

Responsive Innovation statt Silicon-Valley-Imitation

Johannes Kleske / Third Wave

Strategischer Designer
Kritischer Zukunftsforscher

Geschäftsführer Third Wave

Unternehmensberatung & Think Tank
Begleiter für die digitale Transformation

johanneskleske.com – @jkleske
thirdwaveberlin.de – @thirdwaveberlin



edenspiekermann_



DAIMLER



BVG



wirecard



Volatilität

Unsicherheit

Komplexität

Ambiguität



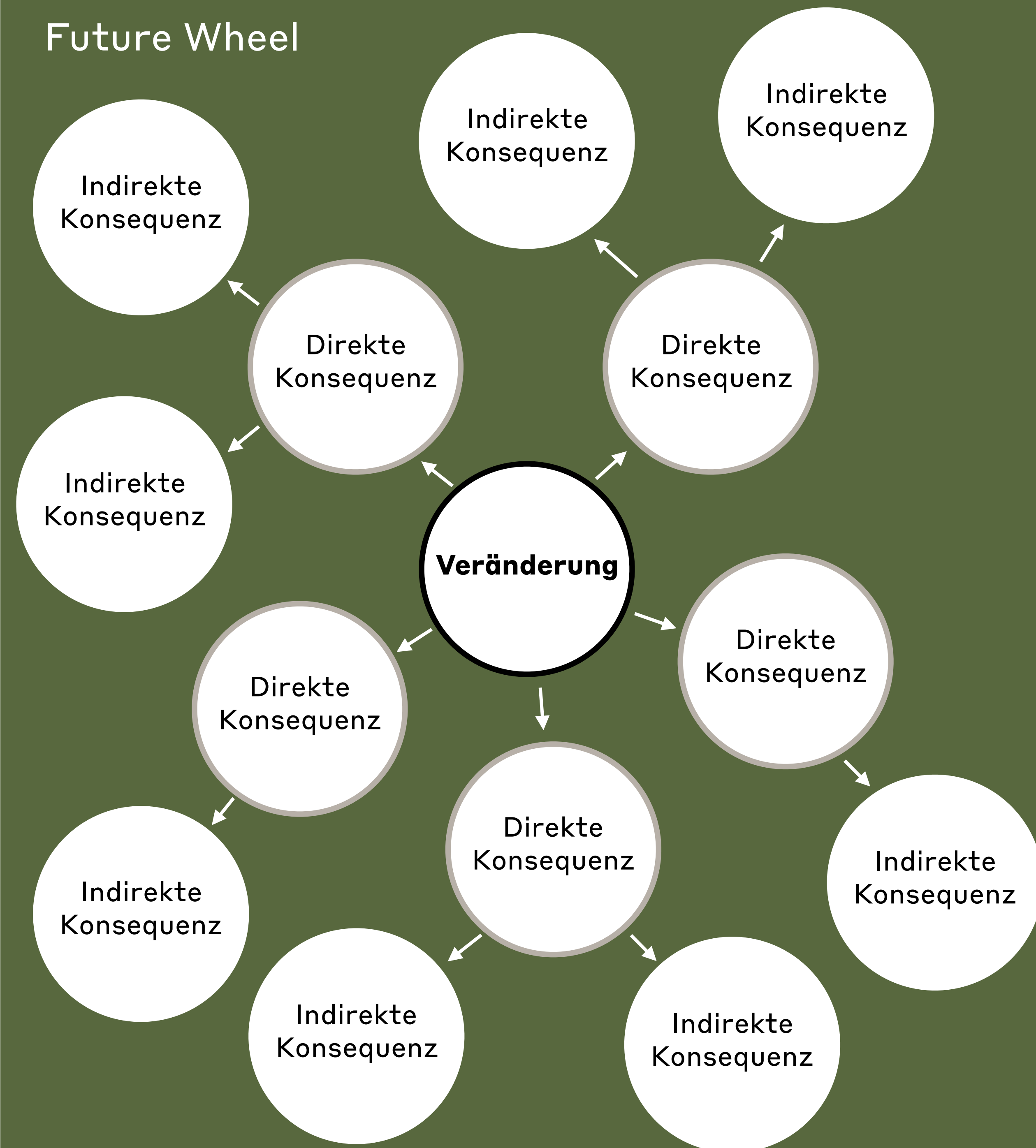
Silicon Valley als Zauberlehrling

Responsive Innovation

Den Blickwinkel erweitern
(Gesellschaft, Politik, Verhalten)
als fester Bestandteil des
Entwicklungsprozesses

Ethnologie, systemische Analysen,
Tiefeninterviews, ...

Future Wheel



Nicht das Auto antizipieren, sondern den Stau.

Nach Frederik Pohl

Was wäre wenn...?

Szenarien legen alternative Zukünfte nebeneinander und zeigen Handlungsoptionen auf

Beispiel:
Zukunftsszenarien zur Entwicklung der Arbeitswelt für die Deutsche Bahn



Zwei Zukunftsszenarien

Künstliche Intelligenz

Disruptiv

Black Box AI

Responsiv

Ethik der Algorithmen



Szenario 1: Black Box AI

Algorithmen treffen autonome Entscheidungen, die wir nicht mehr nachvollziehen können.

Banking & Versicherungen,
Kommunikation, Shopping,
Verkehr, Sicherheit, Militär...



**COMPUTER
SAYS NO**

Szenario 2: Ethik der Algorithmen

Investition in Konzepte und Technologien, die Diskriminierung durch Algorithmen minimieren und Fehler sichtbar machen.



Alternativen entwickeln

Technologie/Thema

Disruptiv

Responsiv



„Was wäre, wenn...“ als Schlüsselfrage

**Unsere Narrativen bestimmen
unsere Herangehensweisen**



Vielen Dank

johanneskleske.com
linkedin.com/in/jkleske

medium.thirdwaveberlin.com
newsletter.thirdwaveberlin.de