

# Global denken – regional investieren: Mit Unternehmergeist, Innovation, Konnektivität und Partnerschaften in eine erfolgreiche Zukunft

**Alois Zwinggi**

Mitglied Stiftungsleitung World Economic Forum (WEF),  
Vorsitzender Innovationsrat, Innosuisse



**Ungleichheiten sind nach wie vor ein Problem für viele Länder auf der ganzen Welt. In einigen Ländern bleiben abgelegene Regionen zurück, und die meisten von ihnen sehen sich weiterhin mit strukturellen Herausforderungen konfrontiert. Ungeachtet dieser Tatsache verfügen nicht urbane Gebiete über ein breites Spektrum an Trümpfen und Ressourcen sowie über ein grosses Potenzial für nachhaltiges Wachstum, vor allem in der Schweiz. Die Förderung der Innovation wird daher von entscheidender Bedeutung sein, um ihr Wachstumspotenzial zu mobilisieren und das Wohlergehen der Bevölkerung zu fördern.**

## **Was?**

Welche Ziele verfolgt die Regionalpolitik der Zukunft? Sucht sie primär Wirtschaftsentwicklung oder Ausgleich? Was sind ihre Grundlagen und Inhalte?

Innovation wird für die zukünftige Wettbewerbsfähigkeit und Nachhaltigkeit der nicht urbanen Wirtschaft entscheidend sein.

Innovation wird es diesen Gebieten ermöglichen, erfolgreich von Schlüsselfaktoren des Wandels zu profitieren. Die Verbesserung der Konnektivität zwischen Städten und abgelegenen Regionen wird gegenseitige Vorteile bringen. Investitionen, auch in die Infrastruktur, sind weiterhin wichtig, wenn diese Vorteile von Dauer sein sollen. Innovation kann auch bei den Bemühungen um die Eindämmung und Anpassung an die Auswirkungen des Klimawandels helfen. Digitale Konnektivität und neue Technologien werden die Erfassung und Nutzung von Daten ermöglichen, die die Produktivität und die Bereitstellung besserer öffentlicher Dienstleistungen steigern. Eine weitreichende Zusammenarbeit und Partnerschaft zwischen öffentlichen, privaten, gemeinnützigen und Bildungsorganisationen wird ebenfalls wichtig für die Innovation sein.

## **Wo?**

Wo entfaltet die Regionalpolitik der Zukunft ihre Wirkung? Fokussiert sie auf regionale Zentren oder auf abgelegene Gebiete?

Auf beide. Jede abgelegene Region verfügt über unterschiedliche Vermögenswerte und Ressourcen. Die Politik für diesen Raum sollte die Gebiete bei der Identifizierung von Nischenmärkten und der Mobilisierung von Vermögenswerten und Ressourcen in Gebieten mit absoluten und komparativen Vorteilen unterstützen. Lokale Handelsaktivitäten sind in hohem Masse dem internationalen Wettbewerb ausgesetzt: Um erfolgreich zu sein, müssen sie in der Lage sein, mit den Preisen und der Qualität konkurrierender Unternehmen mitzuhalten. Daher sind Innovation und Unternehmertum wichtig, um die Produktivität zu steigern und lokale Diversifizierung und Wertschöpfung zu ermöglichen.



## Wie?

Wie unterstützt die Regionalpolitik der Zukunft engagierte Partner\*innen dabei, die Berggebiete, den ländlichen Raum und die Grenzregionen als dynamische und attraktive Wirtschafts-, Arbeits-, Wohn-, Lebens-, Erholungs- und Naturräume aktiv zu gestalten? Welche Instrumente stellt sie zur Verfügung?

Der Zugang zu internationalen Märkten, die Finanzierung und die Suche nach qualifizierten Arbeitskräften sind wiederkehrende Herausforderungen für Unternehmen in diesem Raum. Die Technologie kann es Unternehmen jedoch ermöglichen, sich zu internationalisieren und mit globalen Trends Schritt zu halten, neue Finanzquellen zu erschliessen und qualifizierte Arbeitskräfte zu finden, die von zu Hause aus arbeiten.

- Einige Unternehmen in Randregionen benötigen hohe Kapitalinvestitionen, insbesondere im Zusammenhang mit der Wertschöpfung im Bereich der natürlichen Ressourcen. Zwar sind öffentliche Fördermittel wichtig, doch haben sich auch gemeinsame Investitionen von Kleinunternehmen als wirksam erwiesen.
- Innovation und Wachstum entstehen durch Unternehmen, die Ressourcen und Ideen für neue Wege zur Schaffung von Waren und Dienstleistungen kombinieren, die auf nationalen und internationalen Märkten wettbewerbsfähig sind. Führungsqualitäten

und Unternehmergeist sind entscheidend für die Förderung des Wachstums und können durch die öffentliche Politik beeinflusst werden.

- Innovation entsteht nicht durch Isolation, sondern durch Kontakt und Austausch mit anderen Sektoren und Menschen. Die verbleibende Herausforderung besteht darin, die Methoden zur Messung von Innovation zu verbessern.
- Die Schaffung von Plattformen, die KMU einbeziehen und die Förderung der Arbeit über Grenzen hinweg können den Innovationsprozess in abgelegenen Gebieten ankurbeln.

Ein solches Beispiel ist in der Schweiz das «Drone Valley» im Kanton Waadt. Als Solar Impulse dem Bundesamt für Zivilluftfahrt BAZL im Jahr 2009 einen neuen Flugzeugtyp mit Elektroantrieb zur Zulassung und Zertifizierung vorstellte, musste das BAZL seine Herangehensweise an neue Technologien überdenken. Im Laufe von zehn Jahren hat das BAZL dieses Wissen genutzt und weiterentwickelt, um eine weltweit führende Politik zu schaffen, die unter dem Namen «Specific Operational Risk Assessment (SORA)» bekannt wurde, und wurde Gründungsmitglied und ursprünglicher Vorsitzender der führenden internationalen Organisation für Drohnenpolitik, der «Joint Aviation Rulemaking for Unmanned Systems (JARUS)».<sup>2e</sup>

Diese politische Entwicklung ermöglichte es der

Schweiz, in Partnerschaft mit der Schweizerischen Post das weltweit erste städtische medizinische Drohnen-Transportsystem zu bewilligen, und sie ist weiterhin führend in der jüngsten Entwicklung des unbemannten Verkehrsmanagements (UTM); dies macht es erforderlich, dass der Hauptsitz der Global Unmanned Traffic Management Association ebenfalls in Lausanne liegt. Indem sie regional investiert, aber immer global denkt, ist die Schweiz zur Heimat der Drohnen geworden.

**« Innovative Ideen können durch Mobilisierung der Trümpfe der abgelegenen Gebiete – die Menschen, die Umwelt, die Kultur und das Erbe – auf neue Art und Weise generiert werden. »**

## **Wer?**

Wer entscheidet in der Regionalpolitik der Zukunft nach welchen Regeln und Kriterien über die strategische Ausrichtung und die konkrete Umsetzung regionalpolitischer Programme und Projekte? Wem gegenüber legt die Regionalpolitik Rechenschaft ab?

Es hat sich international ein neues System für die regionale Entwicklung herausgebildet – ein System, das eine von oben nach unten gerichtete industrielle und sektorale Entwicklungspolitik ablehnt zugunsten einer ortsgebundenen, multisektoralen, integrierten Entwicklung, bei der Gemeinschaften und gemeindebasierte Akteure eine starke Rolle spielen. Der öffentlichen Hand auf lokaler, nationaler oder sogar transnationaler Ebene kommt dabei eine entscheidende Rolle zu. Ganz gleich, ob es um Tourismus, die Erzeugung erneuerbarer Energien, die Sozialfürsorge, Handel oder Transportsysteme geht, die Wahl zwischen öffentlichem und privatem Sektor ist nicht mehr binär. Solche öffentlich-private Kooperationen können eine kreative und treibende Kraft in der regionalen Entwicklung sein.

Innovation heisst aber nicht nur Technologie. Kreativität und die Fähigkeit, neue Ideen zu generieren und anzuwenden, ist notwendig für die Diversifizierung der Wirtschaft und die Bereitstellung moderner Dienstleistungen. Innovative Ideen können durch Mobilisierung der Trümpfe der abgelegenen Gebiete – die Menschen, die Umwelt, die Kultur und das Erbe - auf neue Art und Weise generiert werden.