the Future:  
Role of Research and Education  
for Swiss and European Leadership

swiss  
mnt network  
micro & nanotechnology

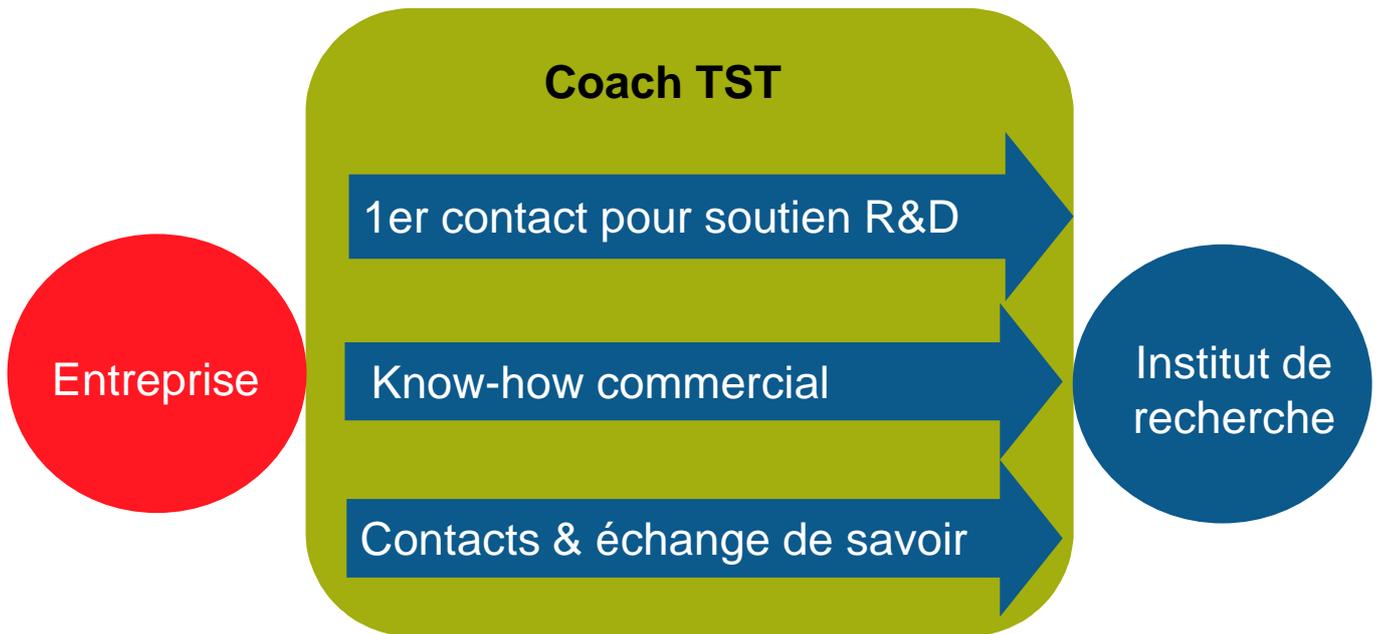
SWISSLASER NET

sustainable  
engineering  
network switzerland

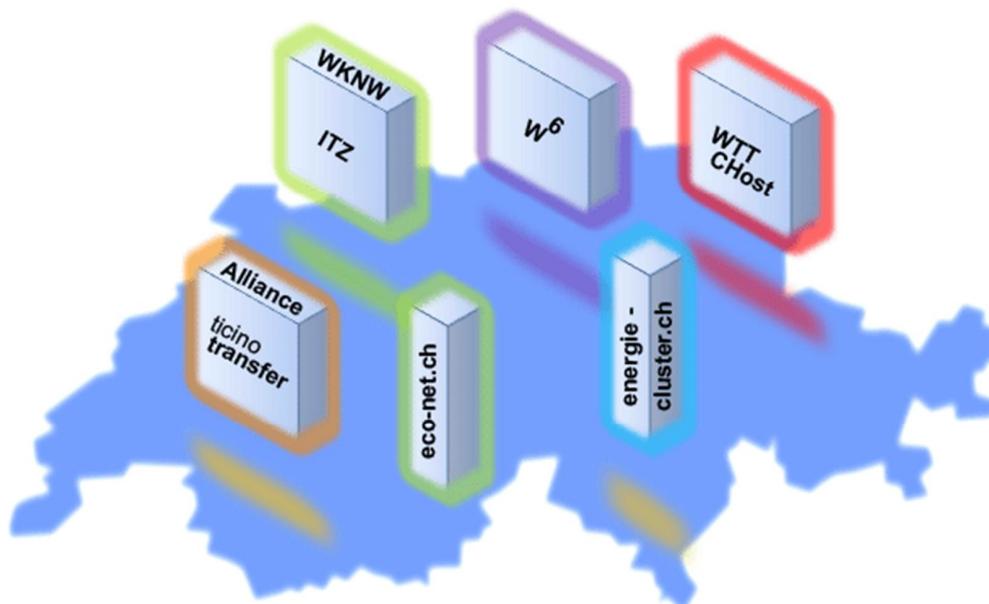
Swiss Institute  
OF SERVICE SCIENCE



## Coaching TST pour les entreprises

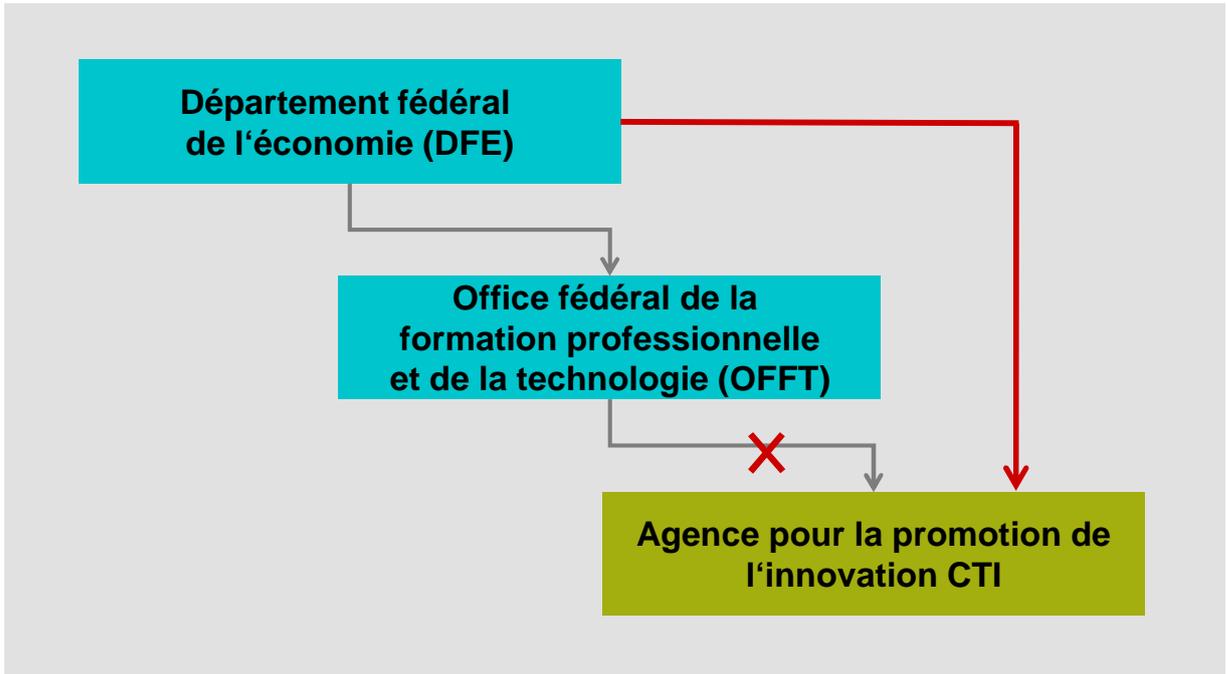


## Les réseaux TST en Suisse





# CTI: commission décisionnelle extraparlamentaire





# regiosuisse

Netzwerkstelle Regionalentwicklung  
Centre du réseau de développement régional  
Centro della rete di sviluppo regionale  
Center da la rait per il svilup regiunal

## « Renforcer la capacité d'innovation régionale : les recommandations de l'OCDE »

Claire Nauwelaers, Analyste des Politiques, Unité de l'innovation et de la compétitivité régionale, OCDE

### **Innovation dans les régions – Visions et perspectives**

Connaissances et conclusions de l'étude de monitoring de l'OCDE

20 & 21 janvier 2011, Coire



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

**Secrétariat d'Etat à l'économie SECO**

*Innovation et Régions*  
*Coire 20 Janvier 2011*



# Renforcer la capacité d'innovation régionale: Recommandations de l'OCDE

Claire Nauwelaers  
Division Politiques de Développement Régional

## PLAN

1. La dimension régionale de l'innovation:  
leçons des expériences OCDE

Source 1: Regions and Innovation Policy OECD 2011

2. Politique d'innovation en Suisse

3. Avis OCDE pour une politique  
d'innovation multi-niveaux en Suisse

Source 2&3: Examen Territorial de la Suisse 2010

## 1. INNOVATION ET REGIONS

- **L'innovation** est prioritaire non seulement pour augmenter la productivité mais aussi pour répondre aux défis sociétaux (cohésion, soutenabilité, bien-être)
- **Les régions** sont appelées à mobiliser les capacités d'innovation dans leur pays. Les politiques nationales d'innovation s'intéressent à la dimension territoriale. Les politiques de développement régional mettent l'accent sur l'innovation (cfr. **NPR Suisse**)
- L'adoption d'un **concept élargi de l'innovation** offre une chance aux régions éloignées de la frontière technologique
  - Comment organiser la **complémentarité/ les synergies** entre politiques à différents niveaux?
  - Comment assurer l'**efficacité** des politiques pour, dans et par les régions ?

## 1. DANS LA BOITE NOIRE DES POLITIQUES D'INNOVATION POUR LES REGIONS...

### Potentiel et limites

1. Variété des contextes institutionnels
2. Différences de potentiel d'innovation des systèmes régionaux
3. Diversité des stratégies de développement et d'innovation

➔ **Trois dimensions** à prendre en compte

### Directions stratégiques

- Capitaliser sur les avantages
- Activer la restructuration de l'économie
- Rattrapage par la création de capacités nouvelles

➔ Définition de **priorités politiques**

# DIFFERENCES INSTITUTIONNELLES

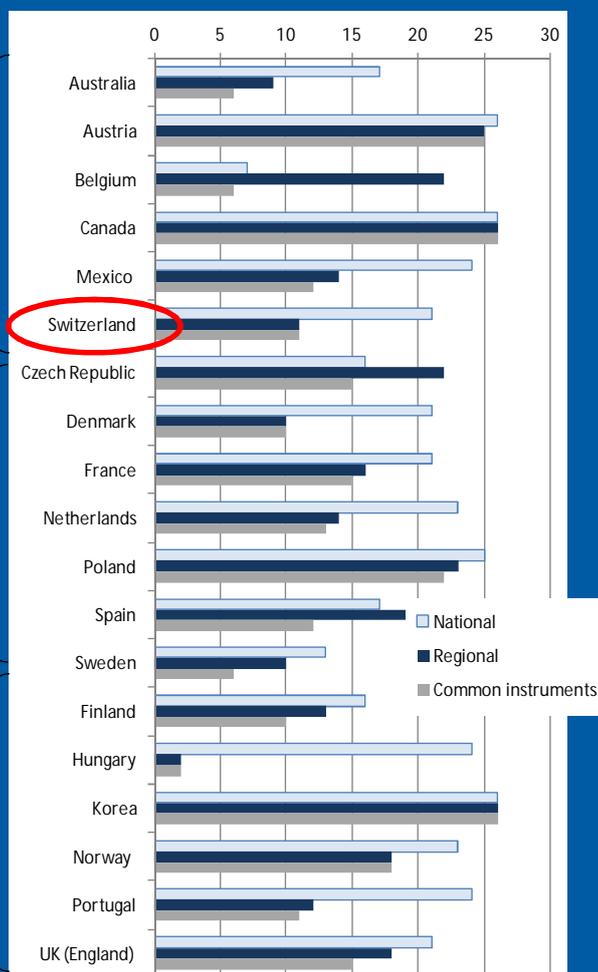
Degree of devolution in STI policy competences and resources		Federal countries	Countries with elected regional authorities	Countries with non elected regional level / decentralised State agencies
Significant control of STI powers and/or resources by regions		Austria, Belgium, Germany, Australia, Canada, <b>Switzerland</b> , United States, Brazil	Italy, Spain UK (Scotland, Wales, Northern Ireland)	
Some decentralisation of STI powers and/or resources to regions		Mexico	France, Netherlands, Poland, Sweden (pilot regions), Denmark (autonomous regions), Norway	UK (English regions), Sweden (except pilot regions), Korea
No decentralisation of STI powers	Regional innovation strategies		Denmark, Portugal (autonomous regions), Slovak Republic, Turkey, Czech Republic	Hungary, Ireland, Portugal (mainland)
	Innovation Projects only		Chile, Japan	Greece, Finland, Luxembourg, Iceland, New Zealand, Slovenia

Source: Regions and Innovation Policy OECD 2011

Pays Fédéraux

Pays Unitaires, élus régionaux

Pays Unitaires régions administratives



## INSTRUMENTS UTILISES AUX DIVERS NIVEAUX

Certains instruments sont plus fréquents au niveau national, d'autres au niveau régional, beaucoup sont présents aux deux niveaux.

Il n'y a pas nécessairement duplication. Complémentarité si:

- Financement conjoint
- Cibles et modalités de mise en œuvre complémentaires

Source: Enquête OCDE, Regions and Innovation Policy OECD 2011

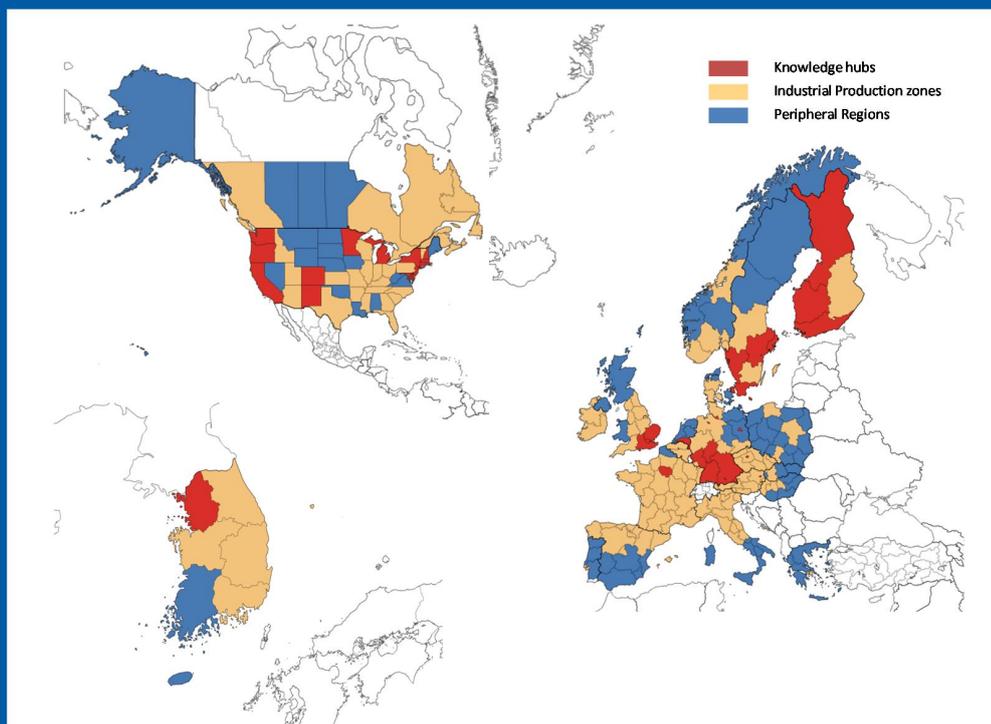
# UNE DIVISION DU TRAVAIL COMPLEXE

Policy area	Federal Countries	C. with Autonomous regions	Centralised countries	Single-region countries
Improving governance capacities for innovation and knowledge policies	↓	↓	↔	↔
Innovation friendly environment	↔	↑	↑	↑
Knowledge transfer and technology diffusion to enterprises	↓	↓	↓	↔
Innovation poles and clusters	↓	↓	↔	↔
Support to creation and growth of innovative enterprises	↓	↔	↔	↑
Boosting applied research and product development	↓	↔	↑	↑

- ↑ Essentially or exclusively a national competence
- ↔ Shared between national and regional (local) authorities
- ↓ Essentially or exclusively a regional competence

Source: Technopolis et al. (2006): *Strategic Evaluation on Innovation and the knowledge based economy in relation to the Structural and Cohesion Funds, for the programming period 2007-2013: Synthesis Report*. A report to the European Commission, Directorate General Regional Policy, Evaluation and additionality, 23 October 2006.

# VARIETE DES REGIONS OCDE



**Knowledge Hubs** ■

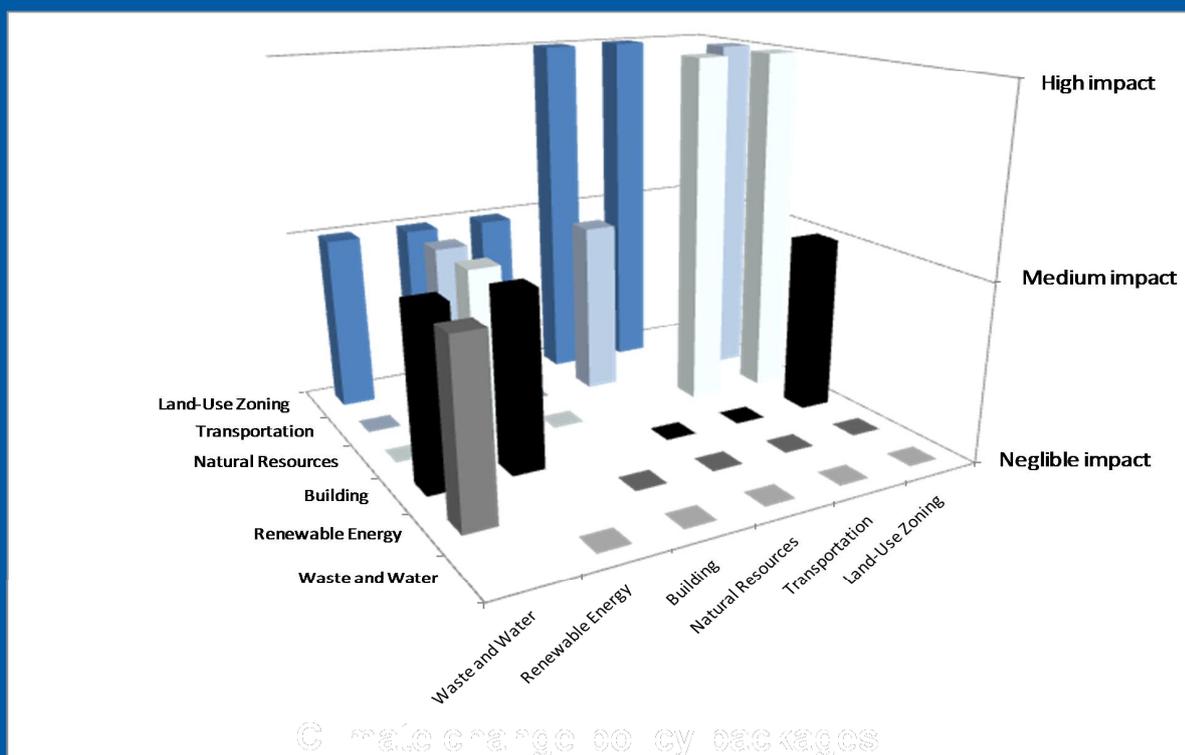
- ✓ Small sized knowledge intensive capital districts
- ✓ Regional knowledge and technology hubs

**Industrial Production Zones** ■

- ✓ Core manufacturing and service providers
- ✓ Skill-intensive production centres
- ✓ Service and rural production centres
- ✓ Old manufacturing centres

**Peripheral Regions** ■

- ✓ Low populated peripheral regions in rich countries
- ✓ Structural inertia/de-industrialising regions
- ✓ Rural low populated regions



Source: OECD (2009), "Cities and climate change" Working Paper

## RENFORCER L'EVALUATION

- Indicateurs traditionnels de **performance**
  - Tableau de Bord Régional de l'Innovation
  - Nécessité de développer d'autres indicateurs (non-tech)
- Absence d'indicateurs de **politique** (intensité, direction)
- Evaluations des programmes nécessaire...
- ... mais évaluations du "**policy mix**" à développer
- Evaluations des **acteurs** de promotion de l'innovation
  - Agences de l'Innovation, intermediaires et autres



Nécessité de développer l'intelligence politique stratégique et capacités (internes, externes)

## POLITIQUES D'INNOVATION «SANS FRONTIERES» POUR LES REGIONS

### 1. **Contenu** sans frontières des politiques

- Formes “cachées” d’innovation, au-delà de l’innovation liée à la R&D: à stimuler à l’aide d’instruments issus de domaines de politiques différents: éducation, S&T, environnement, infrastructure, etc.

### 2. **Territoire** sans frontières des politiques

- L’innovation ne s’arrête pas aux frontières administratives: collaborations trans-frontières adaptées aux régions fonctionnelles
- Les systèmes régionaux d’innovation ne sont pas des systèmes nationaux plus petits: il faut assurer la combinaison efficace d’instruments de plusieurs niveaux

## TROIS ARGUMENTS POUR PLUS D'EFFICACITE DANS LES POLITIQUES D'INNOVATION POUR LES REGIONS

### 1. **Variété** des modèles de politiques

### 2. **Ouverture** (contenu, territoire)

### 3. **Intelligence Politique et expérimentations**

## 2. L'INNOVATION EN SUISSE

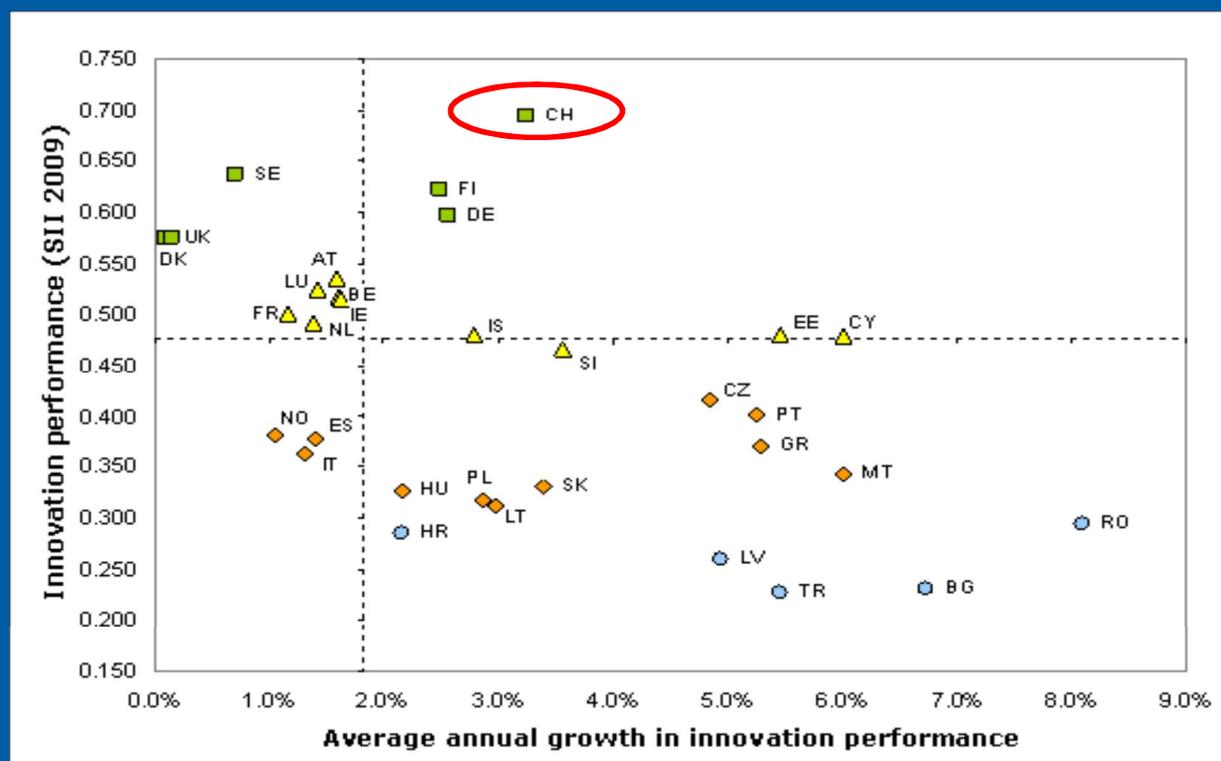
La Suisse: **pays à la pointe** en matière d'innovation, performances et attractivité fortes, conditions-cadres excellentes. Mais:

- Tendance à la **stagnation** de ces performances
- **Entrepreneuriat** peu dynamique
- **Concentration** de l'innovation (firmes, secteurs, régions)

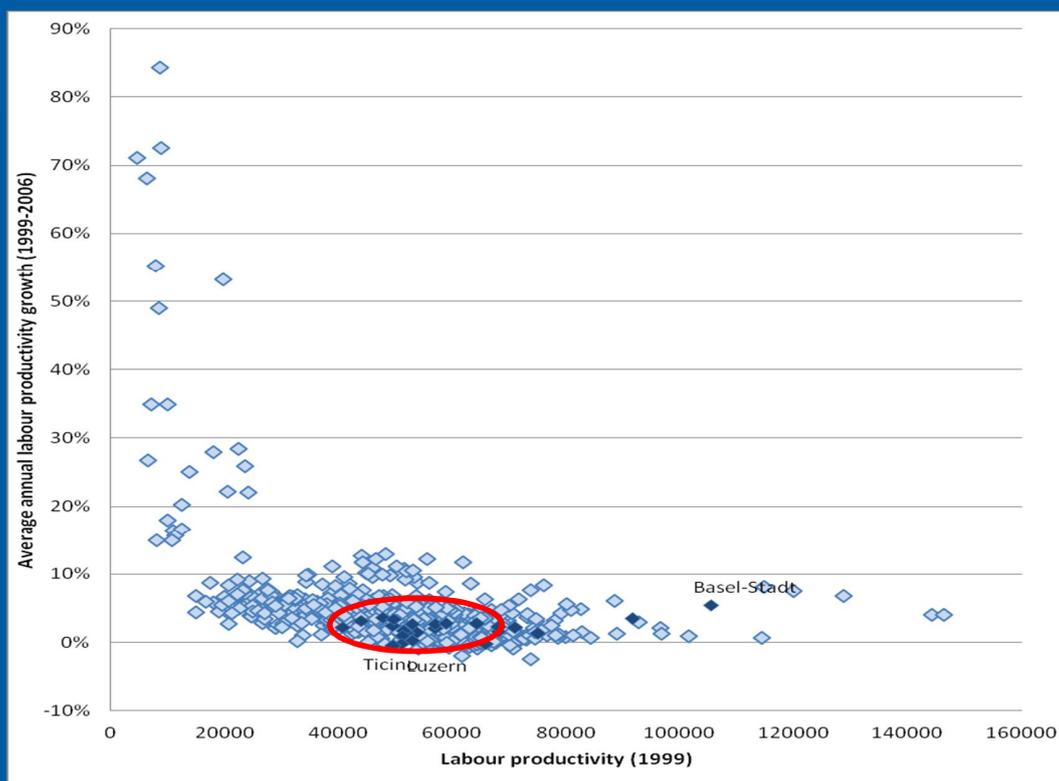
« **Innovation sans R&D** »: 62 % des entreprises industrielles innovent, mais seulement 43 % mènent des activités de R&D (Arvanitis et al., 2010).

Paradoxe suisse de la **productivité**

## 2. L'INNOVATION EN SUISSE



## 2. PARADOXE DE LA PRODUCTIVITE EN SUISSE



Source: OECD Regional Database

## 2. POLITIQUE D'INNOVATION EN SUISSE

- La politique « d'innovation » Suisse, conçue et gérée au niveau **fédéral**, mise en œuvre par le FNS et la CTI, vise les entreprises et les secteurs de pointe et l'innovation basée sur la science et la R&D. Couvre science, recherche et transfert de technologie mais pas innovation au sens large. Critères d'excellence



Politique très performante (cf. enquêtes KOF, OCDE 2006)

- Pas de politiques structurées de promotion de l'innovation au niveau **sous-national**: régions et cantons déploient des initiatives diverses, peu coordonnées, dans le cadre de leurs missions de développement économique. Capitalisent sur la proximité. Stimulées par **la NPR**.



Politiques peu visibles et de dimension sous-critique

- Potentiel d'innovation inexploité au sein des petites entreprises qui innovent sporadiquement, sans lien structurel avec la science et la recherche, dans des secteurs plus traditionnels et régions intermédiaires et rurales... **Innovation au sens large**
- Cohérent avec les objectifs de la **Nouvelle politique régionale suisse**
- Nécessité de donner plus de priorité aux capacités **d'absorption** des connaissances



Cible prioritaire des actions sous-nationales

1. Clarifier les rôles des gouvernements national et infranationaux en matière d'innovation: instaurer une **gouvernance multi-niveaux**
  - National: création et diffusion du savoir, cible=leaders
  - Infranational: absorption du savoir, innovation non-technologique, cible=suiveurs
2. Mettre en place des capacités de **gestion stratégique** de la politique d'innovation
3. Conduire les politiques régionales relatives à l'innovation au niveau **intercantonal** et accentuer la dimension **transfrontalière**
4. Étendre la portée de la NPR à **toutes les régions**

## PROPOSITIONS CONCRETES

- Consortia de transfert de savoir et de technologie (TST) de la CTI: dimension nationale et spécialisation thématique
- **Chèques innovation**: utiles pour initier des projets de R&D collaboratifs, pas pour impulser des démarches d'innovation au sens large. Ouvrir à d'autres prestataires, impliquer acteurs régionaux
- **CTI start-up**: assurer complémentarité avec initiatives régionales
- **Universités de Sciences Appliquées**: insertion dans TST
- **Agences** d'innovation inter-cantoniales, antennes régionales (professionnalisation, évaluation)
- Suivi détaillé des projets soutenus par la **NPR** dans le domaine de l'innovation, développement d'indicateurs

## CONDITIONS DE SUCCES

- Suivi et évaluations régulières des politiques (inter-) cantonales d'innovation: évolution vers un **financement basé sur les performances** par la NPR
- Examen objectif et indépendant des **complémentarités** et redondances entre politiques fédérales et cantonales (ex. soutien aux entreprises en démarrage)
- Échanges et mises en commun de **méthodes** de soutien à l'innovation, au sein et en dehors de la Suisse
- Mise en place d'initiatives couvrant des **régions fonctionnelles + transfrontalières** (identification par bénéficiaires) – exercices stratégiques



Intelligence stratégique pour les politiques d'innovation dans les régions



## « Promotion de l'innovation dans les cantons et les régions : où le bât blesse-t-il ? L'exemple du WTT im Alpenrhental »

Eugen Arpagaus, Amtsleiter, Amt für Wirtschaft und Tourismus Graubünden

### **Innovation dans les régions – Visions et perspectives**

Connaissances et conclusions de l'étude de monitoring de l'OCDE

20 & 21 janvier 2011, Coire



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

**Secrétariat d'Etat à l'économie SECO**



## Présentation d'Eugen Arpagaus

Promotion de l'innovation dans les cantons et les régions: où le bât blesse-t-il?  
L'exemple du "WTT im Alpenrheintal"

SECO / OECD Event, 20 janvier 2011



**Seule une très petite partie de nos entreprises utilise les outils de promotion de l'innovation existants**

Une croissance élevée de la productivité ne pourra être atteinte que via une activité d'innovation fondée sur des bases plus larges à savoir:

- Le nombre d'entreprises qui profitent des instruments de promotion de l'innovation doit être nettement plus élevé. Ce sont en particulier les micro et les petites entreprises dans les secteurs économiques traditionnels qui doivent être ciblées par une politique d'innovation ad hoc. Par exemple les entreprises de mécanique qui cherchent à se profiler dans la branche en pleine croissance du MedTech .
- Une compréhension globale de l'innovation qui n'est pas exclusivement orientée vers des technologies qui nécessitent une recherche intensive. Seul un faible pourcentage des projets industriels innovants peut prétendre être nouveau au niveau mondial et nécessite des recherches intenses. Seule la moitié des innovations sont de nature technique; l'adaptation de technologies existantes pour de nouvelles applications reste au premier plan. Plus de la moitié concerne des mesures organisationnelles, le développement de nouveaux segments de clientèle ou de nouveaux canaux de distribution.



## Les instruments de TST actuellement disponibles doivent être complétés par des instruments ancrés régionalement



Les instruments de TST actuels doivent être complétés

### Exemple: Degré de pénétration TST CHost 2009

Les instruments d'innovation TST actuels sont orientés vers un petit nombre d'entreprises qui ont un potentiel de coopération, comme TST CHost.

Industrie de transformation (NOGA C)				
	SG		GR	
Taille de l'entreprise	Total SG	Touchées en 2009 par TST CHost	Total GR	Touchées en 2009 par TST CHost
Micro (1-9)	3292	5	1326	3
Petites (10-49 MA)	738	14	206	1
Moyennes (50-249)	331	26	66	4
Grandes (>249)	186	16	70	1
Total	4547	61	1668	9

Total pénétration:

1.3% des entreprises SG

0.5% des entreprises GR

Le TST n'est que peu utilisée dans les micro et les petites entreprises



Les instruments TST actuels doivent être complétés

## Exigences envers un système d'innovation régional

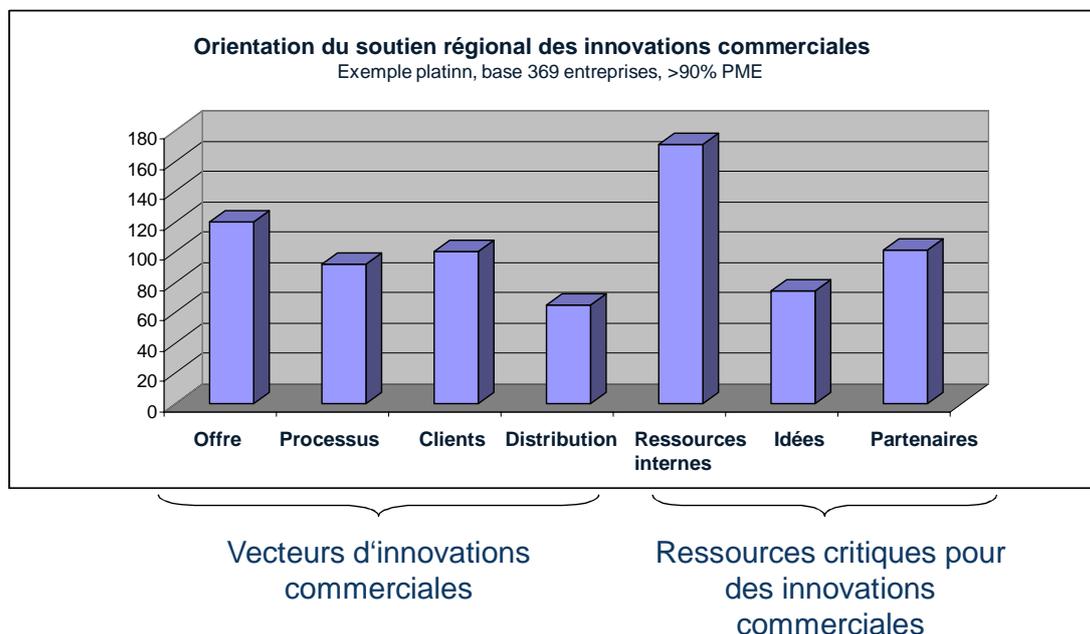
Les entreprises dont les activités d'innovation ne sont pas a priori basées sur la recherche doivent être abordées via une offre de prestations autonome. Les principaux éléments sont:

- **Proximité géographique / culturelle des prestataires de services** (facilite le premier contact!)
- **Recherche active de contacts de la part des prestataires de services** (l'entrepreneur ne recherche pas l'offre!)
- **Importante offre de prestations et réseaux de contacts** (orientés vers la demande et la résolution des problèmes!)
- **Diktat du contexte entrepreneurial** (vouloir résoudre les problèmes et non pas avoir une mentalité de vendeur!)



Les instruments TST actuels doivent être complétés

## Le soutien orienté vers la résolution des problèmes présuppose une compréhension globale de l'innovation

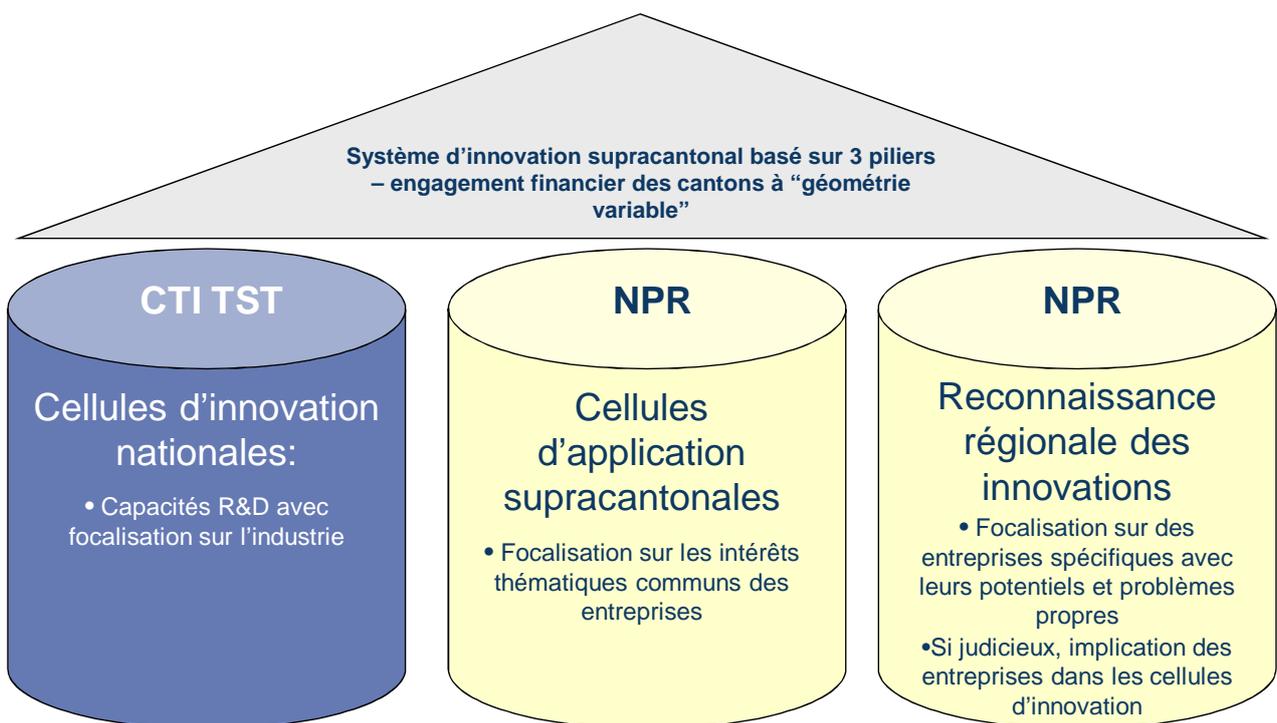




## Promotion de l'innovation dans la région de l'Alpenrheintal



## Le concept de performance du système d'innovation supracantonal Suisse orientale / Alpenrheintal





Où le bât blesse-t-il?

## L'exemple de l'Alpenrheintal

### Situation initiale

- Contextes politiques et économiques différents selon les cantons / collectivités territoriales participantes
- Manque de compréhension commune du concept d'innovation – innovation perçue surtout sous l'angle de la recherche
- Pratiquement pas d'expérience des réalités des différentes collectivités territoriales

### Défis que pose la phase de soumission

- Créer les bases d'une politique d'innovation régionale orientée vers la demande et les besoins (faits, statistiques, exemples pratiques, etc.)
- Recherche de consensus pour un concept de promotion commun
- Elaboration du concept et de la demande de projet

### Défis auxquels il faut s'attendre

- Gouvernance
- Augmentation des compétences, des mises en réseaux et des prestations
- Monitoring stratégique

# regiosuisse

Netzwerkstelle Regionalentwicklung  
Centre du réseau de développement régional  
Centro della rete di sviluppo regionale  
Center da la rait per il svilup regiunal

## « L'innovation en tant que moteur de développement régional : l'examen terri- torial de la Suisse »

Dr. Rolf Alter, Directeur Direction de la Gouvernance pu-  
blique et du développement territorial, OCDE

### **Innovation dans les régions – Visions et perspectives**

Connaissances et conclusions de l'étude de monitoring  
de l'OCDE

20 & 21 janvier 2011, Coire



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

**Secrétariat d'Etat à l'économie SECO**



## L'INNOVATION EN TANT QUE MOTEUR DE DEVELOPPEMENT REGIONAL: L'EXAMEN TERRITORIAL DE LA SUISSE

**Le discours de M. Rolf Alter, Coire, 21 janvier 2011**

Merci pour votre invitation. C'est un grand plaisir d'être ici.

La Suisse est un membre très actif de l'OCDE dans nos travaux sur le développement régional. Un premier Examen territorial de la Suisse a été mené en 2002, et c'est lors de la Réunion à haut niveau de Martigny en 2003, présidée par la Suisse sous l'égide de M. David Syz, à l'époque Secrétaire d'État aux Affaires économiques, que d'importantes nouvelles orientations ont été développées pour une approche de la politique régionale. Dans cette nouvelle approche – le « nouveau paradigme régional » – la compétitivité régionale se trouve au cœur, s'éloignant des subventions. Cette nouvelle approche appelle à promouvoir la compétitivité régionale à travers l'investissement public et privé, l'exploitation des atouts locaux et une gouvernance efficace.

**Le contexte économique de ce nouvel Examen territorial est fondamentalement différent.** Nous avons traversé la plus grave crise économique mondiale de notre époque et les gouvernements du monde entier se sont efforcés d'y trouver les bonnes réponses. D'importants plans de relance fiscale ont été mis en place dans de nombreux pays; et pendant que nous nous dirigeons vers la reprise économique, l'attention se porte désormais sur la consolidation fiscale. A la base de ces efforts se trouvent souvent des stratégies pour renforcer la structure économique, et aussi bien l'innovation que les politiques régionales ont un rôle important à jouer.

Ceci est également vrai pour la Suisse, bien qu'à des niveaux supérieurs, et avec un profil différent de défis.

Notre évaluation peut se résumer en trois points principaux:

***1) Les politiques régionales suisses peuvent être considérées comme « la cerise sur le gâteau » d'une économie nationale hautement performante.***

La Suisse est désormais l'une des économies les plus avancées du monde. Elle dispose du troisième plus haut niveau de PIB par habitant dans les pays de l'OCDE et affiche de bons niveaux d'emploi, d'éducation et autres indicateurs. Les régions suisses enregistrent également des performances économiques impressionnantes, avec des *niveaux* élevés de PIB par habitant, de fortes exportations et une population hautement qualifiée par rapport à la moyenne de l'OCDE. Les disparités interrégionales et les problèmes de dépeuplement, de distance par rapport aux services et de vieillissement démographique sont plutôt limités. En bref, les défis de développement des régions suisses sont relativement modestes. Il est assez rare que les performances économiques régionales et nationales soient alignées.

Toutefois, la Suisse, tout comme la Suède et d'autres pays avancés de l'OCDE, ne resteront pas en tête de la course s'ils ne s'attaquent pas d'ores et déjà aux défis émergents. Toutes les régions suisses seront-elles capables de réagir et de s'adapter aux grands changements mondiaux en cours ? L'industrie suisse, par exemple, puise son avantage compétitif dans une main-d'œuvre qualifiée et une technologie avancée, tout comme les Pays-Bas, la Suède et d'autres. Mais cette même technologie et ces mêmes qualifications sont désormais disponibles ailleurs dans le monde. Et la compétition pour les investissements de R-D est intense.

Un signe de faiblesse potentielle est la *croissance* de la productivité du travail, qui s'est trouvée à la traîne dans plusieurs cantons au cours des dix dernières années, ce qui a contribué à une croissance plate de la productivité au niveau national. D'autres indicateurs suggèrent également qu'il existe une marge d'amélioration:

- La Suisse est certes en avance en matière de science, technologie et innovation, mais les activités de R-D et d'innovation ont eu tendance à stagner.
- Les obstacles à l'entrepreneuriat et la diffusion limitée de l'innovation à travers les régions et les secteurs sont susceptibles de laisser des opportunités de croissance en friche.

## 2) La NPR –la Suisse risque-t-elle de gaspiller son potentiel de cohérence entre les politiques?

Notre Examen identifie minutieusement la position respective des régions, en présentant des indicateurs de différences certes limitées mais néanmoins importantes entre elles.

La Suisse a pris le processus de réforme au sérieux, ne serait-ce qu'en tirant profit du premier Examen de l'OCDE conduit en 2002. Afin d'améliorer les performances économiques régionales, la Suisse a introduit la Nouvelle politique régionale (NPR) en 2008. Ceci a reflété un changement clair de priorité s'éloignant des infrastructures et de l'assistance financière pour aller vers le soutien économique à la création de valeur ajoutée dans l'économie régionale. Nous nous réjouissons de cette nouvelle politique régionale, qui correspond bien à une nouvelle génération de politiques régionales et qui peut être considérée comme une source d'inspiration pour d'autres pays de l'OCDE.

Pour en assurer le succès, la gouvernance doit être au cœur de ces nouvelles politiques. Elle détermine l'efficacité des services publics, la mise en pratique des politiques publiques et l'organisation des marchés. En Suisse, le défi clé de gouvernance pour la nouvelle politique régionale se trouve être la cohérence entre les politiques, avec trois éléments liés:

*Premièrement*, il existe une question de **champ d'application**. La NPR se concentre exclusivement sur les régions en retard et n'inclut pas les villes principales de la Suisse. C'est pourtant dans ces mêmes villes que la plupart de la valeur ajoutée est créée, dont les régions suisses pourraient tirer profit si elles y étaient mieux connectées.

*Deuxièmement*, il y a la question des **réalités économiques fonctionnelles**. Bien que les cantons jouent un rôle clé dans la politique régionale, les flux journaliers de travailleurs et les cycles d'affaires suggèrent que les régions fonctionnelles vont souvent au-delà des frontières cantonales, et régulièrement au-delà des *Grandes Régions* et des frontières nationales en matière de spécialisations économiques et de co-brevets. Comment s'assurer que les cantons élaborent des politiques correspondant aux réalités fonctionnelles, qui dépassent les frontières cantonales?

*Et troisièmement*, il faut une **cohérence entre la politique régionale et les autres politiques qui ont un impact sur les régions**, telles que la politique agricole, la politique d'agglomération et la politique urbaine nationale, la politique de l'aménagement du territoire et la politique de tourisme. La NPR fournit de nouveaux outils de coopération, mais la question reste comment mieux coordonner ces différentes politiques.

Sur la base d'une analyse de ces politiques, l'Examen de l'OCDE recommande de:

- **Étendre le champ d'application de la NPR**, non seulement des régions rurales, montagneuses et frontalières mais à tous les types de régions
- **Améliorer les incitations** pour la collaboration inter-cantonale
- **Lier formellement (ou fusionner) la NPR** avec les autres politiques, telles que la politique d'agglomération et la politique agricole

Pour cela, il faut de **meilleures capacités et une meilleure information pour les cantons sur les résultats de leurs interventions**. Actuellement, il semble y avoir un manque d'analyse empirique sur

l'impact des interventions de politique régionale. Il sera donc très important de construire une meilleure capacité de gestion stratégique et d'évaluation aux niveaux fédéral et cantonal.

### **3) Un soutien efficace à l'innovation – la cohérence spatiale est un impératif**

L'innovation est un puissant moteur de progrès économique et de création de valeur. Pour cette raison, l'OCDE a lancé une Stratégie de l'Innovation, qui comprend des indicateurs et des références de politiques. Un important défi en matière de politique d'innovation consiste à trouver les synergies entre les instruments de politiques et les domaines de politiques ; ainsi qu'un équilibre entre les actions visant les entreprises et les actions visant les systèmes ; et enfin entre les dimensions locales et globales.

La Suisse possède une solide politique de science et technologie, et affiche de très bonnes performances selon de nombreux indicateurs plus traditionnels tels que les brevets et la R-D. En fait, plusieurs régions suisses telles que Bâle Ville, Zoug et Schaffhausen sont en tête des régions OCDE en matière de brevets par habitant – voir graphique 1.17 page 44 de l'Examen territorial. Cependant, l'innovation représente davantage que des brevets ou de la R-D. Nous pensons qu'il existe de bonnes raisons pour la Suisse de **soutenir l'innovation dans un sens plus large** afin de *compléter* les orientations actuelles en matière de science et technologie. Bien que ce ne soit ni l'endroit ni le moment de se pencher sur les mesures potentielles au niveau national, d'un point de vue régional toutefois, il existe une marge d'amélioration dans les mécanismes de gouvernance – tels que la question de 'qui fait quoi ?'.

- La politique fédérale en matière de transferts de technologie et de promotion des start-ups et les initiatives régionales pour l'innovation **évoluent en parallèle**, créant ainsi des chevauchements et des vides, des opportunités manquées et des tensions entre les différents acteurs en charge de promouvoir l'innovation.
- Les régions et les cantons sont engagés dans des activités de soutien aux clusters, aux start-ups, au coaching des entreprises, etc. Toutefois, ces initiatives régionales souffrent d'un manque de **visibilité**, d'un fort degré de fragmentation, et dans plusieurs cas leur efficacité reste à démontrer.
- La NPR stimule ces initiatives mais il faut davantage de **monitorage** sur la complémentarité et l'efficacité de ces efforts, créer davantage de masse critique, tirer des leçons des bonnes pratiques à travers les cantons et développer plus d'activités transcantonales.

Par conséquent, il faut définir une division plus claire des responsabilités:

- le **niveau fédéral** continuerait sa politique efficace de science et technologie et concentrerait son action sur le soutien aux transferts de technologie et aux projets conjoints de R-D public-privé dans l'ensemble du pays. Il se reposerait sur les réseaux régionaux de transfert de technologie lorsqu'ils existent. Les groupes visés pour le niveau fédéral resteraient les secteurs technologiques avancés.
- Les **régions fonctionnelles** seraient en charge de promouvoir l'innovation dans un sens plus large: ceci pourrait être effectué par l'établissement de réseaux d'agences et de conseillers de promotion de l'innovation, qui couvriraient les dimensions locales et cantonales, et qui seraient coordonnés et feraient l'objet d'un contrôle de qualité au niveau de la région fonctionnelle. Les groupes visés pour les régions devraient être les secteurs dans lesquels l'innovation s'effectue à travers l'apprentissage et l'interaction. Une telle clarification des responsabilités accroîtrait également la visibilité des initiatives régionales.

### **Remarques de clôture**

La nouvelle politique régionale en Suisse est un accomplissement important et offre une source d'inspiration pour les autres pays de l'OCDE ainsi qu'une bonne illustration du « nouveau paradigme régional ». L'Examen territorial de l'OCDE de la Suisse apporte davantage d'éléments dans ce sens, ainsi que trois leçons importantes:

1. Même dans une économie aussi avancée que la Suisse, la politique régionale a un rôle important à jouer.
2. La cohérence entre les politiques est fondamentale pour ne pas en gaspiller le potentiel.
3. Une innovation efficace dépend de la cohérence spatiale des politiques.

Ce fut un honneur de conduire cet Examen territorial de la Suisse. Je vous offre nos services dans l'accompagnement de la mise en pratique de la réforme et de nos recommandations, et nous serions plus qu'heureux d'entendre vos expériences et vos résultats le moment venu au sein de notre Comité des politiques de développement territorial de l'OCDE.



## « Une place économique suisse innovante : regard vers le futur ? »

Dr. Eric Scheidegger, Directeur suppléant du SECO, chef de la Direction de la promotion économique

### **Innovation dans les régions – Visions et perspectives**

Connaissances et conclusions de l'étude de monitoring de l'OCDE

20 & 21 janvier 2011, Coire



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

**Secrétariat d'Etat à l'économie SECO**

# Une place économique suisse innovante – regard vers le futur?

## Eric Scheidegger

Directeur suppléant du SECO, chef de la Direction de la promotion économique  
21 janvier 2011



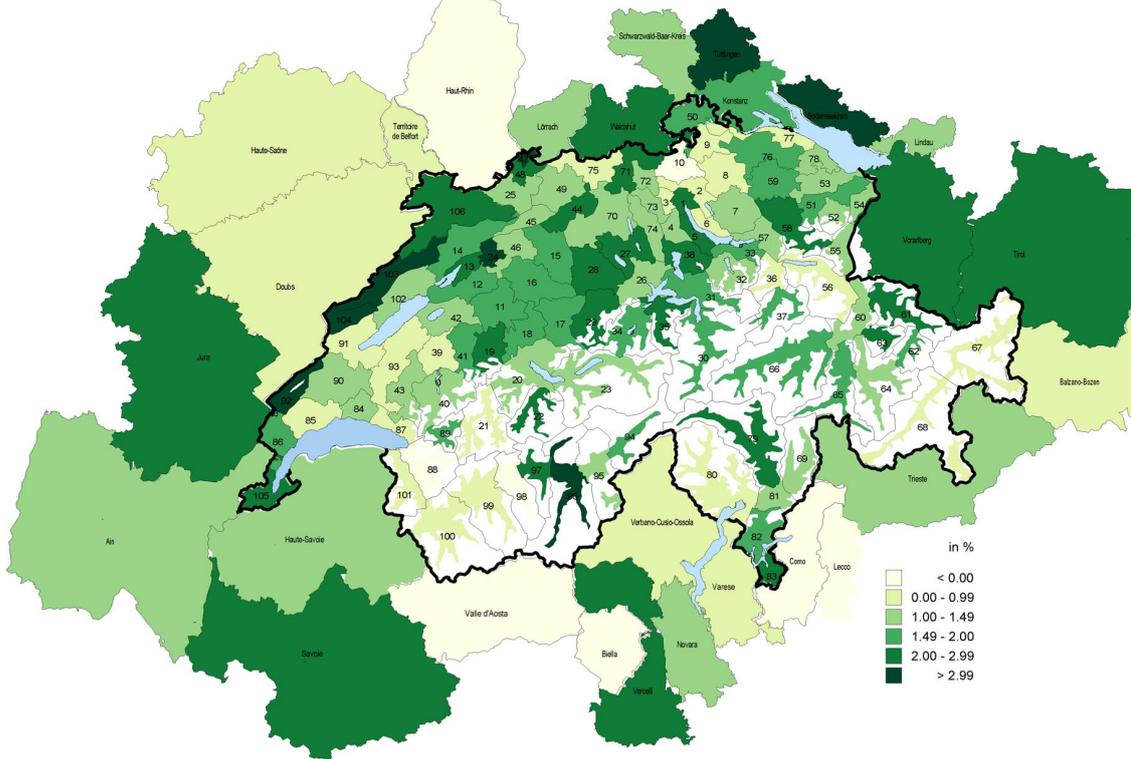
## Sommaire

1. Les défis économiques des régions
2. Les champs d'action de la promotion économique de la Confédération
3. Le développement de la Nouvelle politique régionale
4. Réflexions sur le futur développement de la promotion économique



# 1. Les défis économiques des régions

PIB par habitant – croissance 2003-08 p. a.



Une place économique suisse innovante – Regard vers le futur?  
DFE/SECO/Direction de la promotion économique – Eric Scheidegger

Source: Présentation regionsuisse, base de données: BAK Basel Economics

3



## 2. Les champs d'action de la promotion économique de la Confédération

**I. VISION: La Suisse est la place économique la plus compétitive du monde.**

		<b>III. STRATEGIES</b>			<b>Performances</b>
		1. Amélioration des conditions cadres	2. Amélioration de l'offre, de la mobilité et de la qualité des facteurs économiques	3. Amélioration de la performance des entreprises/institutions/réseaux	
<b>II. MISSION</b>		<b>IV. CHAMPS D'ACTION &amp; BUTS DE LA PROMOTION ECONOMIQUE</b>			<b>Réguler</b>
<b>A. Faciliter l'accès aux marchés étrangers</b>		<b>Améliorer les conditions cadres économiques externes</b> [OMC, accord de libre-échange, UE, coopération européenne]	<b>Faciliter le financement des exportations</b> [Assurance suisse contre les risques à l'exportation]	<b>Améliorer la connaissance des marchés étrangers</b> <b>Utiliser les synergies d'une présentation externe commune</b> [promotion des exportations, Tourisme suisse]	<b>Informier</b>
<b>B. Augmenter l'attractivité de la place économique</b>	<b>B1. national</b>	<b>Améliorer les conditions cadres macroéconomiques</b> [politique monétaire et financière, politique de la concurrence, formation/recherche, marché du travail, etc.]	<b>Faciliter l'accès au capital et à la R&amp;D appliquée</b> <b>Faire connaître les avantages économiques</b> [financement des PME, CTI, promotion économique]	<b>Réduire la charge administrative</b> <b>Promouvoir l'entrepreneuriat</b> [test PME, E-Government]	<b>Financer</b>
	<b>B2. spatial/régional</b>	<b>Améliorer les conditions cadres spatiales/régionales</b> [impôts, infrastructures, organisation du territoire, etc.]	<b>Mettre à disposition des zones et des infrastructures appropriées</b> [prêts NPR, programmes pluriannuels NPR, Société suisse de crédit hôtelier]	<b>Renforcer la création de valeur ajoutée et l'innovation dans l'espace rural et faciliter le transfert de connaissances</b> [programmes pluriannuels NPR, Innotour]	<b>Coordonner</b>

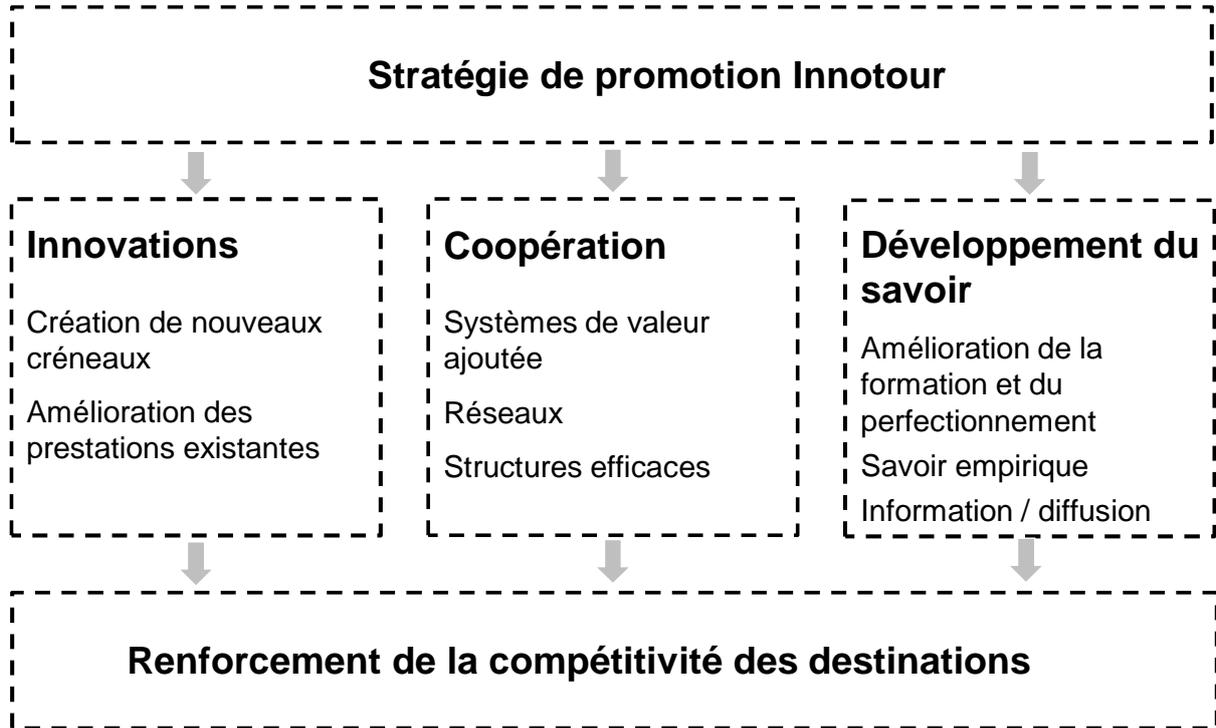
Une place économique suisse innovante – Regard vers le futur?  
DFE/SECO/Direction de la promotion économique – Eric Scheidegger

© SECO 2010

4



## 2. Stratégie de croissance du tourisme / Innotour



Une place économique suisse innovante – Regard vers le futur?  
DFE/SECO/Direction de la promotion économique – Eric Scheidegger

5



## 2. Exemple de projet Innotour



Hotel Tschütta à Vnà (Basse-Engadine)

[www.hotelvna.ch](http://www.hotelvna.ch)

Une place économique suisse innovante – Regard vers le futur?  
DFE/SECO/Direction de la promotion économique – Eric Scheidegger

6



## 2. La promotion de l'exportation renforce l'innovation

- But de la promotion de l'exportation:  
faciliter l'accès aux marchés étrangers pour les entreprises suisses
- Avantages:
  - Créer des possibilités commerciales concrètes
  - Intégrer des entreprises dans les chaînes de création de valeur ajoutée importantes au niveau international
  - Utiliser un savoir globalisé pour l'économie suisse
  - Renforcer la compétitivité des entreprises suisses

→ **Donne d'importantes impulsions pour l'innovation**



## 2. La promotion des exportations: une success story



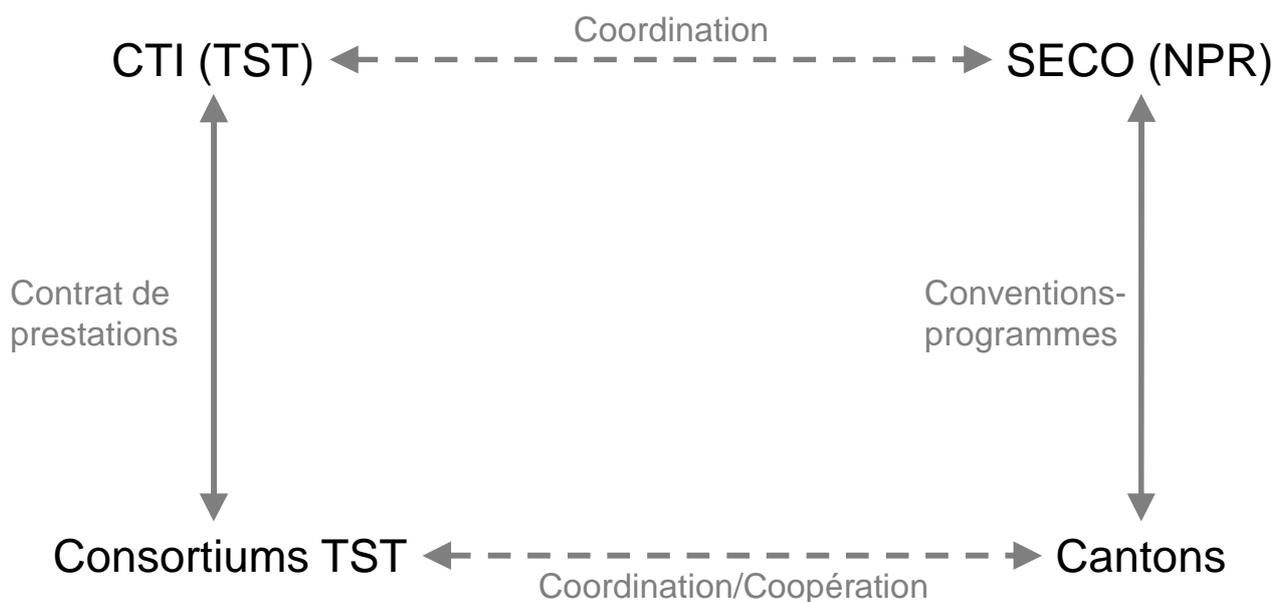


### 3. Développement de la Nouvelle politique régionale

- Deuxième période du programme de 2012 à 2015
- Préparation du nouveau programme pluriannuel 2016-23 sur la base de:
  - Étude de monitoring de l'OCDE
  - Rapport intermédiaire NPR
  - Évaluation externe du programme pluriannuel 2008-15 à partir de 2013



### 3. Optimisation des interactions NPR / CTI-TST





## 4. Réflexions sur le futur développement de la promotion économique

- Priorité plus élevée à la dimension spatiale
- Meilleure utilisation des synergies entre les instruments de la promotion économique
- Orientation plus marquée vers les grands espaces fonctionnels
- Promotion des réseaux et des régions apprenantes
- Optimisation de la coordination verticale et horizontale



**Merci de votre attention.**



# regiosuisse

Netzwerkstelle Regionalentwicklung  
Centre du réseau de développement régional  
Centro della rete di sviluppo regionale  
Center da la rait per il svilup regional

## « Une place économique suisse innovante : regard vers le futur ? »

Walter Steinlin, président de la CTI

### **Innovation dans les régions – Visions et perspectives**

Connaissances et conclusions de l'étude de monitoring de l'OCDE

20 & 21 janvier 2011, Coire



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

**Secrétariat d'Etat à l'économie SECO**



# Une place économique suisse innovante:

## regard vers le futur ?

Innovation dans les régions

Walter Steinlin, président de la CTI  
21 janvier 2011



CTI

**Un prestataire de services efficient et de nombreux acteurs**

### „Actionnaires“

Politique fédérale  
(Conseil national,  
Conseil des Etats)

Organisations industrielles  
(swissmem, ...)

Administration  
Confédération + cantons

### CTI

120 MCHF/an

45  
experts  
R&D

45  
coaches  
start-up

Secrétariat 20 personnes

### Clients

Entreprises  
Institutions  
de recherche

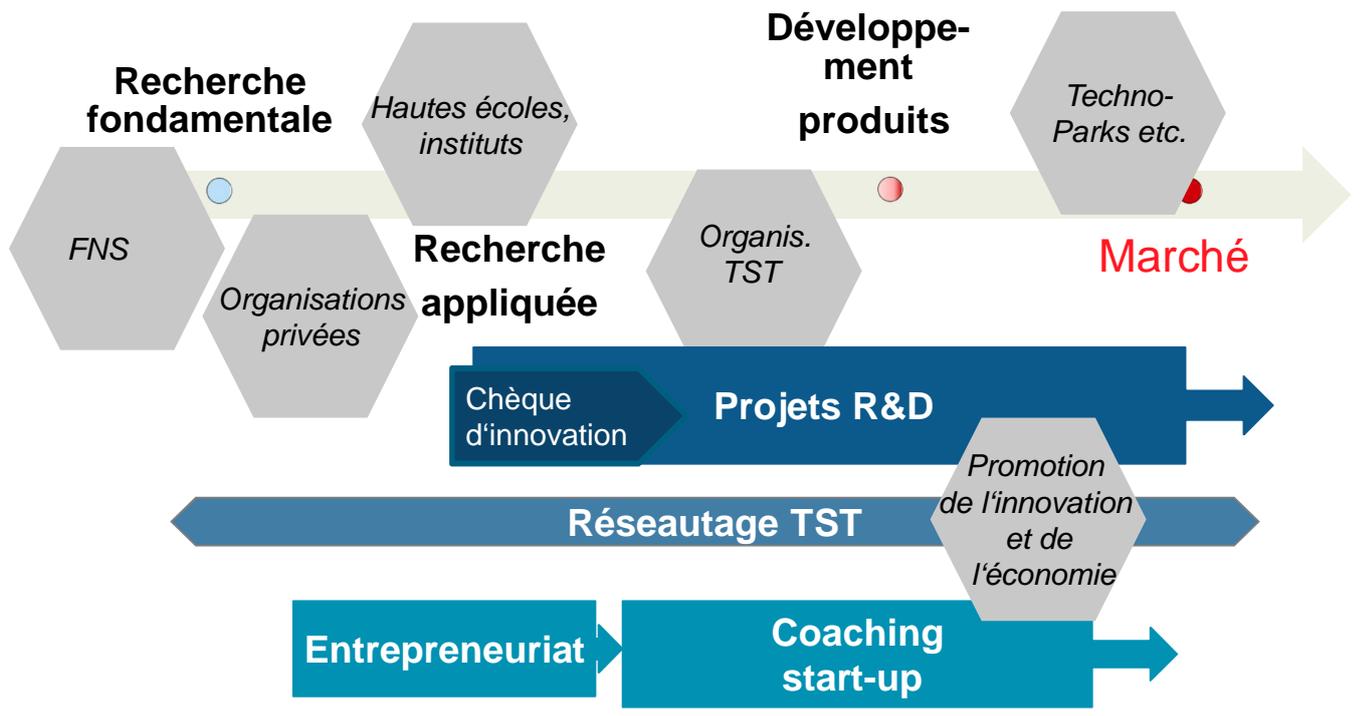
### Partenaires

Pour la formation  
Pour le Venturing



CTI

## Un acteur dans un paysage de l'innovation complexe



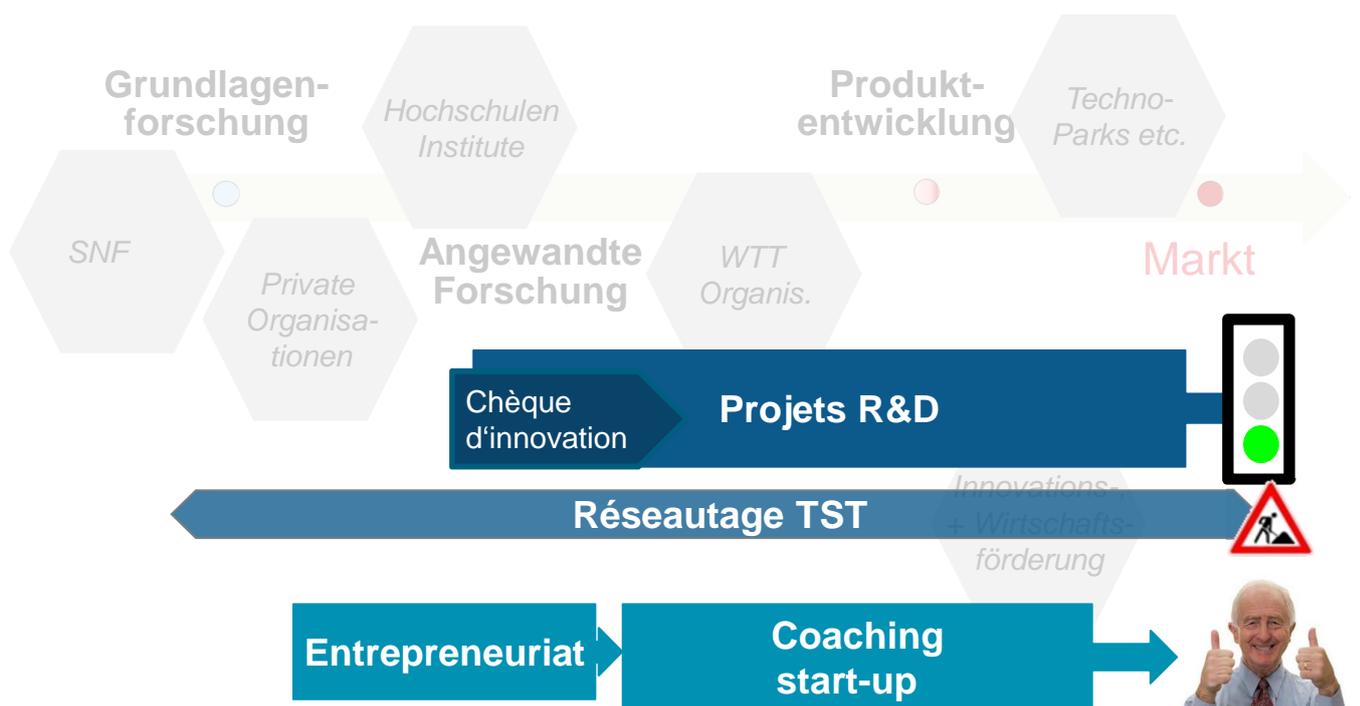
Une place économique suisse innovante: CTI | W. Steinlin | 21 01 2011  
regard vers le futur ?

3



CTI

## Du bon travail, du temps pour la réflexion



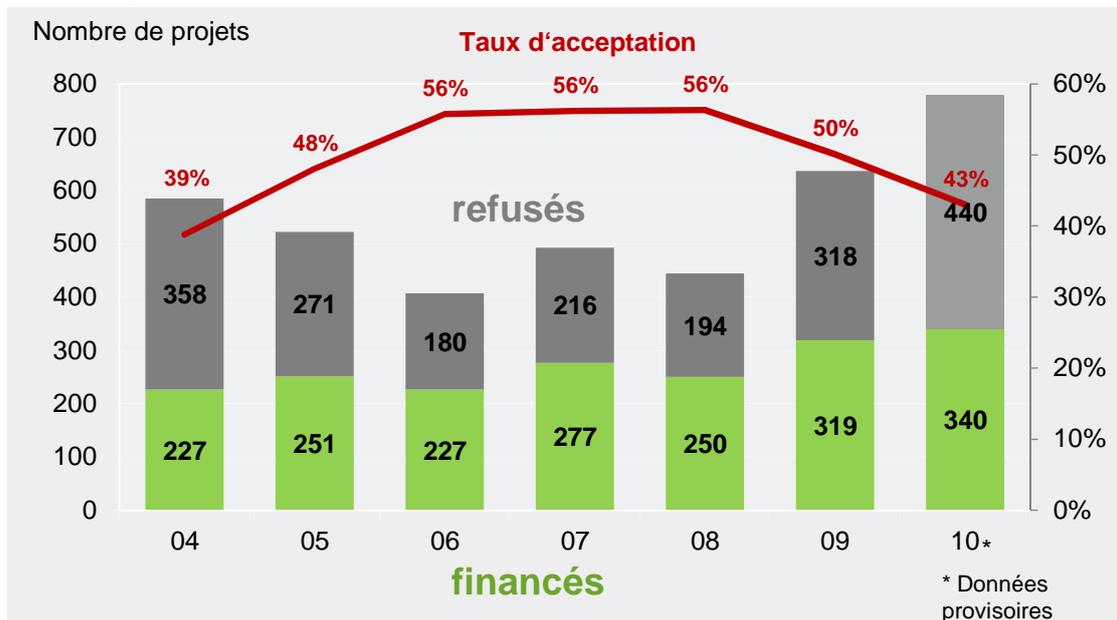
Une place économique suisse innovante: CTI | W. Steinlin | 21 01 2011  
regard vers le futur ?

4



## Encouragement de projets CTI

# De bonnes requêtes provenant de nombreux domaines de recherche: elles dépassent les moyens disponibles



Une place économique suisse innovante: CTI | W. Steinli | 21 01 2011  
regard vers le futur ?

5



## Encouragement de projets CTI

# Nous maintenons le cap en encourageant des projets

### Principes

#### Quantité

Env. 100 MCHF/an pour l'encouragement des projets

#### Qualité

Les décisions sont prises rapidement et de manière transparente

#### Sélection

##### Les mêmes critères pour tous

Utilité économique

Estimation de l'utilité économique attendue?

Caractère novateur

Capacité de performance du partenaire de mise en œuvre grâce au caractère novateur des résultats planifiés ?

##### Si trop de requêtes > «Ranking»

c.à.d. seule une partie des projets qui méritent d'être encouragés peut être financée, selon le budget disponible

#### Règles

IPRs: plus de droits pour les partenaires industriels

«Overhead»: répartition délicate laissée de côté provisoirement

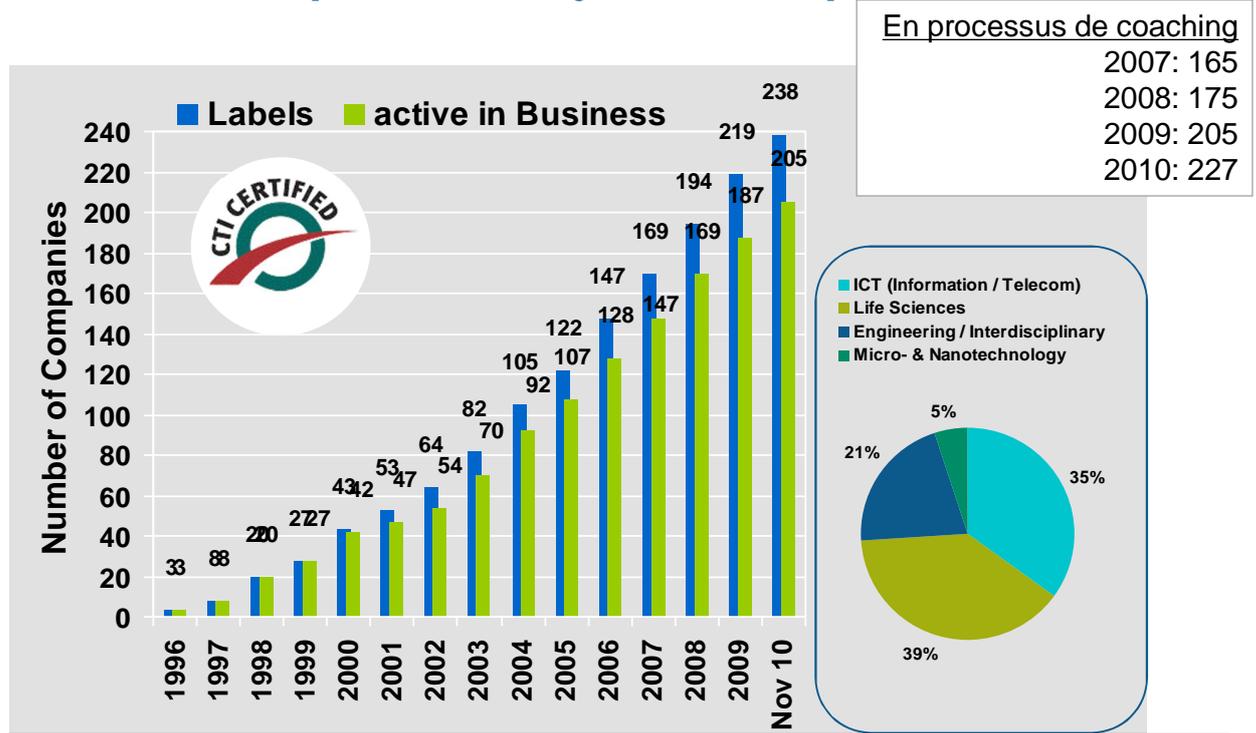
Une place économique suisse innovante: CTI | W. Steinli | 21 01 2011  
regard vers le futur ?

6



Encouragement des start-up par la CTI

## CTI: un label qui devient symbole de qualité



Une place économique suisse innovante: CTI | W. Steinlin | 21 01 2011  
regard vers le futur ?

7



Encouragement des start-up par la CTI

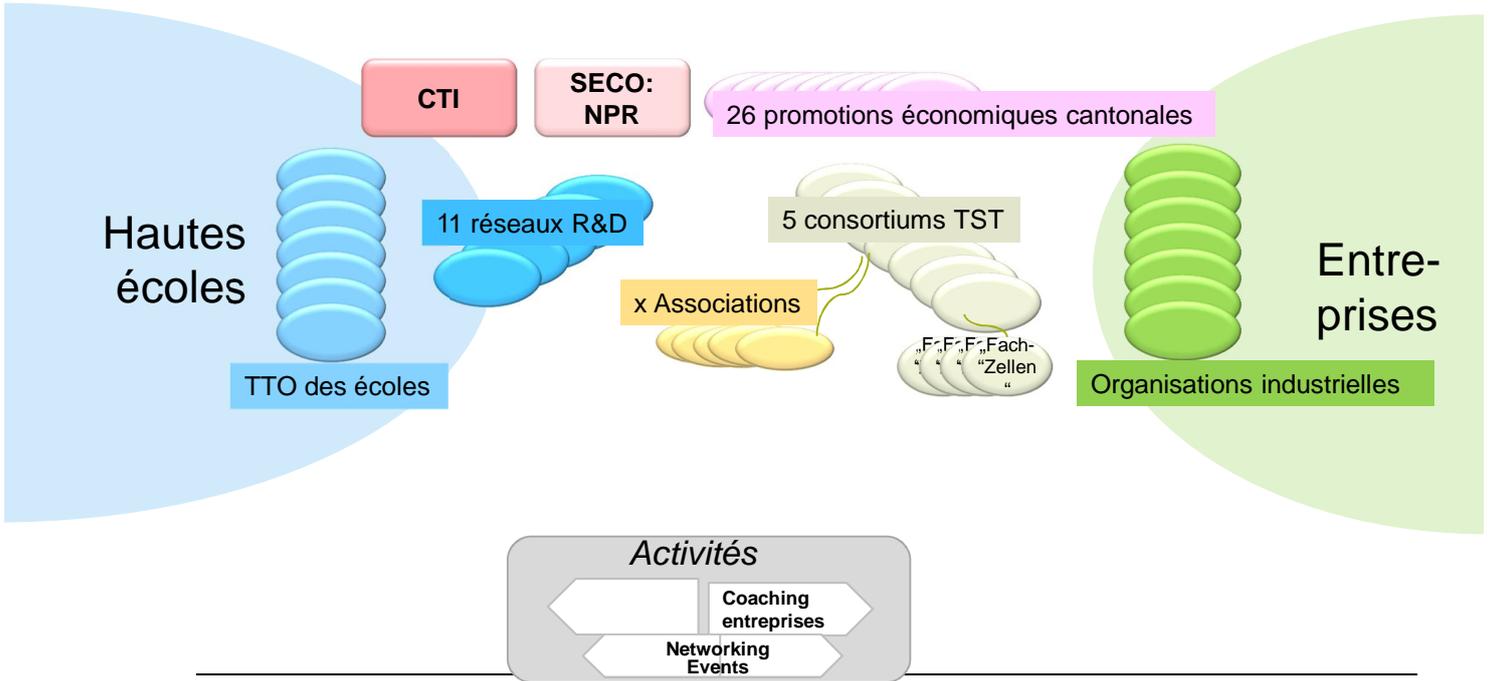
## Nous conservons les instruments éprouvés Nous discutons des points faibles du processus d'innovation

- Training et coaching fonctionnent très bien
- Le seed funding est-il un point faible?  
Que peut-on améliorer?  
Qui doit agir?



Encouragement des réseaux par la CTI

## Le réseautage TST est important, mais les organisations sont pléthoriques



Une place économique suisse innovante: CTI | W. Steinli | 21 01 2011  
regard vers le futur ?

9



Encouragement des réseaux par la CTI

## Un audit pour clarifier le réseautage TST



Une place économique suisse innovante: CTI | W. Steinli | 21 01 2011  
regard vers le futur ?

10



## ***CTI: une bonne chose peut toujours être meilleure***

- Nouvelle forme d'organisation en tant que «commission décisionnelle indépendante»
  - Nombreux instruments éprouvés, avec quelques corrections à apporter
  - Experts + coaches + secrétariat  
= excellente compétence d'innovation
- ⇒ Très bonne condition de base pour discuter des autres possibilités de promotion de l'innovation, p.ex.
- Soutien pour les formulations des projets?
  - Possibilités de remboursement?
  - Encouragement de certaines thématiques?
  - Promotion de plateformes/clusters/écosystèmes?
  - Plus de projets internationaux?

....

*Merci*



## « Les perspectives d'augmentation de la capacité d'innovation d'une région »

Hansjörg Trachsel, Regierungsrat Kanton Graubünden  
Dr. Josef Keller, Regierungsrat Kanton St. Gallen

### **Innovation dans les régions – Visions et perspectives**

Connaissances et conclusions de l'étude de monitoring  
de l'OCDE

20 & 21 janvier 2011, Coire



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

**Secrétariat d'Etat à l'économie SECO**



La parole prononcée fait foi !

**Manifestation SECO & regiosuisse des 20 & 21 janvier 2011**  
**Innovation dans les régions – Visions et perspectives**

---

**Titre**            **Perspectives pour augmenter la capacité d'innovation d'une région,**  
**par Hansjörg Trachsel, conseiller d'Etat, chef du chef du Département**  
**des affaires économiques et sociales du canton des Grisons**

**Date**            **Vendredi, 21 janvier 2010**

Salutations ...

La compétitivité et la croissance économique d'une région reposent en grande partie sur la capacité d'innovation des entreprises qui y sont établies. Ces dernières sont en effet contraintes de mettre en œuvre au niveau économique de nouveaux résultats de recherches, de nouvelles technologies ou des idées novatrices, et ce à un rythme toujours plus soutenu.

Lors des forums de discussion qui se sont déroulés hier, vous avez déjà eu la possibilité de vous familiariser avec divers instruments de la promotion de l'innovation. Ces derniers sont fortement stimulés par les Hautes écoles, si vous me permettez cette simplification. Il s'agit en l'occurrence de transférer dans les entreprises, via des processus d'innovation ad hoc, le savoir existant disponible dans les Hautes écoles spécialisées et les Universités.

J'aimerais, dans cette intervention, mettre l'accent sur la politique d'innovation régionale orientée vers la demande et les besoins. En d'autres termes, les PME qui sont installées dans une région doivent profiter d'une telle politique d'innovation régionale.

Diverses études et comparaisons avec d'autres pays, mais aussi le présent rapport de l'OCDE, montrent clairement que les conditions cadres et la situation initiale ont changé en ce qui concerne le renforcement de la capacité d'innovation des régions.

On peut constater par ailleurs qu'il n'est guère utile de trop se focaliser sur l'innovation technologique dans le domaine des produits si l'on veut identifier et améliorer la capacité d'innovation des entreprises. La création réelle d'avantages pour le client doit en effet être au cœur des réflexions. Si nous prenons l'exemple des entreprises de la région de l'Alpenrheintal, nous constatons que le manque ne se situe pas au niveau des capacités technologiques, mais qu'il faut plutôt se poser la question de savoir si les méthodes et les réseaux de management existants ne représentent pas un éventuel obstacle à un potentiel d'innovation encore en friche. Les projets d'innovation peuvent beaucoup profiter des coopérations et des partenariats entre entreprises. Ici aussi le potentiel est grand. Je mentionnerai également les coopérations avec des institutions de recherche, coopérations que les petites entreprises ont souvent plus de peine à mettre en œuvre. Ces enseignements montrent que, surtout les PME – et je parle ici de micro et de petites entreprises – disposent de trop peu de temps pour s'occuper d'innovation dans le domaine des produits en plus de leurs activités spécifiques. La plupart du temps elles ne disposent pas non plus de leur propre département de recherche et développement.

Si ces entreprises ne peuvent accéder au savoir nécessaire, il leur est évidemment difficile de se lancer dans des activités d'innovation spécifiques. A cela s'ajoute le fait qu'il devient de plus en plus difficile de maîtriser la complexité du savoir, respectivement de l'innovation. Outre l'innovation de produits classiques, l'innovation d'affaire devient toujours plus importante, que ce soit dans le sens d'une orientation processus ou de marché.

Le rapport de l'OCDE insiste notamment sur l'importance de la mise en réseau des entreprises et de l'accès au savoir, qui doivent être améliorés. Le SECO et l'OFFT

collaborent étroitement afin d'améliorer, pour les PME, le transfert de savoir et de technologie. J'aimerais remercier ici ces deux instances pour ces offensives judicieuses. Grâce à leurs directives ainsi qu'au rapport de l'OCDE, il est possible de créer pour les PME des conditions cadres qui devraient permettre d'améliorer leur capacité d'innovation.

L'Etat peut, dans un premier temps, améliorer l'accès au savoir par le biais d'un transfert de savoir et de technologie ciblé ; il revient ensuite aux entreprises d'utiliser cet environnement à bon escient. Il est donc important que les entreprises se penchent sur leur organisation future et qu'elles connaissent les futurs champs d'innovation spécifiques à leur branche. Je suis bien conscient qu'un tel processus ne peut être mis en place du jour au lendemain. Il faut en effet pour ce faire que les entreprises et les hautes écoles changent leur manière de penser.

Il faut ensuite renforcer la confiance dans l'instrument économique régional et ses institutions. Les acteurs responsables – à savoir, notamment dans les Grisons, la Hochschule für Technik und Wirtschaft HTW de Coire – jouent ici un rôle important. Il faut en effet que, avec l'aide de ces acteurs, des projets concrets puissent être mis en œuvre, projets qui apportent une plus-value directe aux PME de la région. Cette plus-value peut être considérée comme la mesure du succès de cette approche. Je suis persuadé que l'accès au savoir doit être rendu possible depuis la base.

De mon point de vue, qui est celui d'un chef de département de l'économie, j'estime important que les entreprises intéressées profitent de la prestation « Transfert de savoir et de technologie » et que nous puissions faire avancer la collaboration entre les entreprises et les institutions de recherche et de formation. C'est seulement alors que le transfert de savoir et de technologie peut déployer tous ses effets en tant qu'instrument d'appoint conçu pour renforcer l'économie régionale.

Les rapports présentés ne traitent pas d'un thème simple et facile d'accès. Il semble dès lors important que les approches proposées puissent être opérationnalisées de manière à mettre en œuvre des mesures et/ou des procédures qui bénéficient aux PME. J'exprime ici le souhait que nous réussissions, avec le projet « WTT im Alpenrheintal » réalisé dans le cadre de la Nouvelle politique régionale, à élaborer une ap-

proche en matière de promotion de l'innovation dans les PME qui soit orientée vers la pratique et les besoins. La mise en réseau des entreprises dans la région de l'Alpenrheintal, autrement dit du Vorarlberg au canton de St-Gall en passant par la Principauté du Liechtenstein, permet déjà d'identifier des potentiels de synergie pour une création de valeur ajoutée plus forte.

Je serai heureux que les enseignements tirés de l'étude de l'OCDE puissent contribuer à améliorer l'accès à l'innovation, à renforcer la capacité d'innovation et, ainsi, à créer de nouveaux emplois.

21.1.2011 RR



La parole prononcée fait foi !

## **Perspectives pour augmenter la capacité d'innovation d'une région**

### **Discours du conseiller d'Etat, Dr. Josef Keller**

*Prononcé à l'occasion de la manifestation du SECO & regionsuisse du 21 janvier 2011 à Coire*

Salutations.....

Face à la concurrence mondiale, la capacité d'innovation est aujourd'hui essentielle pour l'entreprise. Nombre d'entre elles renforcent cette capacité d'innovation en tenant compte des nouveaux développements technologiques. Ce sont justement ces nouvelles technologies qui permettent aux entreprises de conquérir de nouveaux clients et segments de marché. C'est la raison pour laquelle la tâche d'une promotion économique durable est de créer de nouveaux instruments dans le domaine de la politique d'innovation. En effet, les instruments traditionnels de cette promotion ne suffisent plus à accroître ou simplement à pérenniser l'attrait de la place économique pour les entreprises. Le présent rapport de l'OCDE montre clairement que la situation en matière de renforcement de la capacité d'innovation des régions a sensiblement changé.

Ainsi, des places économiques attractives doivent pouvoir offrir de plus en plus aux entreprises des conditions qui permettent à ces dernières de développer des compétences technologiques et un positionnement spéci-

fique. De nouveaux produits séduisants ainsi que de meilleurs processus et des prestations de service de haut niveau constituent la base du succès dans le domaine de l'exportation. Un transfert de savoir et de technologie efficient renforce considérablement la capacité d'innovation des entreprises. En avril dernier, fort de cette conviction, le gouvernement st-gallois a rassemblé ses réflexions stratégiques concernant le développement de ce transfert de savoir et de technologie dans un rapport intitulé « Zukunft Technologie- und Bildungsstandort St.Gallen », rapport qu'il a ensuite transmis au Parlement cantonal. Sur la base de ses réflexions, le gouvernement insiste dans ce rapport sur le fait que les infrastructures des Hautes écoles spécialisées doivent être modernisées ou nouvellement créées. Je mentionnerai ici un projet exemplaire qui se concrétise avec le « Forschungs- und Innovationszentrum Rheintal » à Buchs. Le but de ce projet est de mettre en place une étroite collaboration entre les Hautes écoles spécialisées, les institutions de recherche et les Hautes écoles de la région. Une telle collaboration doit permettre à l'industrie d'accéder à une nouvelle dimension de la recherche interdisciplinaire dans la région de l'Alpenrheintal tout en tenant compte des besoins de l'industrie en développements technologiques. On a pu définir, sur la base de discussions avec l'industrie, les champs de recherche suivants : les systèmes énergétiques, les techniques de mesure de production, les sciences de l'entreprise, ainsi que la microtechnique et la nanotechnologie. Cette étroite collaboration présente notamment de nombreux avantages au niveau de l'élaboration des thèmes et en vue d'une participation à des programmes de recherche internationaux. Avec ce centre de recherches et d'innovation, le Gouvernement entend également renforcer Buchs comme ville d'études.

La plupart des innovations sont développées par l'économie au travers de projets largement confidentiels. Nonobstant cette situation, de nombreuses PME sont parfaitement conscientes que, si elles entendent mener une activité d'innovation efficace, elles doivent pouvoir compter sur des impulsions d'autres branches et technologies. Le gouvernement st-gallois définit donc sa politique d'innovation en conséquence : le plan de mesures de la promotion économique cantonale prévoit en effet des impulsions supplémentaires, afin de mettre en réseau les compétences et les connaissances sur les différentes technologies et domaines et d'inciter les milieux concernés à mettre en place des coopérations. Ceci est particulièrement évident pour les PME, souvent actives dans des marchés de niches en raison de leurs compétences spécifiques. Ici, les coopérations présentent une alternative plus intéressante pour développer et mettre en œuvre des nouveautés que de faire cavalier seul, une approche très gourmande en ressources. Un autre avantage indiscutable de la coopération est évidemment que les risques naturellement liés aux activités d'innovation seront supportés par plusieurs partenaires.

Eu égard à cette situation, le canton de St-Gall a initié le « Nano-Cluster Bodensee » en tant que projet-pilote de la Nouvelle politique régionale de la Confédération. Le coup d'envoi de ce projet a été donné en 2004. Grâce à son succès, ce dernier reçoit aujourd'hui un soutien financier de la part de six cantons. Il m'est aujourd'hui particulièrement agréable d'adresser mes remerciements les plus chaleureux au Secrétariat d'Etat à l'économie pour son précieux soutien. Mes remerciements s'adressent en particulier au Ressort de Politique régionale et d'organisation du territoire qui a été un partenaire précieux, tout particulièrement lors de la période difficile de

lancement. Je suis tout à fait conscient qu'il y a eu des „ états d'âme “ à l'époque dans la politique régionale de la Confédération face à un projet aussi „ sportif “. La forte participation des entreprises à ce cluster a démontré entretemps que nous sommes sur la bonne voie avec cette nouvelle forme de promotion de l'innovation. Font actuellement partie des participants à ce cluster des entreprises suisses, allemandes et autrichiennes, ainsi que des établissements de formation et des instituts de recherche de notre pays et de l'étranger. Ce sont actuellement quelque 80 entreprises et instituts de recherche qui œuvrent en qualité d'organes responsables et qui participent à des projets, des partenariats, des groupes focus et des séminaires. Depuis sa création, ce cluster a accueilli plus de 1'250 entreprises lors de manifestations et de séminaires. Grâce à ce cluster, de nombreuses entreprises ont trouvé des partenaires dont les compétences leur ont permis de réaliser leurs projets plus rapidement.

Le Nano-Cluster Bodensee soutient, via des cellules d'innovation, les entreprises régionales dans l'acquisition des connaissances de base, qu'elles peuvent mettre en œuvre sous forme de prestations susceptibles d'intéresser le marché. Le Nano-Cluster initie, dirige et coordonne via des groupes focus et des projets de coopération, le développement de produits et de processus en collaboration avec les entreprises et les instituts de recherche. Des projets de coopération plus importants se trouvent actuellement en phase de réalisation. Pour les entreprises impliquées dans ces projets, la plus-value est estimée à plusieurs dizaines de millions de francs.

Un bon exemple de projet de coopération est le développement d'une nouvelle génération de matériaux fonctionnels pour les vêtements de travail et de loisirs. Six entreprises de la branche textile y participent. Les nouveaux

matériaux high-tech seront utilisés, selon le type de traitement plasma, pour des vêtements destinés au cyclisme, au triathlon, à la course à pied, au ski de fond, au ski alpin, au trekking, à l'alpinisme et aux imperméables. Ces nouveaux vêtements seront mis sur le marché dans le courant de l'été 2012. Un autre projet exemplaire porte sur le développement d'un nouveau revêtement composite destiné aux objets domestiques et aux processus industriels. Cinq entreprises industrielles participent à ce projet. L'utilisation de ces nanomatériaux permettra d'allonger la durée de vie des produits travaillés, de diminuer les coûts de production et de réduire sensiblement les coûts d'entretien des installations industrielles. Ces deux projets permettent en outre d'améliorer l'utilisation de produits chimiques sensibles et apporte ainsi une contribution à une production „cleantech“ par les entreprises.

Je suis convaincu que la promotion ciblée de la collaboration entre les entreprises le long de la chaîne de création de valeur et l'implication d'instituts de recherche renforcent durablement la capacité d'innovation d'une région. Le canton de St-Gall entend donc lancer encore d'autres cellules d'innovation. Afin d'assurer cette stratégie supracantonale de transfert de savoir et de technologie et prenant en considération la mise en œuvre du programme 2012-2015 de la Nouvelle politique régionale de la Confédération, le service des affaires économiques du canton de St-Gall a convié, en décembre dernier, les cantons de Suisse orientale à une séance de travail. Je me réjouis tout particulièrement d'avoir pu constater que tous les cantons présents lors de cette première séance ont montré un intérêt marqué pour une collaboration dans le cadre de „cellules d'innovation“. Les séances consacrées au niveau opérationnel suivront. Les cantons de

Glaris, de Schwyz et de St-Gall ont d'ores et déjà décidé de soutenir, l'an prochain, la cellule d'innovation consacrée à la technique des matières synthétiques, placée sous la direction de la Haute école technique de Rapperswil. La collaboration entre la Haute école de Rapperswil, la Haute école technique de Buchs et la Haute école des sciences appliquées de Zurich permet de mettre à disposition des entreprises, via cette cellule d'innovation, le know-how pour des idées de produits, des formulations de matériaux et des technologies de production allant de l'ébauche au produit fini, ce qui est, sous cette forme, unique dans notre pays. Des cellules d'innovation ayant pour thèmes la construction de machines et d'appareils, les prestations industrielles, la mobilité électrique et les thèmes en matière de technologies optiques pouvant intéresser la région de l'Alpenrheintal sont actuellement en phase d'élaboration dans le canton de St-Gall.

J'attends du SECO et de la CTI que nous ne nous perdions pas dans des discussions sur les compétences et les problèmes d'interfaces, mais, *qu'ensemble* et dans l'esprit d'une stratégie dynamique, nous renforçons la capacité d'innovation des entreprises et que nous apportions ainsi une contribution réelle au développement qualitatif d'une région. De surcroît, il me semble important que nous comprenions tous que les conditions dans lesquelles les innovations naissent ont changé. Je considère donc comme particulièrement important d'encourager le dialogue entre les entreprises tout le long de la chaîne de création de valeur, ainsi qu'entre les entreprises et les instituts de recherche.

Je vous remercie de votre attention !

21 janvier 2011

