

Rapport d'expérience

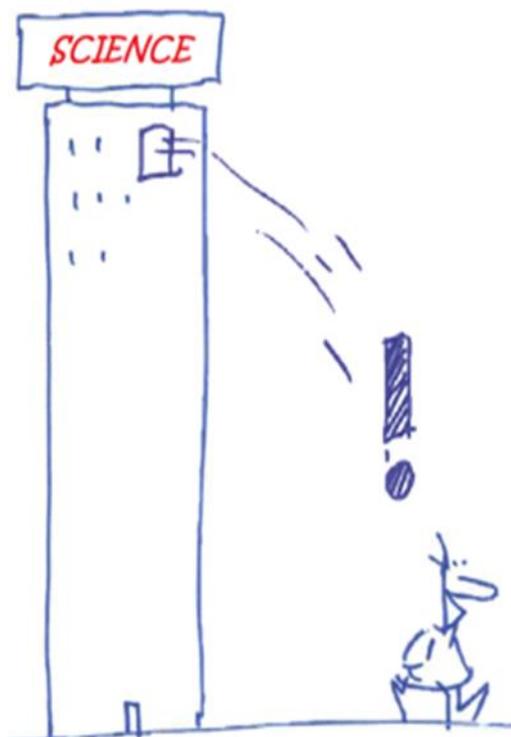
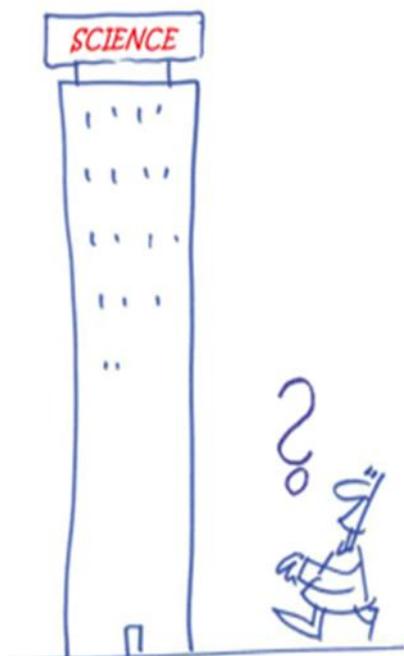
regio**s**uisse

Netzwerkstelle Regionalentwicklung
Centre du réseau de développement régional
Centro della rete di sviluppo regionale
Center da la rait per il svilup regional

«Regional Labs» regiosuisse 2017-2019

SOMMAIRE

Impressum	2
1. «Regional Labs» – La co-création entre planification politique, science et pratique	2
2. Facts & Figures concernant les «Regional Labs» regiosuisse	3
3. Processus et résultats	3
4. Evaluation et conclusion	5



A propos de ce rapport d'expérience

Les «Regional Labs» mis en place par regiosuisse avaient pour but de promouvoir l'échange de connaissances à l'interface de la science, de la planification politique et de la pratique de la mise en œuvre ainsi que de contribuer à générer et à diffuser des connaissances pertinentes pour la recherche et la pratique. Le présent rapport donne un aperçu des expériences qui ont été faites lors de la mise en œuvre des «Regional Labs».

Sur mandat de



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Secrétariat d'Etat à l'économie SECO



npr
Nouvelle
politique régionale

Auteurs du rapport d'expérience

Siegfried Alberton (regiosuisse), Tina Haisch (FHNW) et Johannes Heeb (regiosuisse)

Téléchargement du document

www.regiosuisse.ch/download

Langues

Le présent rapport d'expérience est disponible en allemand, français et italien.

Caricature de la page de garde

INNO-Futures 2017, Université de Neuchâtel, Université de berne

1. «REGIONAL LABS» – LA CO-CREATION ENTRE PLANIFICATION POLITIQUE, SCIENCE ET PRATIQUE

Dans le système de connaissances très différencié où nous évoluons aujourd'hui, le «développement régional et territorial», la mise en réseau stratégique entre la science, la planification politique et la pratique de la mise en œuvre ne cessent de gagner en importance. La complémentarité, la stimulation et la réflexion mutuelles permettent de relever ensemble plus facilement les principaux défis et de développer des innovations appropriées.

L'objectif premier des «Regional Labs» lancés par regiosuisse en 2017 était de promouvoir l'échange de connaissances à l'interface de la science, de la planification politique et de la pratique de la mise en œuvre, ainsi que, à partir de là, de mieux mettre en réseau la scène suisse de la recherche avec les politiques et les acteurs de la mise en œuvre du développement régional et territorial. Des connaissances pertinentes devraient être tirées, traitées et diffusées au cas par cas afin de renforcer la cohésion de la région au niveau de la politique régionale.

Niveaux d'action régionaux/ Régions RIS

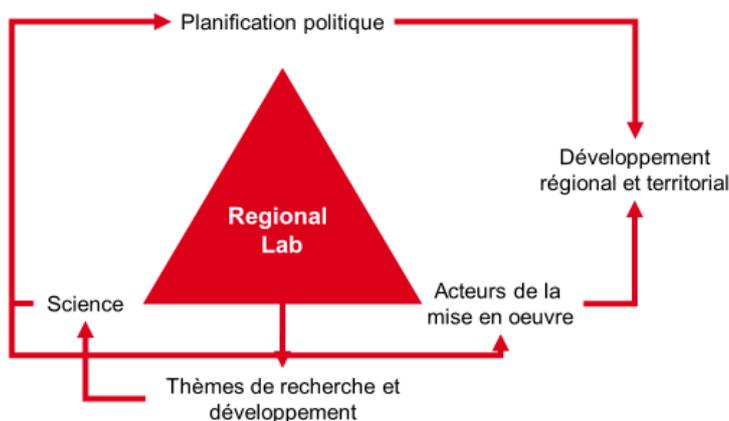


Fig. 1: Le concept de «Regional Labs»

Ce qui est nouveau dans les «Regional Labs»:

- l'orientation transdisciplinaire et en lien avec des cas
- la garantie constante du dialogue et de l'animation entre les actrices et les acteurs impliqués
- le traitement des résultats obtenus au cours de processus en fonction des groupes cibles.

Les «Regional Labs» servent de plateforme et d'espace pour la «co-création» de connaissances. La mise en réseau doit permettre d'innover. L'implication précoce de la pratique garantit que les questions qui les concernent au premier chef se situent dans un cadre scientifique. Parallèlement, des domaines de recherche nouveaux, innovants, interdisciplinaires et transdisciplinaires apparaissent.

Le concept de «Regional Labs» est basé sur des exemples que l'on trouve dans les pays voisins, tels que les «régions scientifiques» en Allemagne (<https://library.fes.de/pdf-files/studienfoerderung/11500.pdf>). Ces dernières comprennent une ou plusieurs grandes universités qui s'associent à des

institutions de recherche extra-universitaires et des acteurs du monde industriel pour exploiter des synergies ayant un impact régional.

Des efforts similaires sont également menés dans la région du lac de Constance, où l'Université internationale du lac de Constance a lancé, en collaboration avec la Conférence internationale du lac de Constance (IBK), des «IBH-Labs» dans le cadre d'Interreg V Alpes rhénanes-Lac de Constance-Haut-Rhin. (www.bodenseehochschule.org/ibh-labs)

2. FACTS & FIGURES CONCERNANT LES «REGIONAL LABS»

Les «Regional Labs» Tessin et Bâle-Jura, lancés et animés par regiosuisse, ont été effectifs entre 2017 et 2020. Afin de faciliter et de promouvoir l'orientation pratique des activités de recherche, celles-ci ont été axées sur les espaces fonctionnels des systèmes régionaux d'innovation (RIS).

Les espaces ont été sélectionnés sur la base des critères suivants:

- Intérêts des managements RIS, des organes responsables de RIS ainsi que des responsables NPR pour la mise sur pied d'un «Regional Lab»
- Intérêt effectif des institutions de recherche régionales
- Intérêt effectif des actrices et des acteurs pour une amélioration et une intensification des relations d'échange intrarégionales (réseaux)
- Possibilité de prendre en compte les trois régions linguistiques.
- Etat comparable de l'implémentation du RIS.
- Situation frontalière comparable.

Facts & Figures	«Regional Lab» Tessin	«Regional Lab» Bâle-Jura
Séances organisées	3 (2017-2019)	3 (2018-2019)
Institutions de recherche présentes	3	1
Participants	10-15	15+
Travaux de recherche lancés sur des thèmes du «Regional Lab»	15	5
Thèmes	4 thèmes principaux et 10 sous-thèmes (voir chap. 3)	1 thème général (voir chap. 3)

3. PROCESSUS ET RESULTATS

Déroulement du «Regional Lab»

- *Lancement*: L'objectif de cette manifestation était de développer avec les participantes et les participants une compréhension commune des défis centraux et des besoins de recherche correspondants dans le domaine thématique «développement régional et territorial» de leur région fonctionnelle. Les attentes et les contributions possibles des participants ont également été clarifiées. Les «attentes et les thématiques» ainsi générées ont pu être utilisées tout au long du processus du «Regional Lab» à la fois comme référence et pour la mesure des résultats.
- *Séances de travail*: Pendant les séances, les résultats des travaux de recherche lancés au cours du processus ont été examinés en détail et développés dans le cadre d'un processus itératif. Il s'est également agi dans ce contexte d'apporter les précisions nécessaires et les extensions des thèmes de travail, de préparer les coopérations indispensables ainsi que l'exploitation des résultats dans le contexte des thèmes retenus.

L'animation au sein du «Regional Lab» Tessin était assurée par Siegfried Alberton (regiosuisse) et pour ce qui est du «Regional Lab» Bâle-Jura par Johannes Heeb (regiosuisse) et Tina Haisch (FHNW). Les animateurs du «Regional Lab» ont été chargés, entre les séances, d'aider les participantes et les participants à travailler sur les thèmes arrêtés lors des séances. Les résultats du «Regional Lab» ont été traités au fur et à mesure en fonction des groupes cibles.

«Regional Lab» Tessin

Les trois réunions du Regional Lab Tessin ont rassemblé des représentantes et des représentants du système régional d'innovation (RIS) et des autorités

compétentes des domaines de la formation, de la recherche et de l'économie (SUPSI, Innosuisse, Cp Start up, administration cantonale, USI, Fondation AGIRE). La première séance a permis d'identifier les défis et les opportunités ainsi que les tendances économiques, technologiques, politiques, institutionnelles et environnementales du développement régional et des organisations territoriales. Quatre thèmes principaux et quinze sous-thèmes ont été identifiés à partir de là, lesquels devraient être approfondis dans le cadre du travail du «Regional lab». Les sujets ont été traités dans le cadre de projets de recherche-action, de thèses d'étudiants ou via l'intégration dans des projets existants. Lors de la deuxième séance, les développements et les résultats du «Regional lab» ont été examinés en détail et développés. La dernière séance a permis quant à elle d'évaluer les progrès du «Regional Lab» et de transmettre la suite du processus de regiosuisse aux actrices et acteurs régionaux. Le «Regional Lab» Tessin continuera sous l'égide de la Fondation AGIRE.

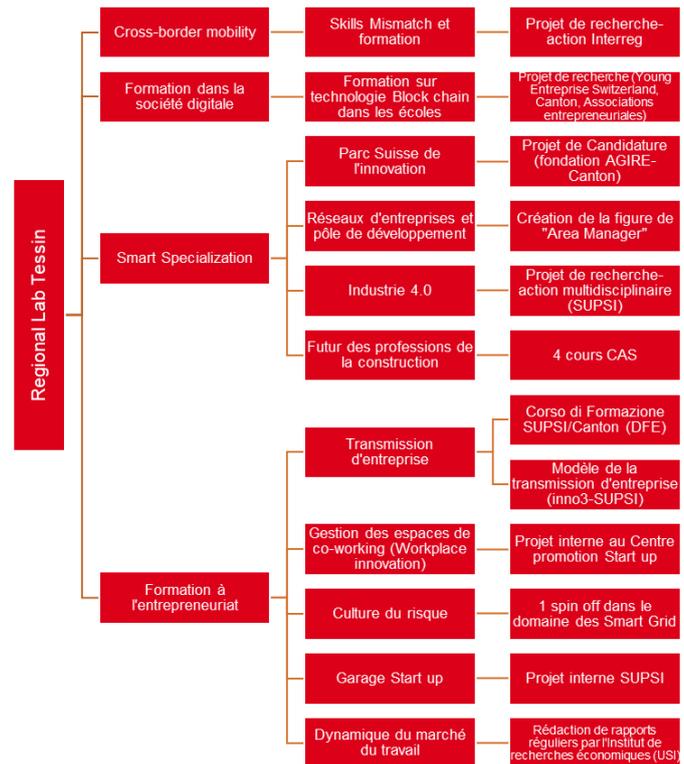


Fig. 2: Domaines thématiques du «Regional Lab» Tessin

«Regional Lab» Bâle-Jura

Dans le cadre du «Regional Lab» Bâle-Jura, trois séances plénières ont été organisées en tout, séances qui ont été complétées de plusieurs séances préparatoires et de suivi. Le thème de travail «développement de sites pour l'innovation» a été défini ensemble au début et en tenant compte des intérêts de la commune de Delémont et de ceux de la FHNW en matière de recherche. L'exemple de cas retenu dans ce contexte était le site «Gare Sud».

Des spécialistes du développement de sites et de zones économiques de l'administration (dont le Service de l'économie et de l'emploi du Canton du Jura, le Département de l'urbanisme, de l'environnement et des travaux publics du Canton du Jura, la Promotion économique de Bâle-Campagne, BaselAreaSwiss, le Service de la planification de Bâle-Ville), des universités (FHNW Wirtschaft, Design & Architektur) et de la pratique (Losinger Marrazi) ont participé à ces réunions. La composition des participantes et participants a permis un large échange d'expériences, qui a servi de base pour l'élaboration d'idées novatrices pour le développement futur de la région.

On a discuté lors de la première séance des articulations d'un concept de développement innovant pour la zone «Gare Sud»; ce concept a ensuite été affiné dans le cadre d'une deuxième séance, puis finalisé sous la forme d'une «Vision Gare Sud». La base de la vision développée conjointement comporte quatre points de cristallisation (voir Fig. 3), qui définissent le concept «Smart City Areal Gare Sud». Un autre élément important de cette vision est le processus de

planification participative et l'implication de divers acteurs dès le début. Ces deux éléments forment désormais le cadre du concours d'urbanisme prévu pour 2020.

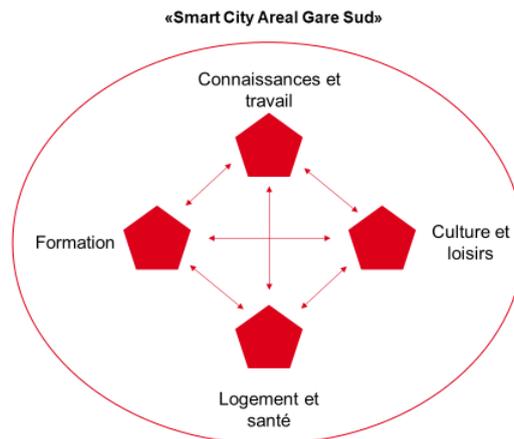


Fig. 3: Vision «Smart City Areal Gare Sud»

Cette vision constitue, avec d'autres documents, la base pour un mandat d'Innosuisse, un financement NPR et un concours qui sera organisé en 2020 pour le développement du site «Gare Sud». La troisième séance a été consacrée à la mise au point et à la coordination entre le NPR et la soumission du projet Innosuisse. Le processus de travail du «Regional Lab» sera poursuivi dans le cadre du développement du projet «Gare Sud».

Le «Regional Lab» Bâle-Jura a également lancé un réseau de compétences régionales spécifique dans le domaine du «développement de zones orientées vers l'avenir». Le «Regional Lab» Bâle-Jura a conduit par ailleurs la promotion économique de Bâle-Campagne à participer au «CreaLab» de la FHNW et à une excursion conjointe à Reutlingen dans la smart zone «RT unlimited».

4. EVALUATION ET CONCLUSION

Les «Regional Labs» unissent efficacement la science, la planification politique et la pratique. Les questions de recherche peuvent ainsi être définies et traitées ensemble. Ceci est également confirmé par les réactions des participantes et des participants, qui ont toujours fait part de leur appréciation et de leur satisfaction pour le travail accompli dans le cadre d'un «Regional Lab». Ont été particulièrement appréciées l'organisation et les méthodes de travail, qui ont été considérées comme motivantes et stimulantes.

Les «Regional Labs» ont, du point de vue des participantes et des participants, largement contribué au rapprochement entre la recherche et l'économie, rapprochement qui a donné des résultats concrets. Les relations entre les instituts de recherche et les entreprises, qui se traduisent par des applications concrètes, ne cessent donc de se renforcer.

«Le laboratoire régional (Regional Lab) Bâle-Jura a la chance de pouvoir travailler sur un thème spécifique qui a été amené et est porté par un partenaire fort, en l'occurrence la Ville de Delémont. Ce processus «bottom-up» a permis aux membres du laboratoire de travailler sur un cas concret lié au développement du quartier «Gare Sud» de Delémont. En plus de cette base de travail très pragmatique, la composition des membres du laboratoire, entre acteurs de la recherche et représentants de la pratique, est idéale, puisque des représentants provenant de l'ensemble de l'espace fonctionnel de la Région Bâle-Jura y sont actifs. En résumé, tous les ingrédients sont présents pour faire émerger des résultats concrets ceci grâce aux effets de la très bonne dynamique «Ville-Campagne» qui existe entre le Canton du Jura et la métropole bâloise.»

Cédric Koller, Service de l'économie et de l'emploi, Responsable politique régionale

Le développement des thèmes et la mise en œuvre des activités de recherche nécessitent toutefois du temps. La durée idéale d'un «Regional Lab» devrait se situer entre 2 et 3 ans. Il est également important que la pratique fasse part des sujets qu'elle souhaiterait voir traiter.