



regiosuisse

Netzwerkstelle Regionalentwicklung  
Centre du réseau de développement régional  
Centro della rete di sviluppo regionale  
Center da la rait per il svilup regional

# «CSR und Regionalentwicklung – Neue Partnerschaften in der Regionalentwicklung»

## Entstehung und Begriffsklärung

Dr. Johannes Heeb

16.1.2017

Eine NRP-Initiative von



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Staatssekretariat für Wirtschaft SECO

## Entstehung

### CSR im internationalen Kontext

- Zusammenhang zwischen wachsender **Bedeutung von *Corporate Social Responsibility (CSR)*** bei **gleichzeitig voranschreitender Globalisierung** ergibt sich aus Erfahrung, dass nationalstaatliche Vorgaben für weltweit tätige Unternehmen in zunehmendem Maß an Verbindlichkeit verlieren.
- Unternehmen können sich aber freiwillig selbst an institutionelle Regeln binden** und durch **CSR** auch zu deren weltweiten Verbreitung beitragen (> *Global Compact*)
- CSR im internationalen Kontext:** Strategie zur Steigerung des Unternehmenswertes. **Das Motto lautet: Engagiere dich für dein Unternehmensumfeld und profitiere davon.**

## Entstehung

### CSR im regionalen Kontext

- Weltweite Desintegration von Wertschöpfungsketten geht einher mit Bedeutungsverlust nationaler Reglementierungen.
- Gleichzeitig gewinnen regionale Standortfaktoren, insbesondere die Verfügbarkeit von qualifizierten Mitarbeitern und von innovationsförderndem Wissen, an Bedeutung.**
- Porter (1998) spricht in diesem Zusammenhang vom *Locational Paradox*:  
**„Paradoxe Weise liegen die nachhaltigen Wettbewerbsvorteile in der globalen Wirtschaftsordnung zunehmend in lokalen Faktoren: Wissen, Beziehungen, Motivation.“**
- CSR bezeichnet in diesem Zusammenhang die Investitionsstrategie des Unternehmens in Sozialkapital am jeweiligen Betriebsstandort.**

## Begriffsklärung

- Im europäischen Raum hat sich die im Grünbuch der **Europäischen Kommission** verankerte CSR-Definition etabliert:
  - „Konzept, das den Unternehmen als Grundlage dient, auf freiwilliger Basis soziale Belange und Umweltbelange in ihre Unternehmenstätigkeit und in die Wechselbeziehungen mit den Stakeholdern zu integrieren.“
- **“Im modernen Verständnis** wird CSR als ein ganzheitliches, alle Nachhaltigkeitsdimensionen integrierendes Unternehmenskonzept aufgefasst, das alle *„sozialen, ökologischen und ökonomischen Beiträge eines Unternehmens zur freiwilligen Übernahme gesellschaftlicher Verantwortung, die über die Einhaltung gesetzlicher Bestimmungen (Compliance) hinausgehen.“*, beinhaltet.

## Kritik

- Corporate Social Responsibility ist auch Kritik ausgesetzt.
  - Verbesserung des eigenen Images
  - Vorbeugung gegen die Schaffung von Gesetzen
  - Vermeidung von Folgekosten von Pannen und Unfällen

## **Unternehmerische Verantwortung in der Stadt- und Regionalentwicklung**

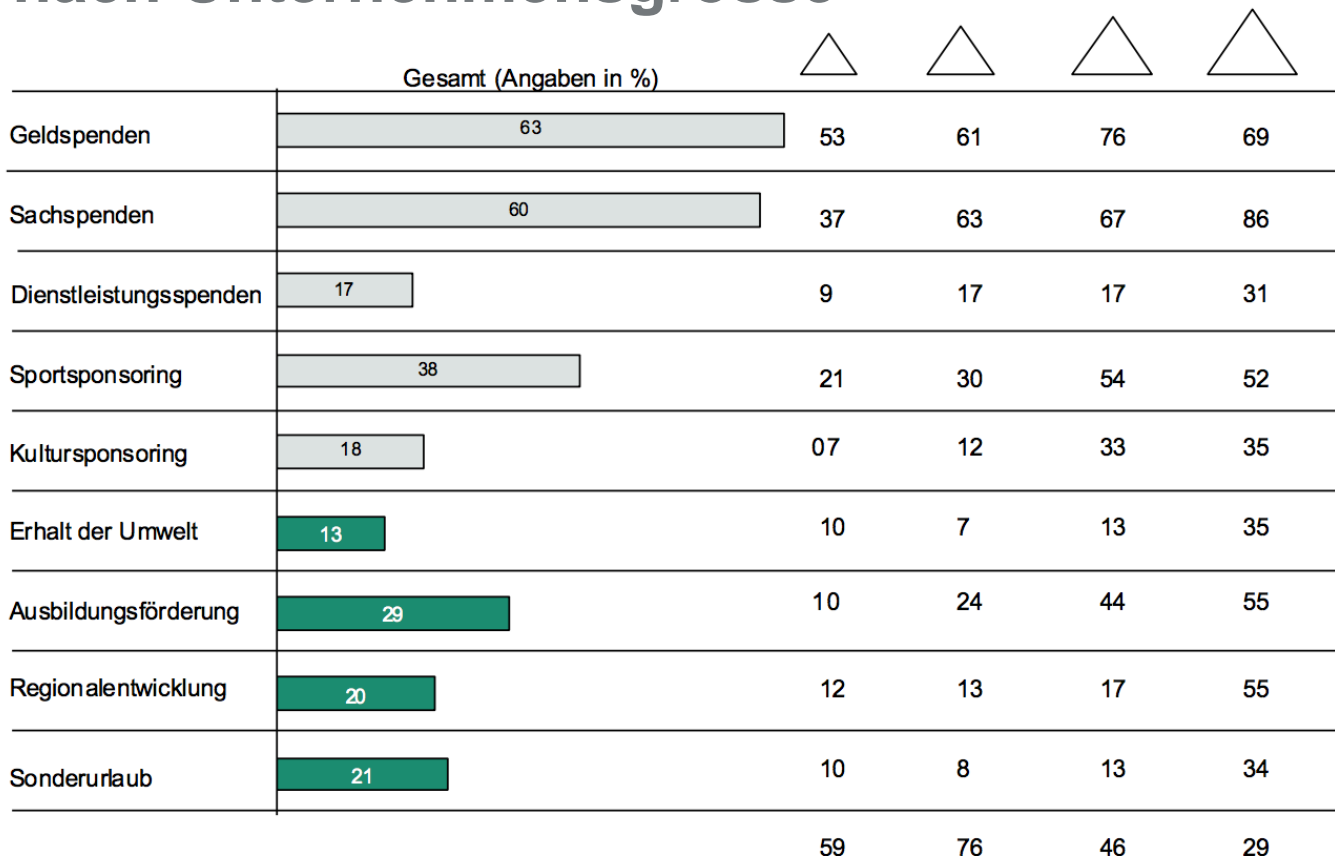
Einführung in das Themenheft „Corporate Regional Responsibility“

Matthias Kiese<sup>1</sup> · Meike Schiek<sup>2</sup>

# Cooperate Regional Responsibility (CRR)

- Der ausgeprägt räumliche Charakter von CSR rechtfertigt die Klassifizierung der meisten Aktivitäten als Corporate Regional Responsibility (CRR), worin wir die lokale bzw. städtische Maßstabebene der Corporate Urban Responsibility der Einfachheit halber mit einschließen.
- Mögliche Handlungsfelder:
  - die Steigerung der regionalen Attraktivität über weiche Standortfaktoren, die die Anziehung oder Retention mobiler hochqualifizierter Arbeitskräfte erleichtert
  - die Qualität der materiellen, institutionellen und personellen Infrastruktur
  - die Qualität der intraregionalen Austauschbeziehungen (Netzwerke);
  - das Image bzw. Profil von Standorten und Regionen.

## Gesellschaftliches Engagement nach Unternehmensgrösse



n = 210 / Mehrfachnennungen möglich





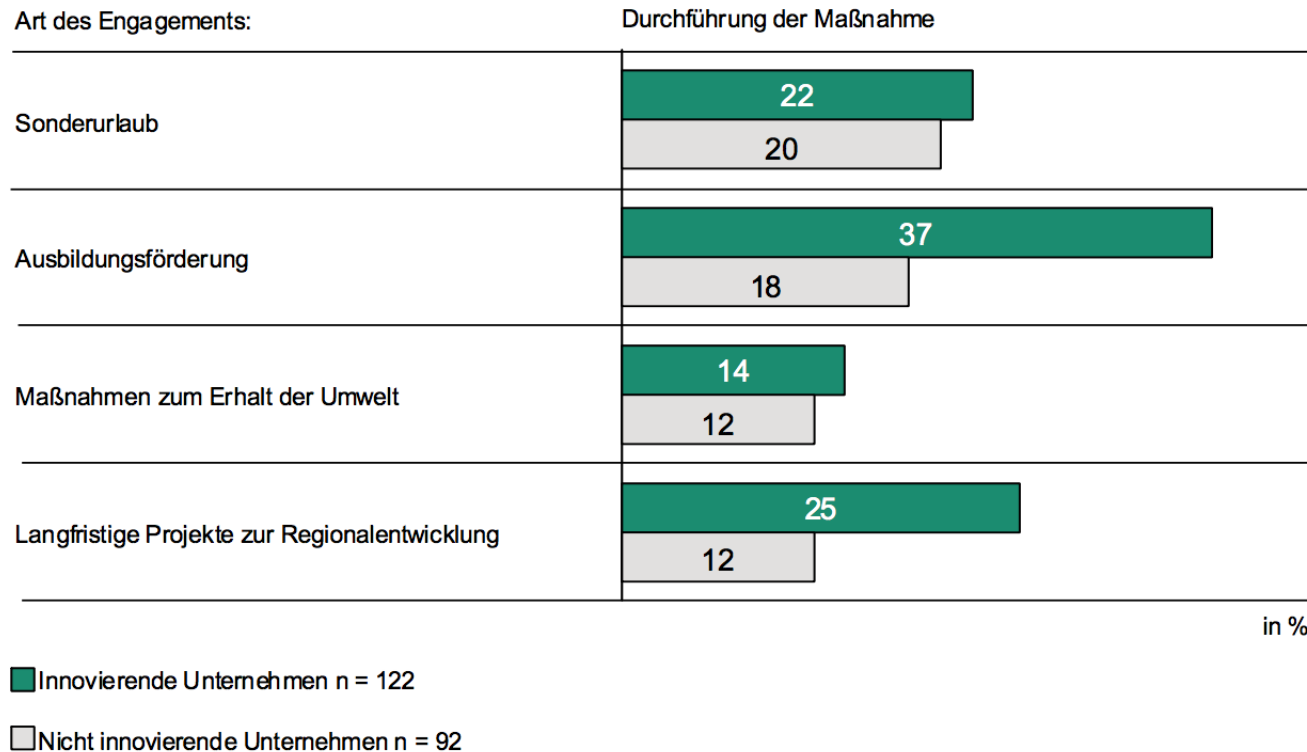




  
 1-9    10-49    50-199    + 200    Mitarbeiter



Abbildung 8: Gesellschaftliches Engagement nach Unternehmensgröße

## Auswirkungen Engagement auf die Innovation



**Abbildung 12: Auswirkungen des Engagements auf die Innovationen**



# regiosuisse

Netzwerkstelle Regionalentwicklung  
Centre du réseau de développement régional  
Centro della rete di sviluppo regionale  
Center da la rait per il svilup regional

Postfach 75  
Hofjistrasse 5  
CH-3900 Brig

T: +41 27 922 40 88  
F: +41 27 922 40 89

info@regiosuisse.ch  
www.regiosuisse.ch

Eine NRP-Initiative von  
Une initiative NPR de  
Un'iniziativa NPR di  
Ina iniziativa NPR da



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

**Staatssekretariat für Wirtschaft SECO**  
**Secrétariat d'Etat à l'économie SECO**  
**Segreteria di Stato dell'economia SECO**  
**Secretariat da stadi per l'economia SECO**