

# Journée nationale d'introduction sur la NPR, Interreg et leurs interfaces avec d'autres programmes d'encouragement

30 septembre 2021 09h00–16h00

en vidéoconférence

**François Parvex, regiosuisse**  
**Luc Jaquet, regiosuisse**

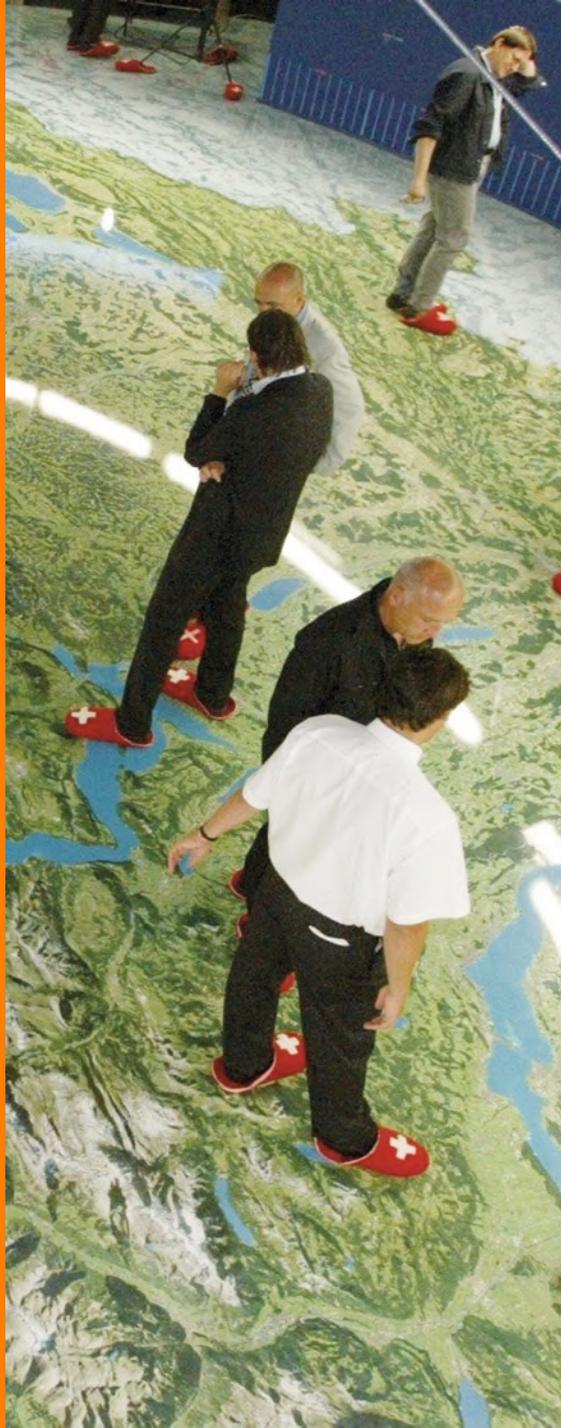


Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Département fédéral de l'économie,  
de la formation et de la recherche DEFR  
Secrétariat d'Etat à l'économie SECO



**npr**  
Nouvelle  
politique régionale



**08h45:** Check-in

**09h00:**

- Introduction NPR, Interreg et interfaces
- Financement des projets de développement régional
- Soutien aux projets dans le domaine du tourisme: Innotour (Lea Pirovino, Collaboratrice scientifique Innotour)

**12h30:** Lunch

**13h30:**

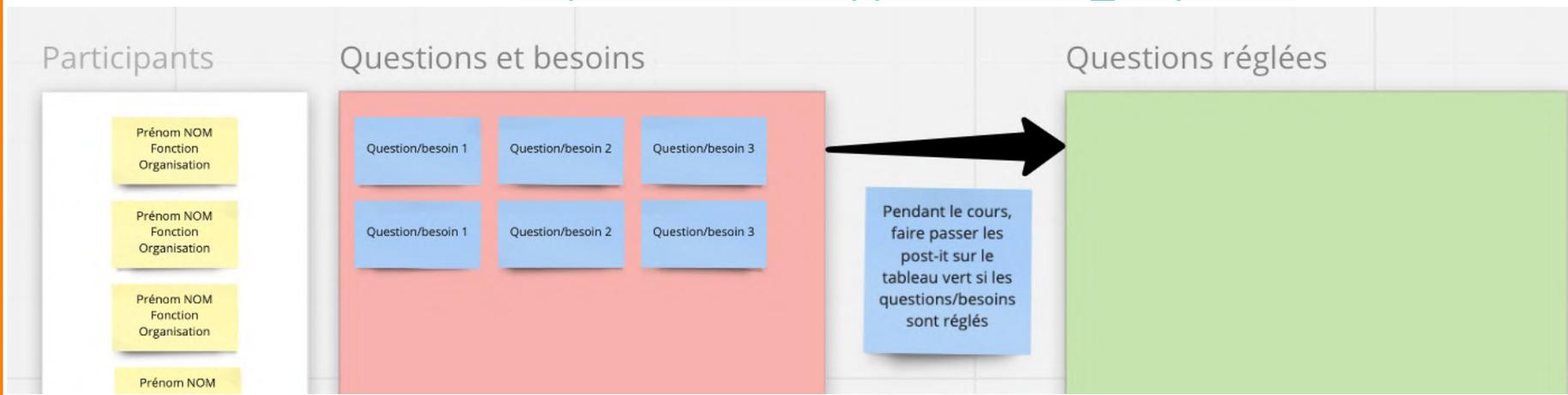
- NPR en pratique: retour d'expérience d'un manager régional (Oscar Cherbuin, ARCAM/CODEV)
- Discussions sur des problèmes pratiques d'actualité et des solutions possibles
- Mise en œuvre du développement régional: outils et études de cas
- Ressources et soutiens offerts par regionsuisse

**16h00:** Fin de la journée et apéritif

# Présentation, questions et besoins des participants

<b>Exemples de questions</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Comment fonctionne la NPR?</li><li>• Quelles sont les principales sources de financement?</li><li>• Quels périmètres d'application?</li><li>• Quel rôle de regionsuisse?</li><li>• ...</li></ul>
<b>Exemples de besoins</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Idée de projet à discuter et/ou financer</li><li>• Outils en lien avec la planification de projet</li><li>• Identification de partenaires</li><li>• Utilisation du modèle d'efficacité</li><li>• ...</li></ul>

Lien vers le Miro-board: [https://miro.com/app/board/o9J\\_lwvpkfw=](https://miro.com/app/board/o9J_lwvpkfw=)



## Conditions cadres : NPR et Interreg

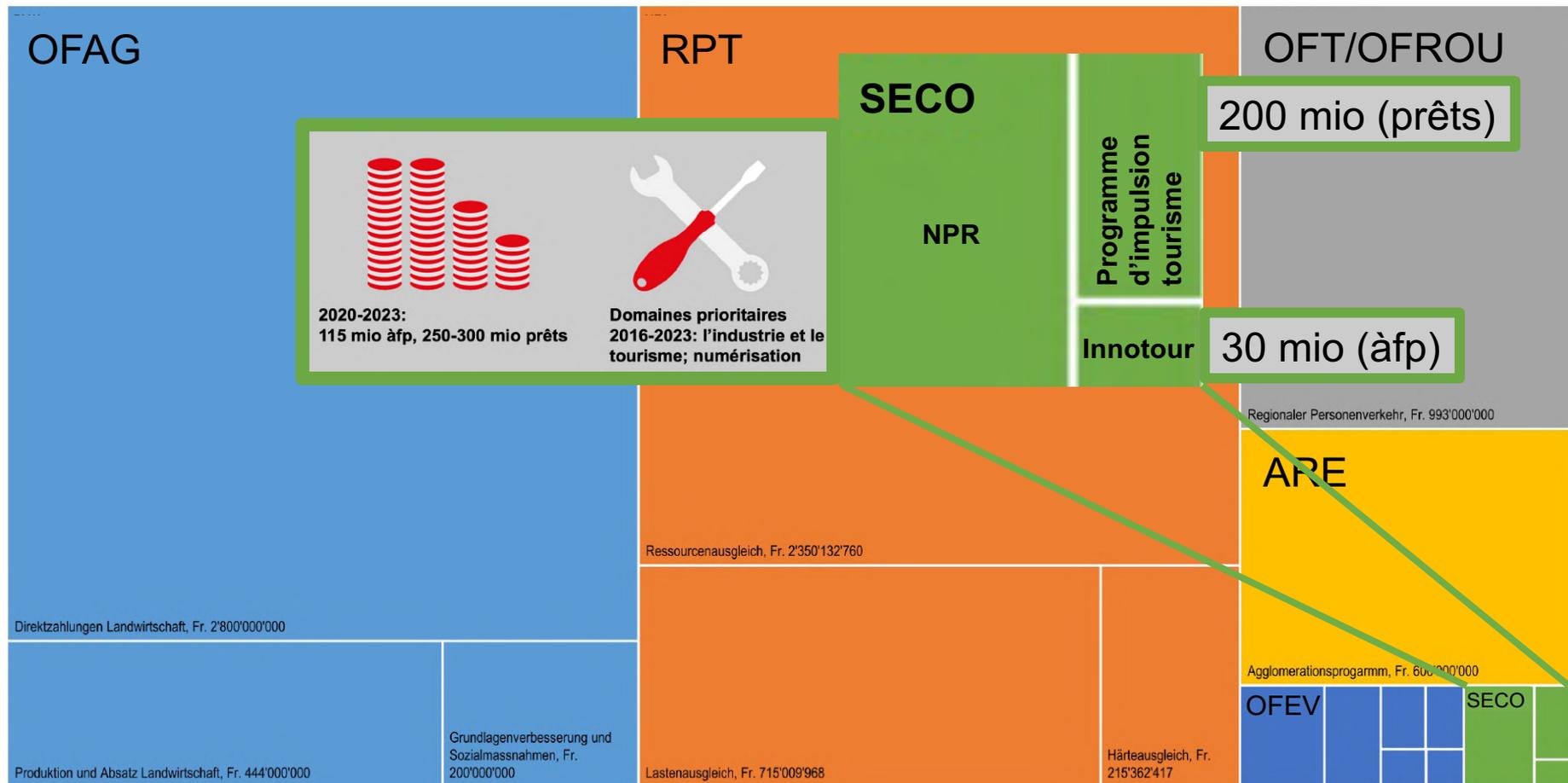


Pour en savoir plus :

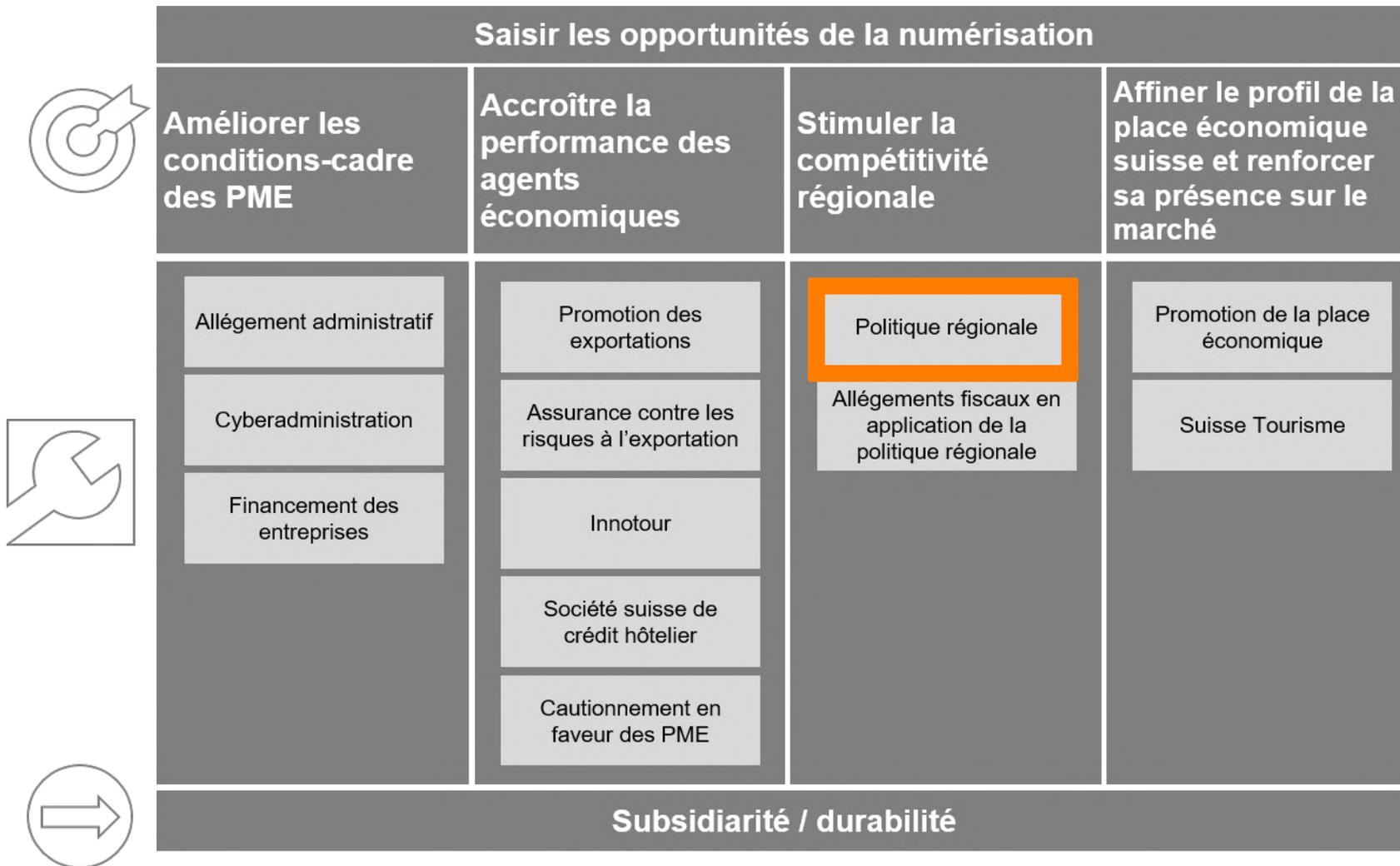
<http://www.regiosuisse.ch/fr/nouvelle-politique-regionale-npr>

<http://www.regiosuisse.ch/fr/interreg>

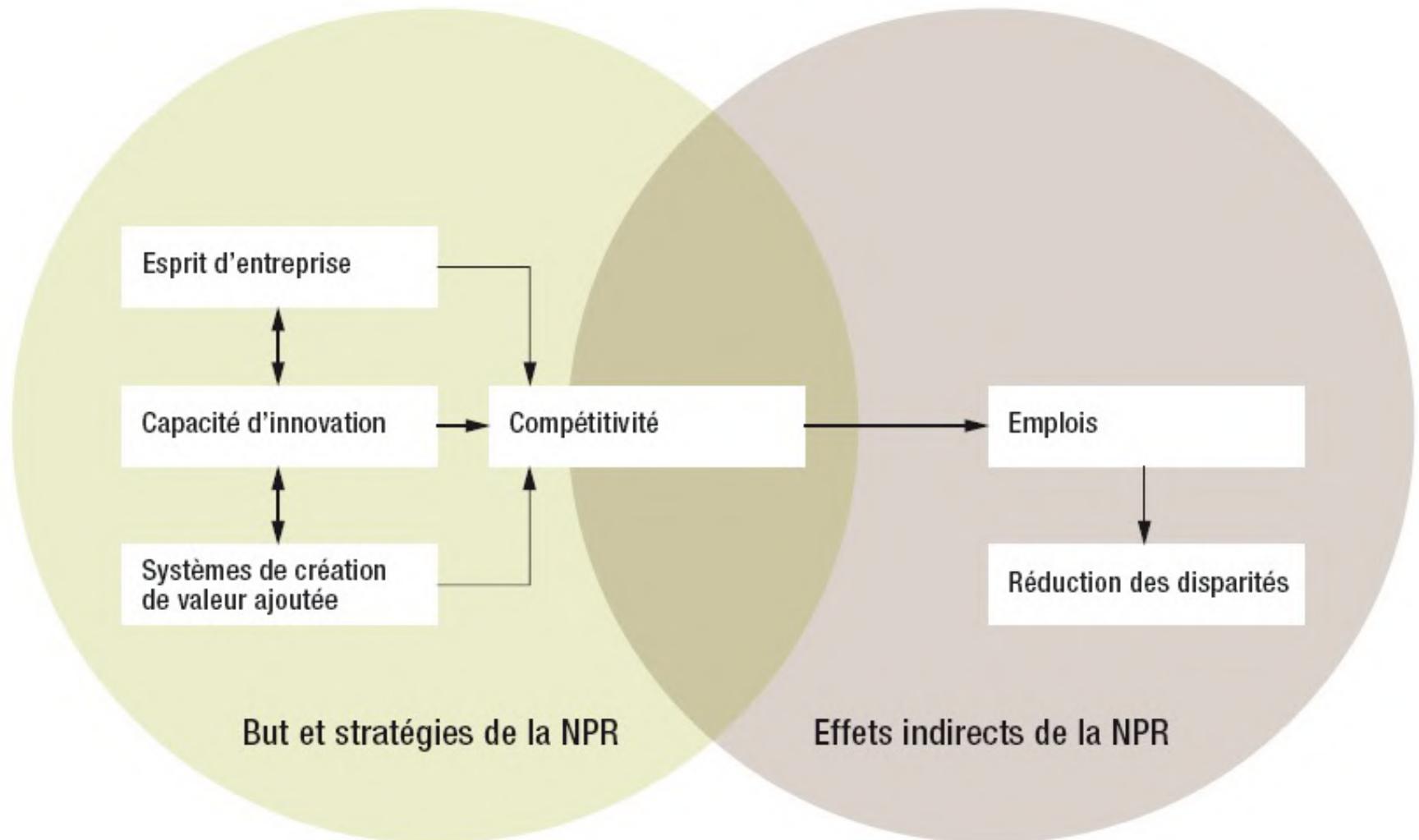
# La NPR dans les politiques sectorielles à effet territorial



# Instrumentes de la promotion économique de la Confédération, 2020-2023

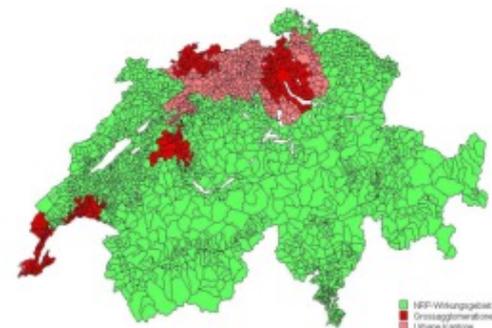


## NPR: Objectifs et effets escomptés



## Champ d'application géographique de la NPR (où va la promotion ?)

- ✓ Zones de montagne
- ✓ Espace rural
- ✓ Zone urbaines hors grandes agglos
- ✓ Zones transfrontalières



Toute la Suisse sauf :

- Les grandes agglomérations de Zurich, Bâle, Berne, Lausanne et Genève
- les cantons villes ZG, BS, BL et GE de même qu'une grande partie des cantons de ZH et AG

*Exceptions :*

- *Projets de coopération transfrontalière, transnationale et interrégionale (Interreg, etc.)*
- *Allègements fiscaux → ordonnance séparée*
- *Cantons urbains : preuve du besoin (Ex. : SO 2012–2015)*

Pour en savoir plus :

<http://regiosuisse.ch/fr/documents/regios-0109-npr-apres-phase-lancement>,

Voir p. 15 : Champ d'application élargi de la politique de promotion



## Utilisation des fonds fédéraux NPR



### Volet 1 : Soutien aux projets

- Soutien direct aux régions pour renforcer l'innovation, la création de valeur et la compétitivité
- Acteurs : Cantons et régions, Confédération
- 85% des moyens fédéraux



### Volet 2 : Créer des synergies

- Coopération et synergies entre la politique régionale et les politiques sectorielles
- Acteur : Confédération
- 10% des moyens fédéraux



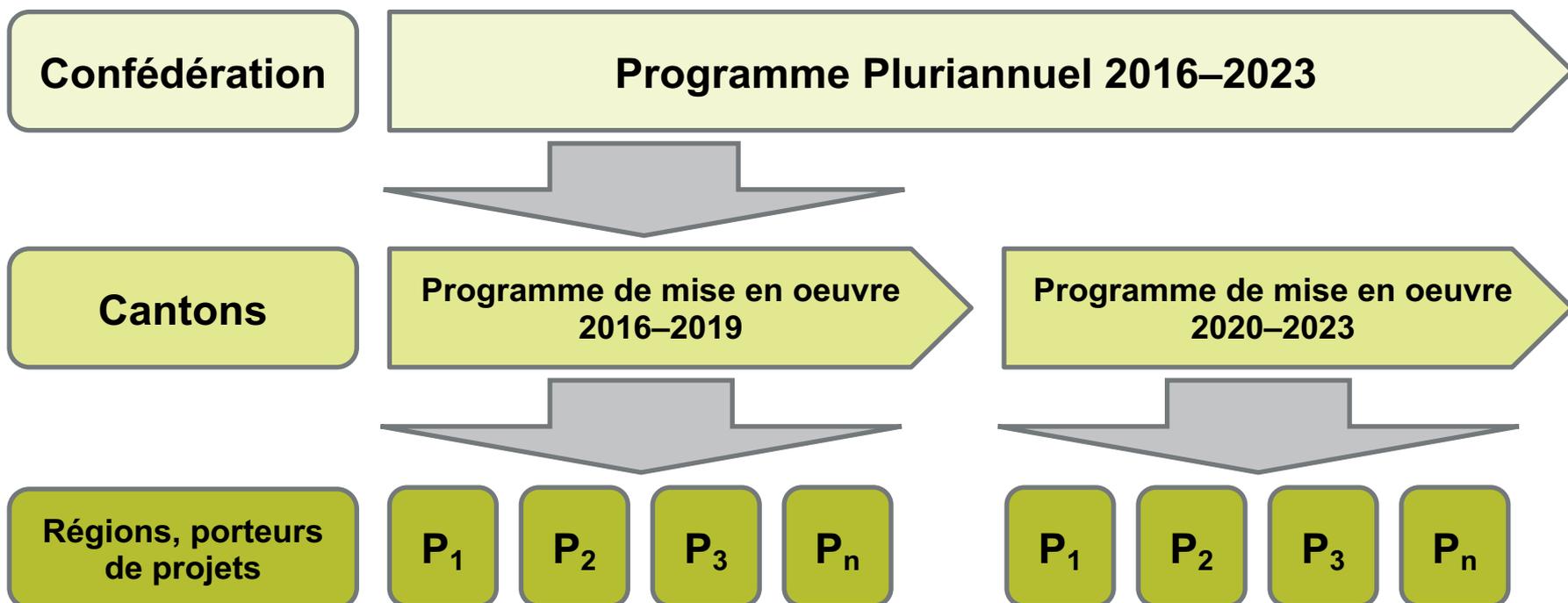
Netzwerkstelle Region  
Centre du réseau de c  
Centro della rete di sv  
Center da la rait per il

### Volet 3 : Partager les connaissances

- Système de connaissances développement régional, qualification management régional, contrôle, évaluation → [www.regiosuisse.ch](http://www.regiosuisse.ch)
- Acteurs : Confédération, Cantons
- 5% des moyens fédéraux

## Gouvernance et mise en œuvre de la NPR

3 niveaux:



## Programme pluriannuel NPR 2016–2023

Priorités de la promotion	Système de valeur ajoutée Industrie	Système de valeur ajoutée Tourisme	Autres systèmes de valeur ajoutée
Contenus de la promotion			
Encourager le transfert de savoir et l'innovation dans les PME	<b>RIS</b>		
Encourager la qualification de la main-d'œuvre et des acteurs régionaux			
Développer le réseautage et les coopérations inter-entreprises			
Prolonger les chaînes de valeur ajoutée et combler les lacunes			
Préserver et concrétiser les infrastructures et les offres génératrices de valeur ajoutée			

Agriculture, Santé, Formation, Culture, Energie



Pour en savoir plus :

Message sur la promotion économique pour les années 2016 à 2019 du 18 février 2015, p. 2235

<https://www.admin.ch/opc/fr/federal-gazette/2015/2171.pdf>

Sombre = priorité 1  
Clair = priorité 2

## Système de valeur ajoutée « Industrie » : Aéroport Payerne

<https://www.youtube.com/watch?v=g9AuZGvwgQw>



**formation** régionale

## Système de valeur ajoutée « Tourisme » : Alaïa Chalet

<https://www.youtube.com/watch?v=vcbd9NHgFWg>



## Systemes de valeur : principe

Ressources

Transformation

Distribution

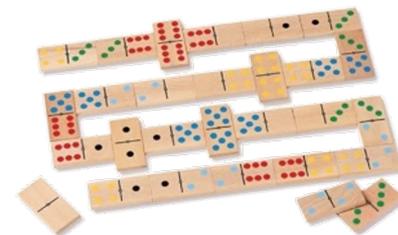
Vente

Produits et prestations

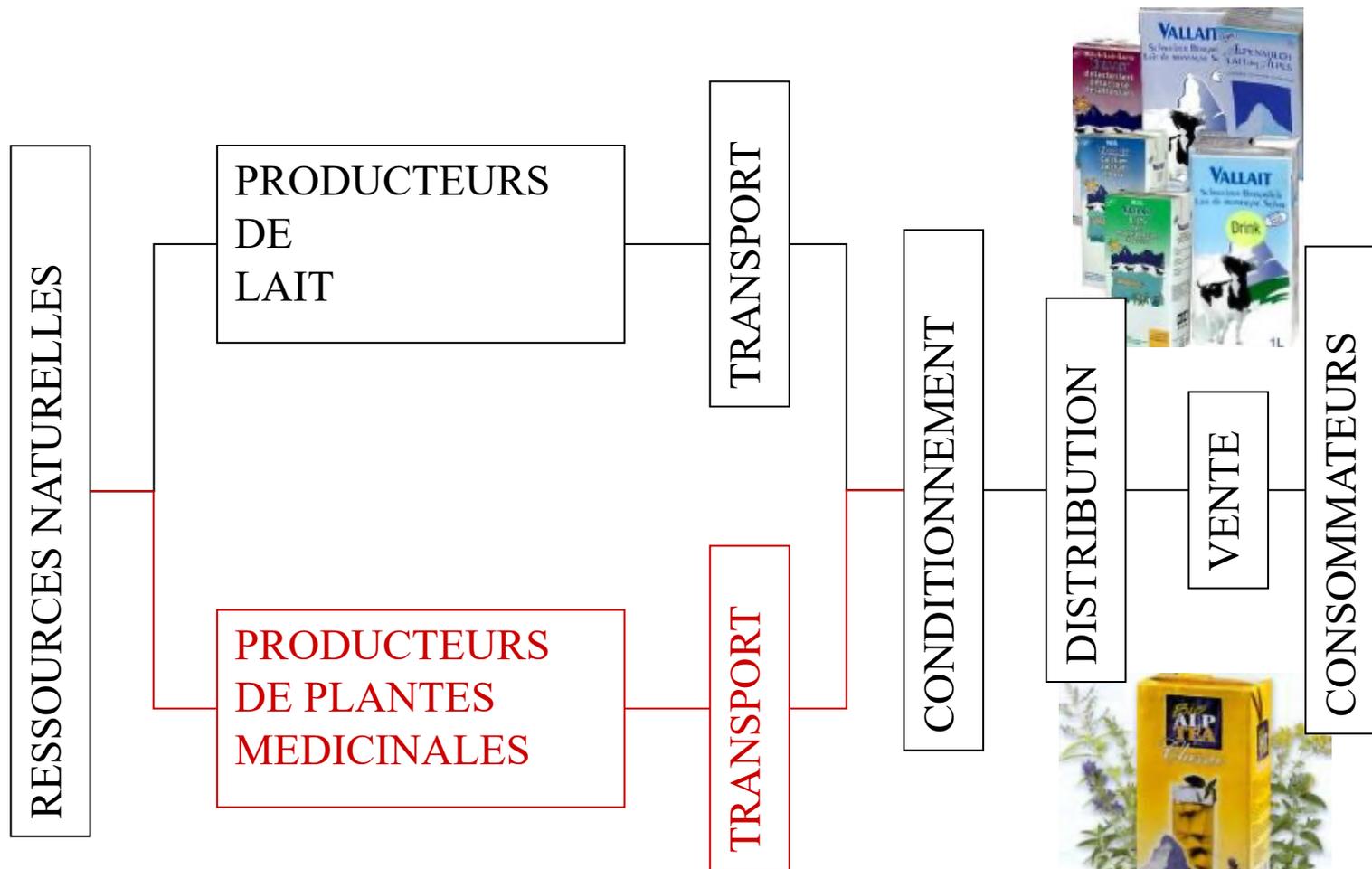
Flux financiers



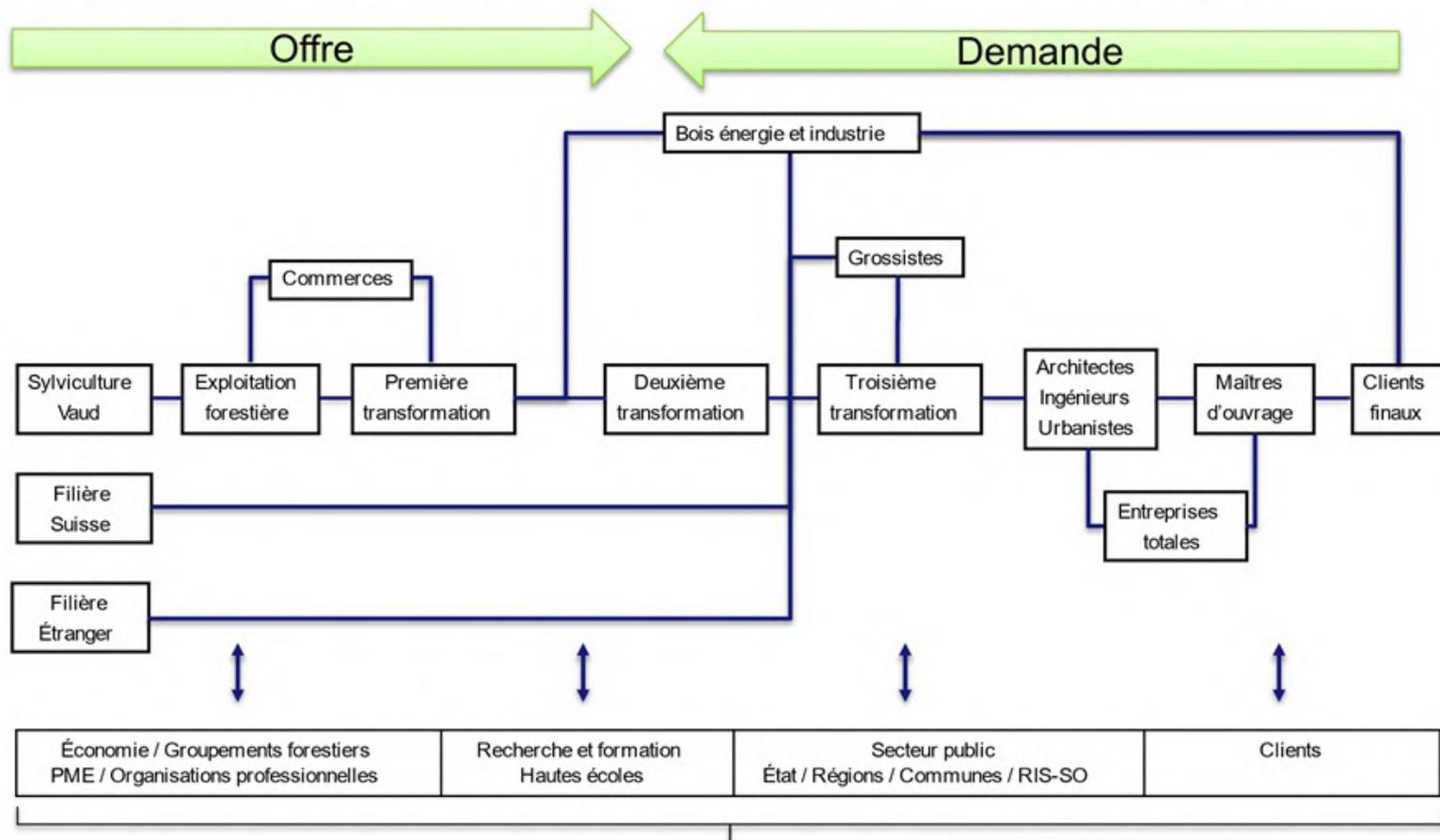
Clients



# Systemes de valeur : un jeu de dominos



# Promotion de la filière du bois de service suisse dans le Canton de Vaud



# Outil : Business Model Canvas

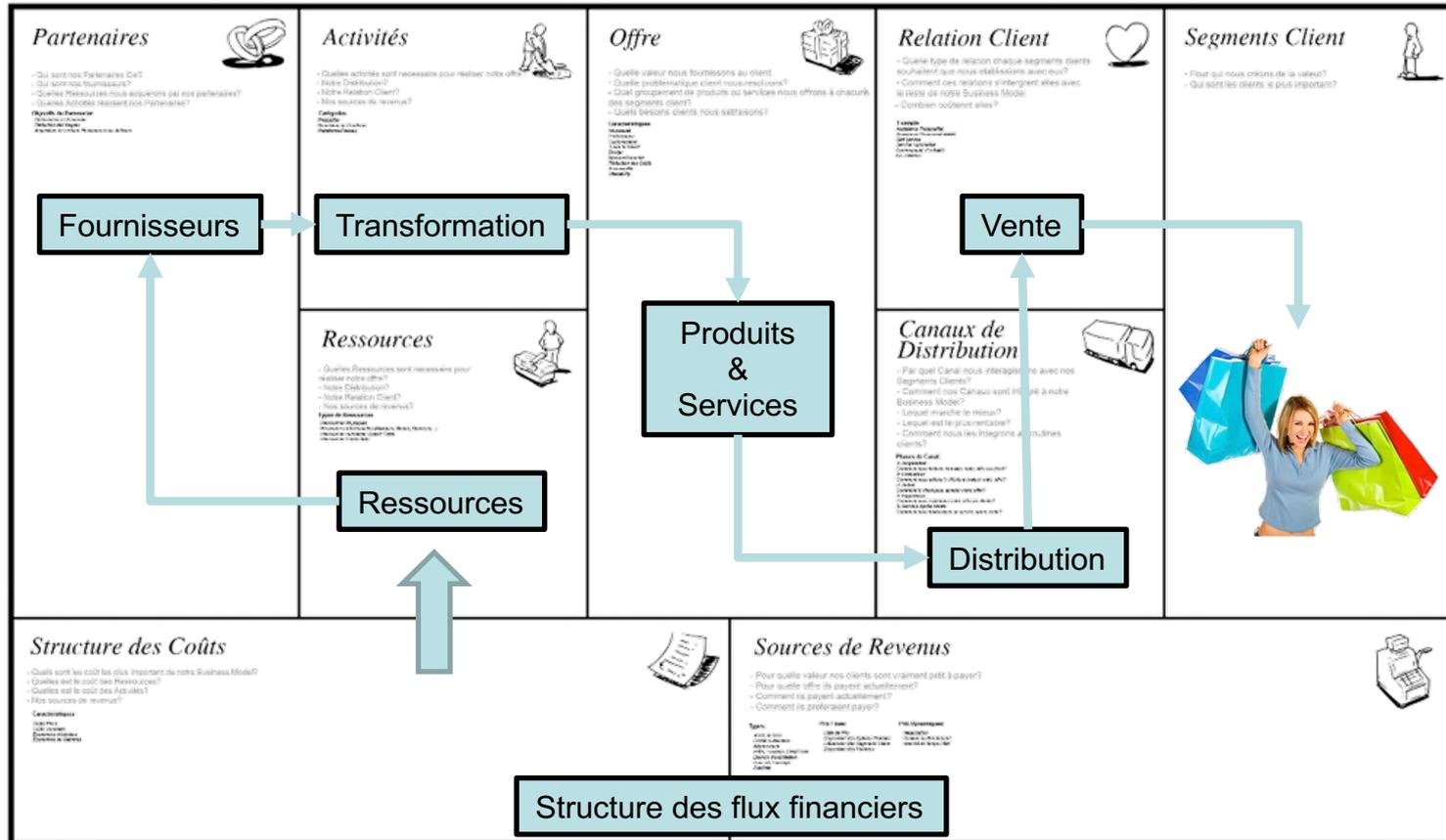
The Business Model Canvas

Designer pour:

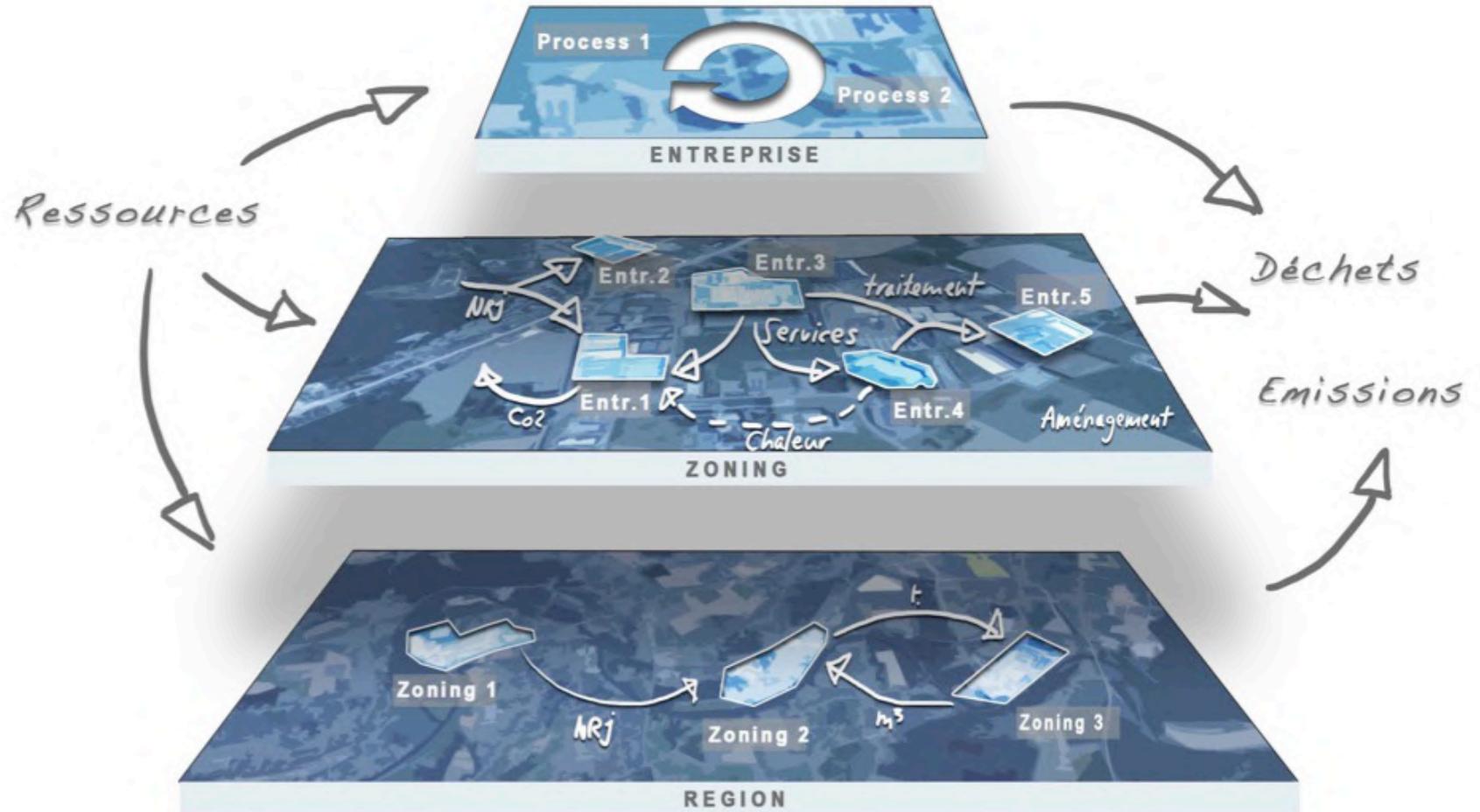
Designer par:

Les:

Version N°:



# Systemes industriels : approche de l'écologie industrielle

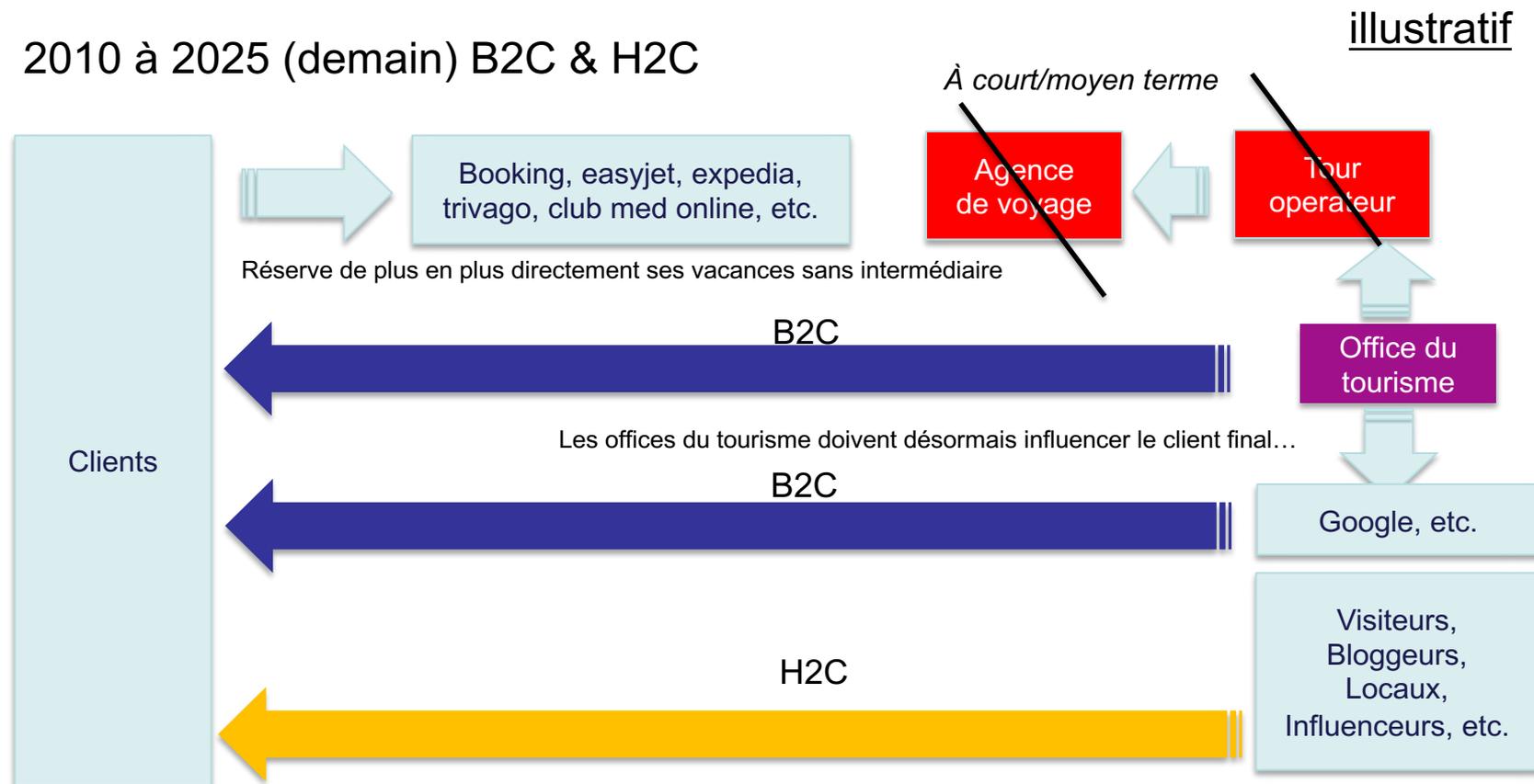


Pour en savoir plus :

<http://regiosuisse.ch/fr/documents/feuille-resultats-03-cosf-romandie-ecologie-industrielle-npr>

# Systemes touristiques: Filière touristique mondialisée

2010 à 2025 (demain) B2C & H2C



Le quasi monopole a disparu, les intermédiaires influencent de moins en moins les touristes. L'impact des offices du tourisme baisse de jour en jour dû à la désintermédiation liée aux technologies numériques et à l'apparition d'acteurs globaux

## Grands principes de la NPR



**E**xportation  
**I**nnovation  
**V**aleur ajoutée  
**D**urabilité  
**R**ésilience

Pour en savoir plus :

[https://www.seco.admin.ch/seco/fr/home/Standortfoerderung/Regional\\_Raumordnungspolitik.html](https://www.seco.admin.ch/seco/fr/home/Standortfoerderung/Regional_Raumordnungspolitik.html)

<http://www.regiosuisse.ch/fr/nouvelle-politique-regionale-npr>

## Principe de la base d'exportation

« La clé de la NPR en tant que politique structurelle régionale réside dans le développement et la préservation de parts de marché sur des marchés en expansion situés en dehors des régions. » (Message, p. 2231, § 4.3.1)



### Définition :

« **Exportation** signifie transfert de prestations hors de la **région**, du **Canton** ou de la **Suisse**. »

### Le critère est rempli quand le projet...

- ...développe des produits et services qui seront exportés hors de la région, ou
- ...qui contribuent au renforcement de la capacité d'exportation de la région.

Pour en savoir plus : Argumentaire « Evaluation et sélection des projets NPR »

[https://regiosuisse.ch/sites/default/files/2018-03/Papier\\_info\\_Projets\\_NPR\\_Criteres\\_cles\\_1.pdf](https://regiosuisse.ch/sites/default/files/2018-03/Papier_info_Projets_NPR_Criteres_cles_1.pdf)



Attention :  
La substitution des importations n'est pas assimilée à l'exportation



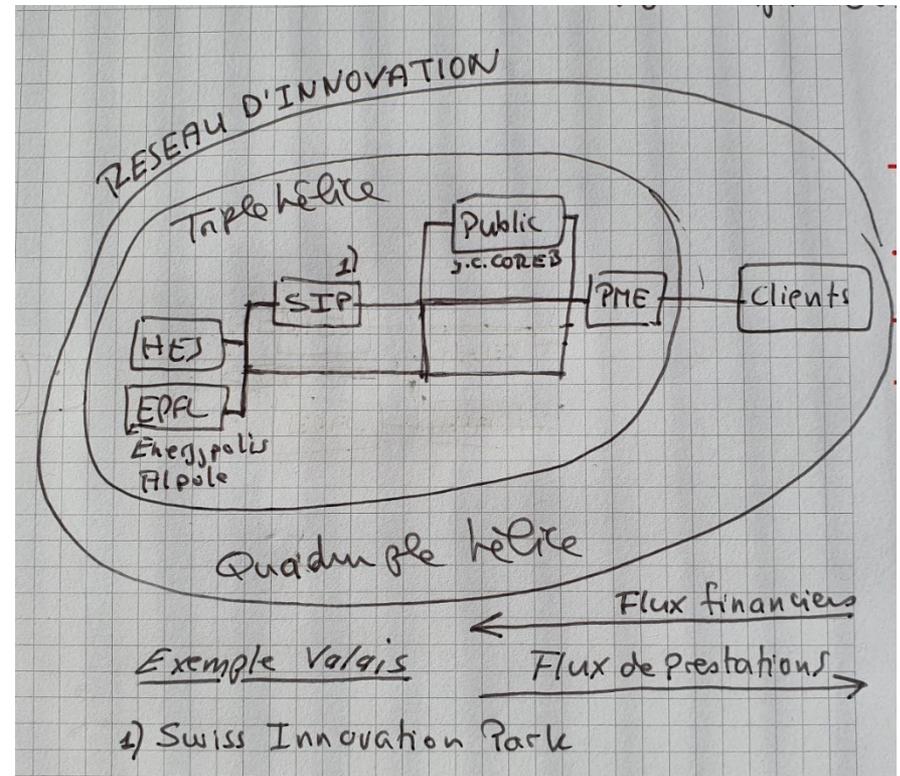
# Innovation : quadruple hélice en Valais

Formation Entreprises Etat



## La HES-SO fournira la Lonza en ingénieurs

Source : Le Nouvelliste, 29.01.2020



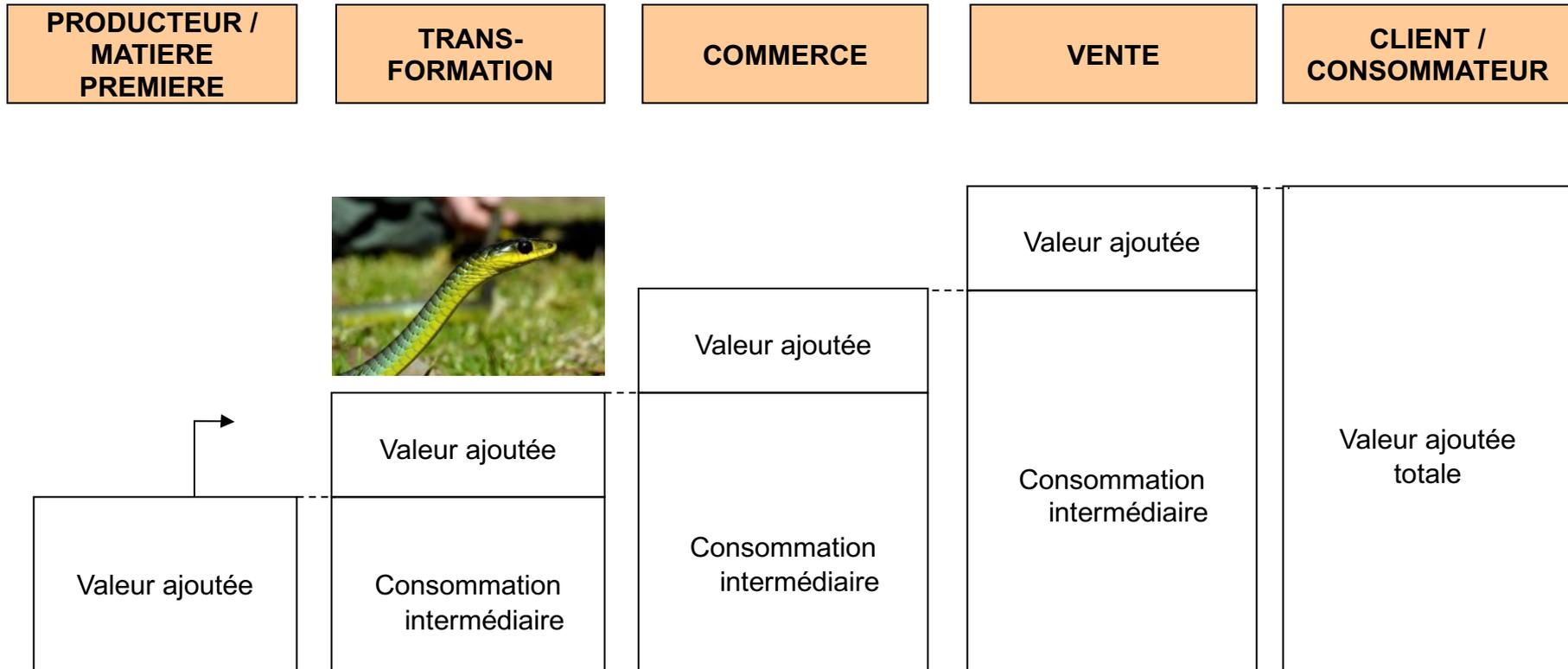
## Innovation : Milieux innovateurs



## Création de **valeur** économique : chaînes de valeur

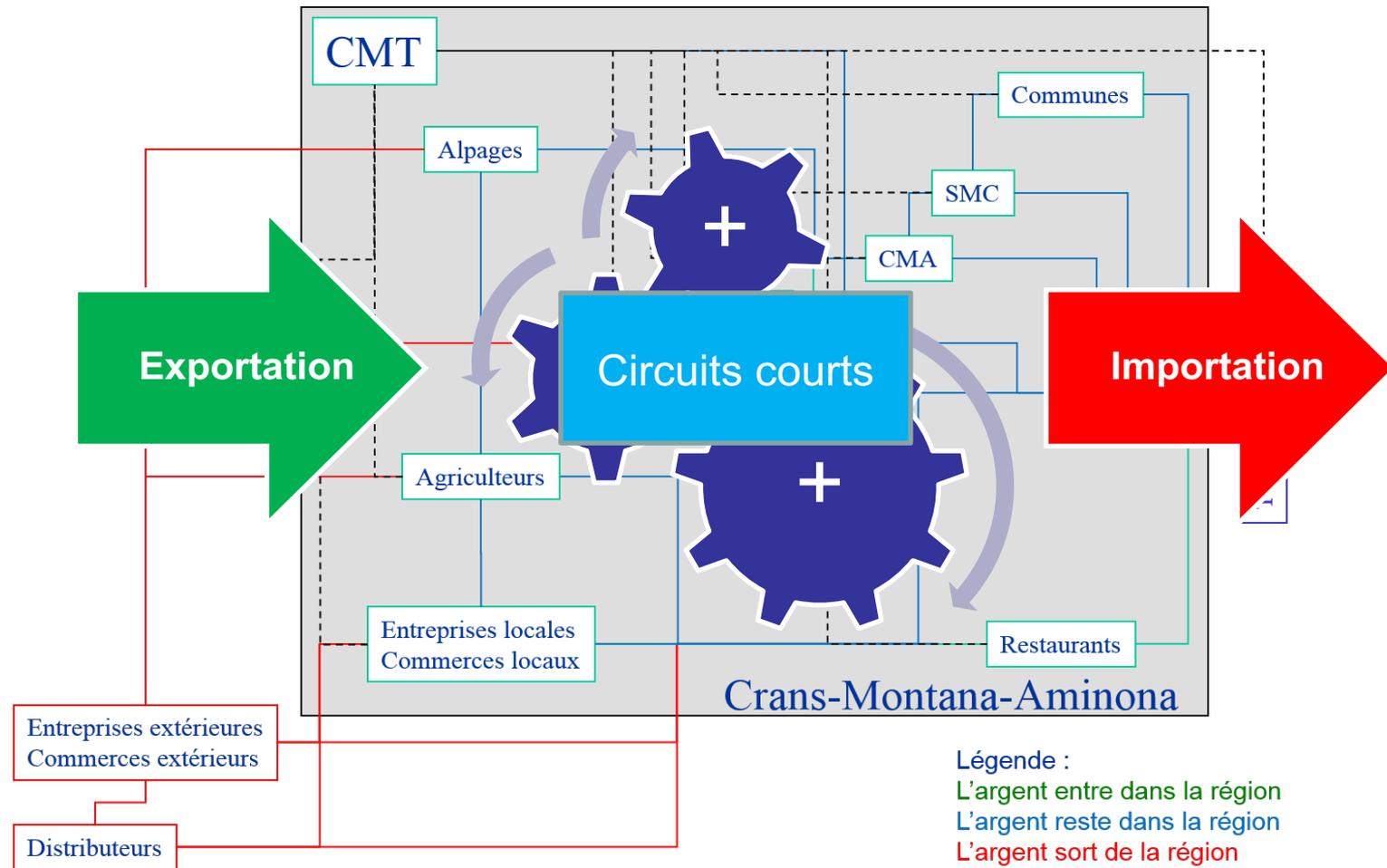
« Le concept de création de valeur économique – défini comme la différence entre le chiffre d'affaires et les coûts du matériel et des services – est transférable au développement régional ».

Prof. Ulf Hahne, Université de Kassel



**Valeur ajoutée = Revenu après déduction de toutes les consommations intermédiaires**

# Création de **valeur** économique : maximisation



# Infrastructures orientées vers la création de **valeur**

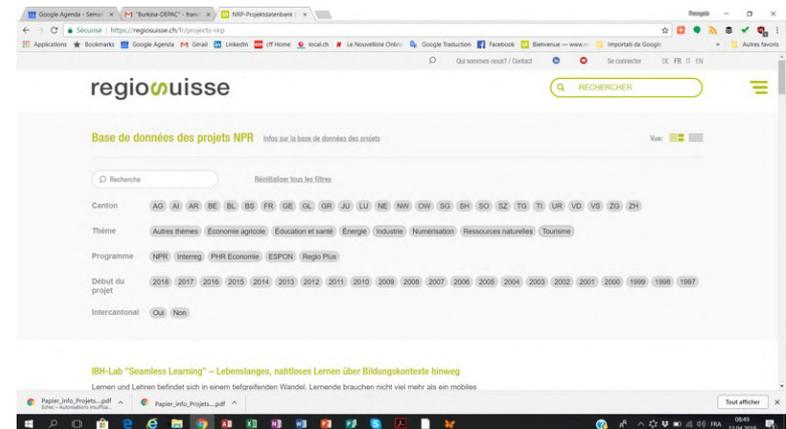
Construction du Centre Européen d'arts taoïstes « Ming Shan » à Bullet



Technopôle Micro-soudure, Sainte Croix



Construction de l'Alaïa Chalet, centre de sports d'action



« Le développement durable est un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre à leurs propres besoins. »

## Durabilité

« Commission Brundtland » 1987

- Recommandation aux cantons :

« Les projets de la NPR correspondent aux standards actuels en matière écologique et sociale. » « La prise en compte des **dimensions écologique et sociale de la durabilité** est une exigence pour le soutien des projets. »

Message relatif au programme pluriannuel de la Confédération 2008 – 2015 concernant la mise en œuvre de la Nouvelle politique régionale (NPR) et son financement

- Bibliographie : Bonnes pratiques en matière de développement durable (Office fédéral du développement territorial, ARE, 2012) :

**« Promotion économique et développement durable dans les cantons. Etat des lieux et recommandations »**

Pour en savoir plus :

<https://www.aren.admin.ch/developpementdurable>

[http://www.boussole21.ch/pdf/jalons8\\_boussole21\\_150dpi.pdf](http://www.boussole21.ch/pdf/jalons8_boussole21_150dpi.pdf)



## Résilience : définitions

La « résilience » décrit la capacité d'un système à revenir à son état initial après des perturbations.

Elle s'exprime en trois étapes :

**Résistance** : Elle consiste dans l'urgence à faire face à l'adversité en cherchant à réduire les impacts en fonction des ressources immédiatement mobilisables.

**Redémarrage / Reset** : élaboration d'une nouvelle « proposition de valeur » au regard de la crise et de sa force de résistance. Sans pour autant être sorti de crise, on peut reprendre un temps son souffle. On consolide, on repense la chaîne d'approvisionnement en créant de la redondance et du local, on transite vers des solutions digitales.

**Relance** : C'est la phase qui va « panser » la crise pour mieux « penser » l'avenir. On prend le temps d'analyser plus finement son modèle d'affaires au regard d'un environnement économique et social qui a drastiquement évolué. On reconstruit un nouveau modèle, lentement mais sûrement.

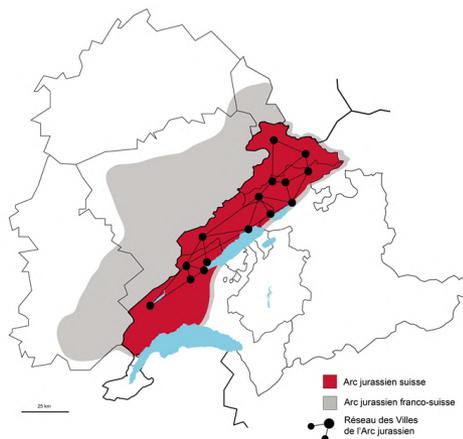
Source : La résilience en trois axes ([Xavier Comtesse](#), [Mathias Baitan](#))  
<https://www.hbrfrance.fr/chroniques-experts/2020/06/30546-la-resilience-en-trois-actes-resistance-reset-et-relance/>

# De l'analyse des risques à la **résilience** régionale

Exemple : vision de l'Arc jurassien 2021

## Risques externes / Mégatendances

- Mondialisation
- Numérisation
- Individualisation
- Démographie
- Migrations



- Changement climatique
- Diminution de la biodiversité
- Épuisement des ressources
- Crises

## Risques internes

- Économie
- Économie du tourisme
- Économie du partage
- Agriculture
- Politique
- Mobilité
- Démographie
- Société
- Formation
- Sécurité

Un bon résumé!

## Résilience : nombreuses études prospectives

### Confédération suisse

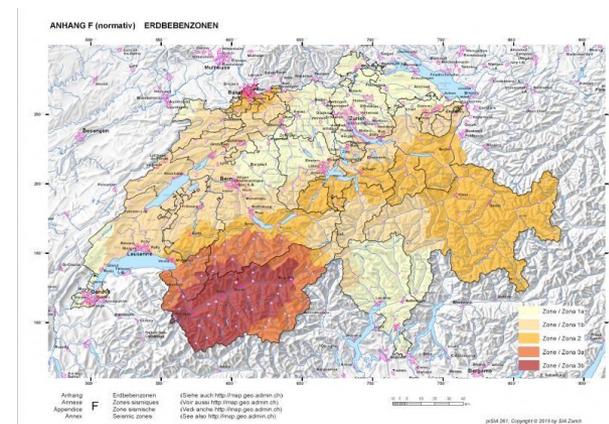
- Liste des dangers possibles
- Mégatrends et développement territorial en Suisse
- Agenda 2030

### Communes / Cantons / Confédération

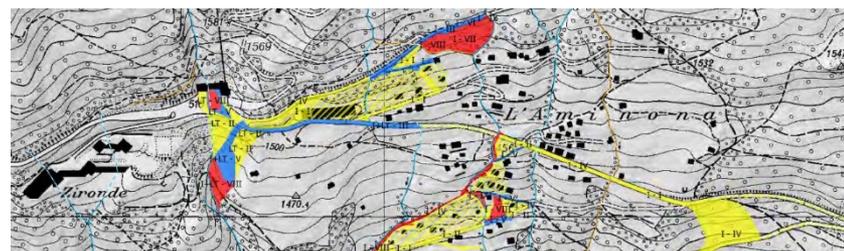
- Cartes des dangers naturels

### Privés

- Swiss Re Institute
- Crédit Suisse
- Agriplan Resilienzbarometer
- ...



Source : Confédération suisse, risques sismiques



## **Résilience** : La fabrication de l'emblématique boîte du Vacherin Mont-d'Or relocalisée en Suisse





## Projet NPR de type « Economie résidentielle »: Fuchs & Specht

<https://www.youtube.com/watch?v=8-QcRQPk79g>



## Vision Arc jurassien : économie présenteielle



Chacun à son échelle et selon ses moyens contribue à façonner et faire exister ce grand territoire, à en révéler les points communs et la diversité !

TERRE  
Proximité

FEU  
Valorisation

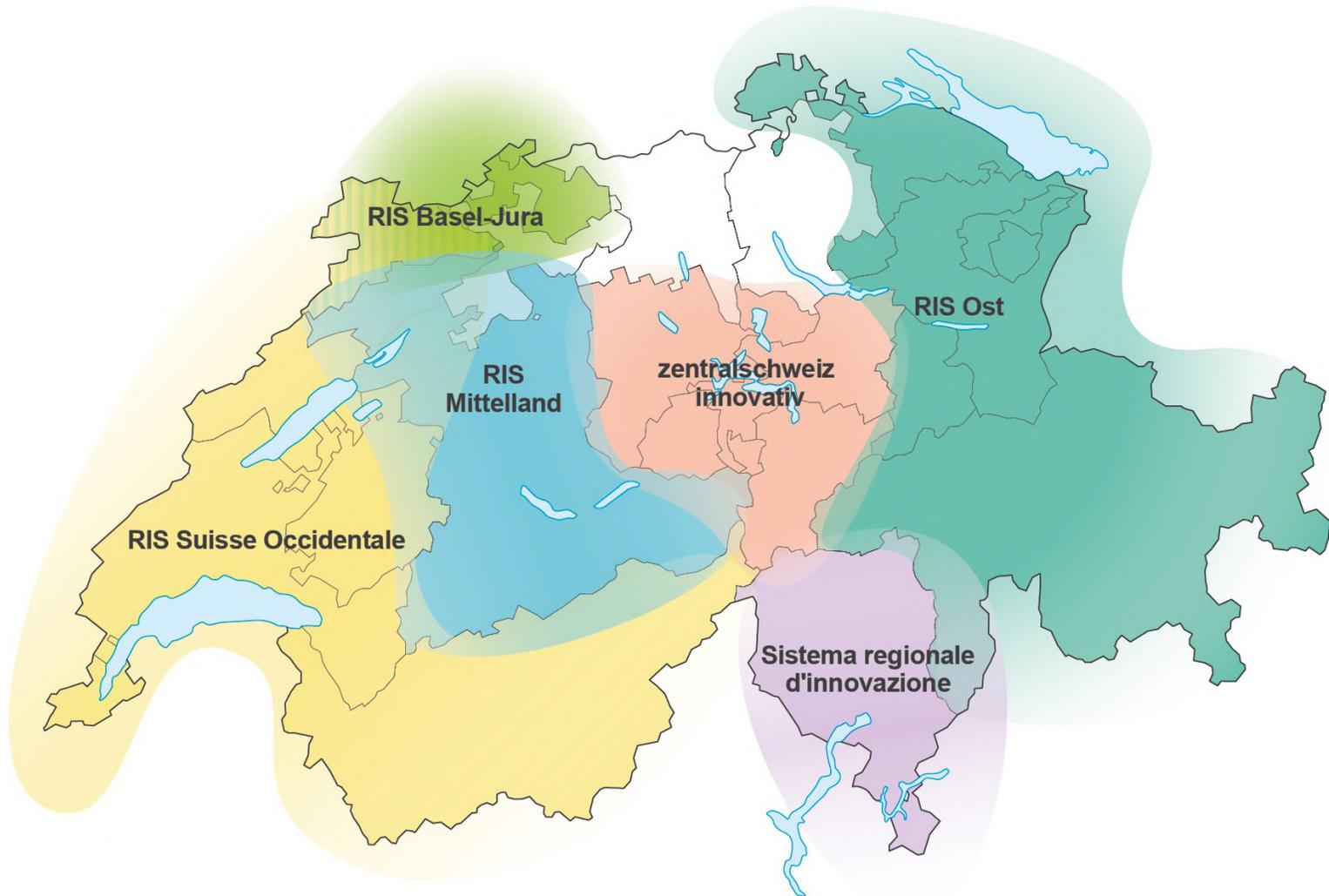
AIR  
Attractivité

EAU  
Émulation

L'Arc jurassien est parvenu à rééquilibrer l'économie d'exportation et l'économie présenteielle et à s'affranchir de la dépendance à de grands centres de décision situés ailleurs en Suisse et dans le monde.  
Le nouveau modèle économique de l'Arc jurassien repose sur des foyers de production solidaires, durables et connectés.

Avec son réseau dense d'Arc Lab sur l'ensemble de son territoire, l'Arc jurassien est un territoire fertile, qui permet à de nombreux projets innovants de voir le jour et aux collaborations avec les grands centres urbains suisses et étrangers de se développer et se renforcer.

## Systemes régionaux d'innovation (RIS)



Pour en savoir plus :

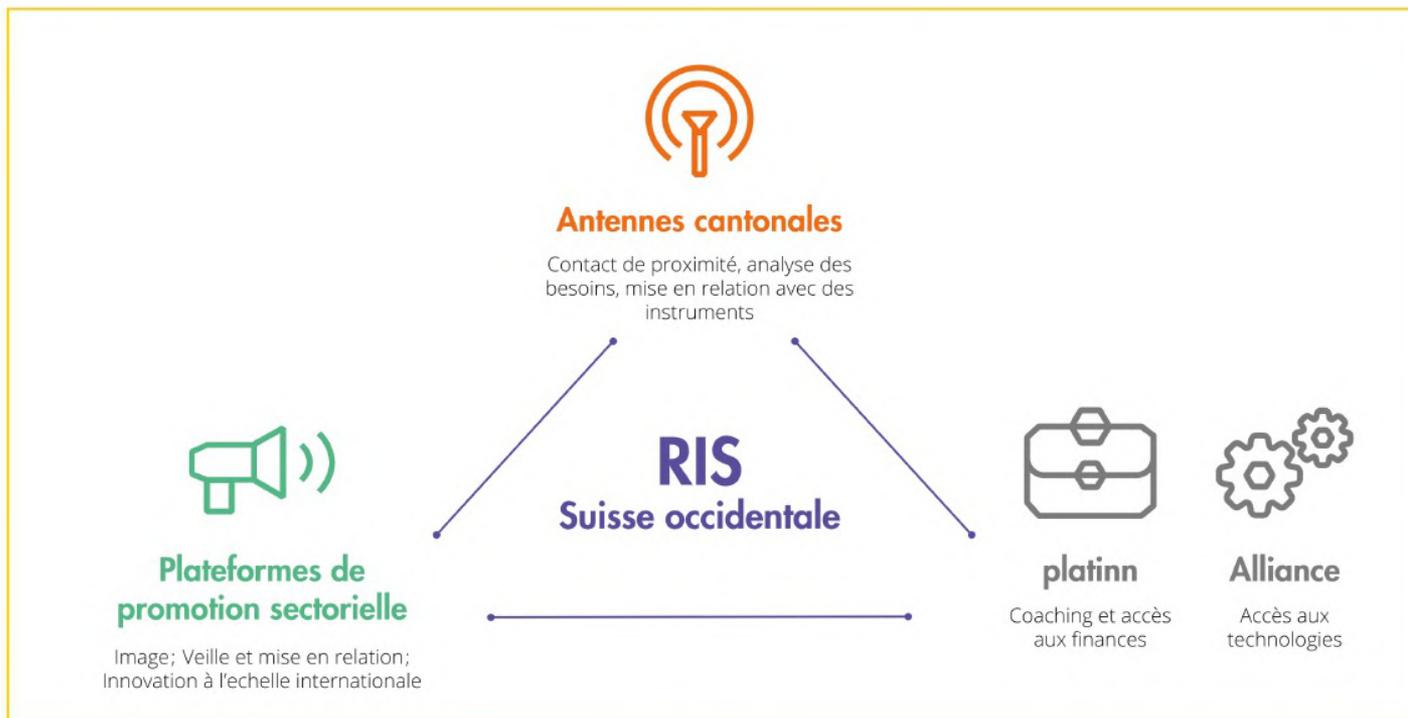
<http://regionsuisse.ch/fr/documents/feuille-resultats-01-cosf-ris-systemes-regionaux-dinnovations-ris>

## Activités RIS

<b>Domaines concept RIS 2020+</b>	<b>Pilotage et développement RIS</b>	Stratégie, planification, suivi
	<b>Fonction « Point-of-Entry » (PoE)</b> Stimulation, fonction de filtre, Analyse du besoin et aiguillage	Point d'accès pour les questions d'innovation
	<b>Coaching</b> Prestations de soutien aux innovations en matière de produits et de processus	Analyses d'opportunités, conseil, suivi
	<b>Plateformes interentreprises</b> Événements de réseautage, clusters	Mise en réseau
<b>Autres mesures en faveur de l'innovation</b>		

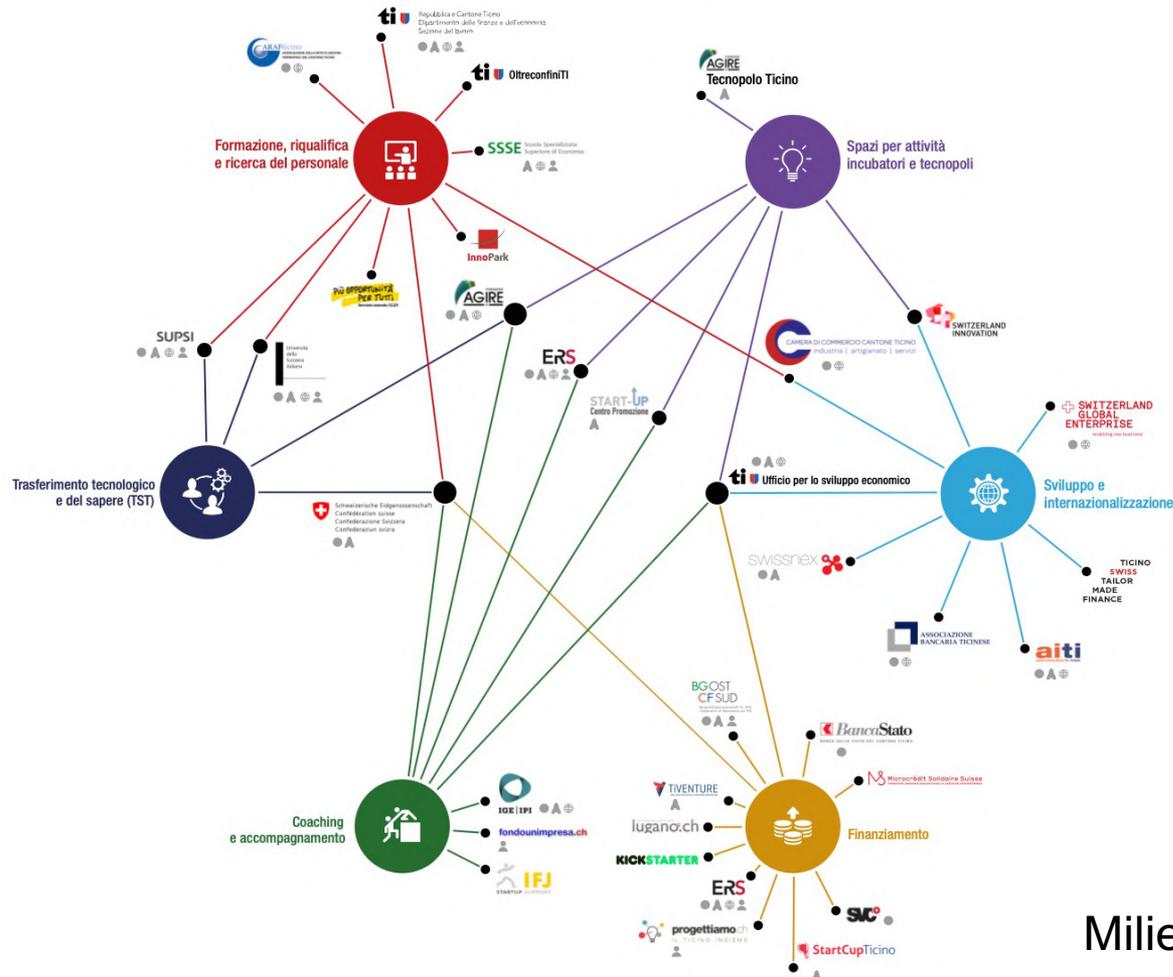
# Systemes régionaux d'innovation : Exemple RIS-SO

Interfaces et synergies avec des instruments nationaux tels que Switzerland Global Enterprise (S-GE), la CTI, Enterprise Europe Network (EEN), SIP, GGBA, Swissnex et d'autres



Interfaces et synergies avec des instruments cantonaux

# Systemes régionaux d'innovation : Exemple RIS-TI



Milieu innovateur

## Coopération territoriale européenne (CTE)



Projets transfrontaliers et transnationaux



Echanges d'expériences, développement urbain durable



Réseau de recherche pour l'observation du développement territorial européen



Programme cadre pour Interreg, ESPON, URBACT. Soutien au moyen d'ateliers, séminaires, conseil, réseaux

## Où le financement est-il fourni ? NPR : Participation aux programmes européens

Domaine de financement Interreg A  
(coopération transfrontalière)

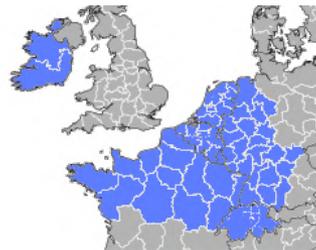


*France-Suisse, Italie-Suisse, Rhin Supérieur,  
Rhin alpin - Lac de Constance - Haut-Rhin*

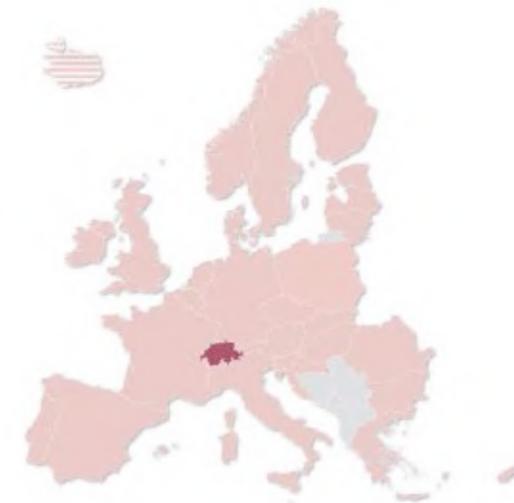
Domaine de financement Interreg B, Interreg Europe,  
ESPON et URBACT dans toute la Suisse



*Territoire du programme  
Interreg B Espace alpin*



*Territoire du programme  
Interreg B Europe du  
Nord-Ouest*



■ Programmgebiete Interreg Europe  
und URBACT

■ Programmgebiet ESPON

Pour en savoir plus :

Interreg A

<http://www.interreg-francesuisse.org/>

<http://interreg-italiasvizzera.eu/>

Interreg B

<http://www.alpine-space.eu/>

Interreg Europe

<http://www.interregeurope.eu/>

Nouvelle période de financement Interreg : 2021-2027

## Interfaces avec d'autres politiques publiques

- Innotour
- Parcs naturels régionaux et nationaux
- Agglo-Pol / Projets d'agglomération (4<sup>e</sup> génération déposés: 15.09.2021)
- SuisseEnergie
- Autres: voir regionsuisse

Pour en savoir plus :

<https://www.seco.admin.ch/seco/fr/home/Standortfoerderung/Tourismuspolitik/Innotour.html>

<https://www.parks.swiss/fr/>

<https://www.are.admin.ch/are/fr/home/mobilite/programmes-et-projets/pta/4g.html>

<https://www.suisseenergie.ch/home.aspx>

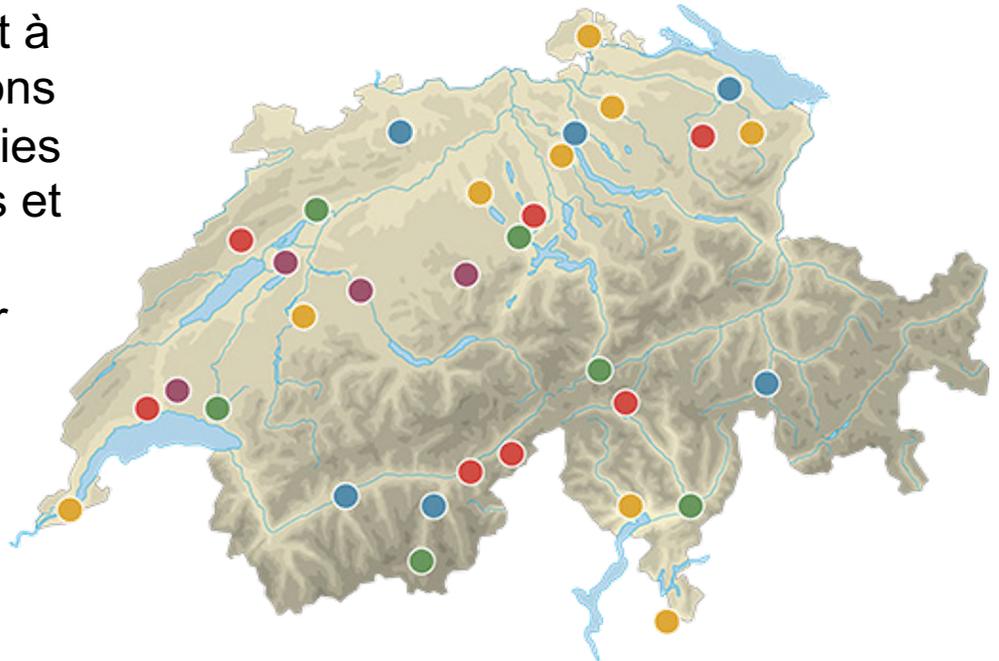
**Aides financières pertinentes pour le développement régional :**

<https://regionsuisse.ch/fr/aides-financieres-developpement-regional>



## Interfaces avec d'autres politiques publiques: Projets-modèles pour un développement territorial durable

Les projets-modèles de la Confédération encouragent des nouvelles approches et des nouvelles méthodes. Les acteurs locaux, régionaux et cantonaux se voient offrir une incitation à développer et à expérimenter sur place des solutions innovantes dans les priorités définies par la Confédération. Les résultats et les enseignements fournis par les projets-modèles sont diffusés pour que ceux-ci puissent servir de fil rouge à d'autres projets.



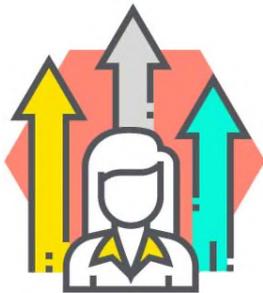
Pour en savoir plus :

<https://www.are.admin.ch/are/fr/home/developpement-et-amenagement-du-territoire/programmes-et-projets/projets-modeles-pour-un-developpement-territorial-durable.html>

## Interfaces avec d'autres politiques publiques: Innosuisse

Innosuisse est l'agence pour la promotion de l'innovation de la Confédération. Elle est compétente en matière d'encouragement des innovations basées sur le savoir en Suisse, au travers de moyens financiers, de conseils et de réseaux professionnels.

- Groupes cibles : entreprises, chercheurs, start-up



START AND GROW YOUR BUSINESS



START YOUR INNOVATION PROJEC



GO GLOBAL



BE CONNECTED

## Interfaces avec d'autres politiques publiques: Projets de développement régional (PDR)

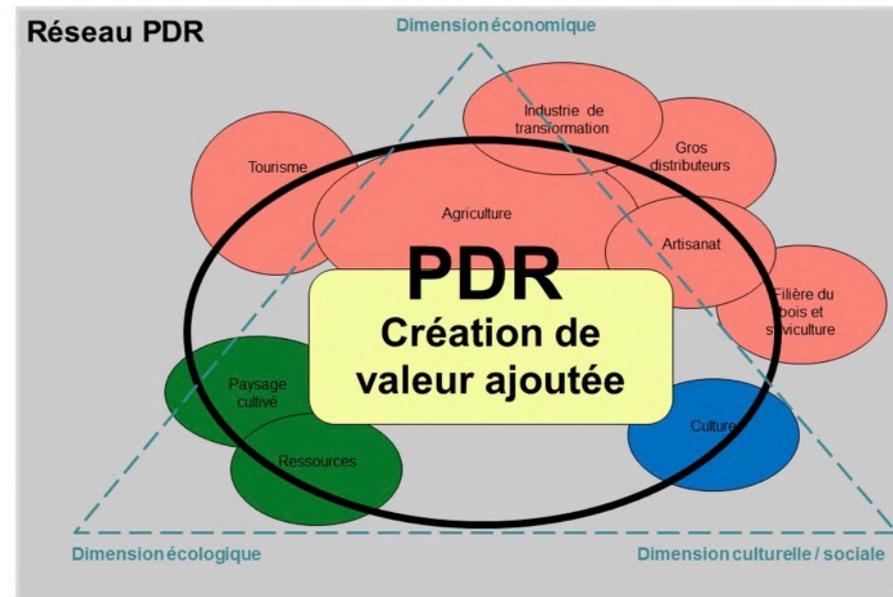
Les projets de développement régional comprennent des mesures propres à **créer une valeur ajoutée dans l'agriculture**. A l'inverse d'autres instruments, ces projets visent essentiellement l'exploitation des potentiels agricoles.

Ils renforcent la coopération entre l'agriculture et des secteurs connexes, comme **l'artisanat, le tourisme ou la filière du bois et la sylviculture**.

Ils peuvent aussi porter sur des mesures destinées à répondre aux questions d'**intérêt public aux plans écologique, social ou culturel**, à condition qu'elles puissent contribuer directement ou indirectement à la création d'une valeur ajoutée.

Pour en savoir plus :

<https://www.blw.admin.ch/blw/fr/home/instrumente/laendliche-entwicklung-und-strukturverbesserungen/laendliche-entwicklung/projekte-zur-regionalen-entwicklung.html>



## Interfaces avec d'autres politiques publiques: Programme en faveur du trafic d'agglomération (ARE)

<https://www.youtube.com/watch?v=8t7ENFVDt0s&t=2s>



Pour en savoir plus : <https://www.are.admin.ch/are/fr/home/mobilite/programmes-et-projets/pta.html>

## Interfaces avec d'autres politiques publiques: Mesures pilotes NPR Régions de montagne



Regiuns muntagnardas. Regioni di montagna. Régions de montagne. Berggebiete.

2020 - 2023

- Cantons :  
AI, AR, BE, FR, GL, GR, JU,  
LU, NE, NW, OW, SG, TI, UR,  
VD, VS

- ✓ critères des aides financières assouplis
- ✓ soutien aux porteurs de projets
- ✓ chance pour des idées différentes

- Partenariats stratégiques :  
Suisse Tourisme: Million Stars  
Hotel  
SAB: Smart Villages / Smart  
Regions

Pour en savoir plus:

<https://regiosuisse.ch/fr/documents/mesures-pilotes-npr-faveur-regions-montagne-2020-2023-lessentiel-bref>

Exemples :

<https://regiosuisse.ch/fr/projects-nrp?programme%5B0%5D=38>

# Aides financières: outil de regionsuisse

<https://regionsuisse.ch/fr/aides-financieres-developpement-regional>

Type de projet

Bénéficiaires

Thème

Type de soutien

Région géographique

Aides financières cantonales

- Ville et agglomération
- Espace rural
- Région de montagne
- Zone frontalière

**Interreg A**

Le but d'Interreg A est de renforcer la coopération économique et sociale au sein de l'UE et de ses pays limitrophes. Il s'agit parallèlement de permettre un...

Pour en savoir plus

**Projets de développement régional (PDR)**

Les projets de développement régional (PDR) visent à créer durablement de la valeur ajoutée dans le secteur agricole et à renforcer la collaboration entre l'agriculture...

Pour en savoir plus

**Le cautionnement pour les PME**

La Confédération permet aux petites et moyennes entreprises prometteuses en termes de prestations et de développement de bénéficier plus facilement de crédits bancaires....

Pour en savoir plus

**Plan d'action bois**

Le plan d'action bois soutient, à hauteur de maximum 50 %, des projets qui contribuent à façonner, transformer et valoriser de manière durable le bois issu de forêts...

Pour en savoir plus

## Innotour

- Présentation de Lea Pirovino, SECO



Pause de midi : 12h30 – 13h30

**Revoir ses besoins et questions sur le Miro-board: réglé ou à creuser?**



# Développement cohérent du territoire: 5 idées directrices



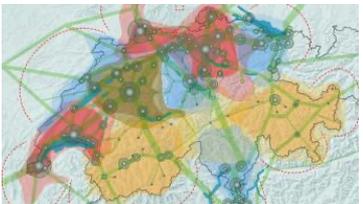
**1. Harmoniser les politiques à incidence territoriale**



**2. Exploiter les synergies – réduire les conflits**



**3. Mettre en réseau les centres et la périphérie**



**4. Penser et agir dans les espaces fonctionnels**



**5. Promouvoir les forces régionales**



« Chaque région se démarque par certains aspects qui font sa force. »

La collaboration partenariale des instances communales et régionales est indispensable pour atteindre un développement territorial cohérent et durable sur le long terme. Ceci implique une coopération intercommunale et la mise en œuvre de projets communs qui renforcent les potentialités de la région et tiennent compte de ses spécificités. Les défis rencontrés peuvent ainsi être relevés, les potentialités valorisées et les opportunités saisies.



« L'élaboration même du plan cadre n'est que la première étape. »

Plusieurs régions du canton de Tessin utilisent des « plans cadres » pour le développement du territoire. Elles accordent, dans une optique de développement cohérent, cadre et développement, des axes explicites pour les synergies possibles et les potentialités existantes.

harmoniser les politiques à incidence territoriale;  
exploiter les synergies et réduire les conflits;  
mettre en réseau les centres et la périphérie;  
penser et agir dans les espaces fonctionnels;  
promouvoir les forces régionales.

Les exemples pratiques de développement cohérent du territoire illustrent comment ces lignes directrices sont mises en œuvre dans certaines régions du Suisse.  
Informations supplémentaires sur le site Internet de regioSuisse: [www.regiosuisse.ch/](http://www.regiosuisse.ch/) développement-coherent-du-territoire

Que signifie « développement cohérent du territoire » ?

La population et l'économie Suisse croissent et densifient l'espace rural existant. L'étape de commencer en termes de développement cohérent du territoire, la solidarité et des actions concrètes. Pour un développement cohérent du territoire, les communes, les villes, les régions, les cantons et la Confédération doivent travailler ensemble. Les programmes et leurs actions se basent sur les actions prises à un développement cohérent du territoire. Cela implique nécessairement une action commune, qui repose sur cinq idées directrices.

harmoniser les politiques à incidence territoriale;  
exploiter les synergies et réduire les conflits;  
mettre en réseau les centres et la périphérie;  
penser et agir dans les espaces fonctionnels;  
promouvoir les forces régionales.



« Faire des compromis est dans la nature des choses »

Cesme dans de nombreuses régions de Suisse, les intérêts liés au territoire de haut valais sont divers. L'interaction d'un coordinateur externe, l'apport de compétences complémentaires et réduire les conflits d'intérêt et d'activités. La prise en compte de perspectives, d'idées et de besoins différents offre souvent de nouvelles possibilités, les priorités. Même lorsqu'il s'agit de développer les potentialités existantes, une collaboration en-dehors des traditions traditionnelles est une clé importante de succès.

Que signifie « développement cohérent du territoire » ?

La population et l'économie de la Suisse croissent et occupent l'espace rural existant. Il s'agit en même temps de commencer des actions concrètes. Pour un développement cohérent du territoire, les communes, les villes, les régions, les cantons et la Confédération doivent travailler ensemble. Les programmes et leurs actions se basent sur les actions prises à un développement cohérent du territoire. Cela implique nécessairement une action commune, qui repose sur cinq idées directrices.

harmoniser les politiques à incidence territoriale;  
exploiter les synergies et réduire les conflits;  
mettre en réseau les centres et la périphérie;  
penser et agir dans les espaces fonctionnels;  
promouvoir les forces régionales.

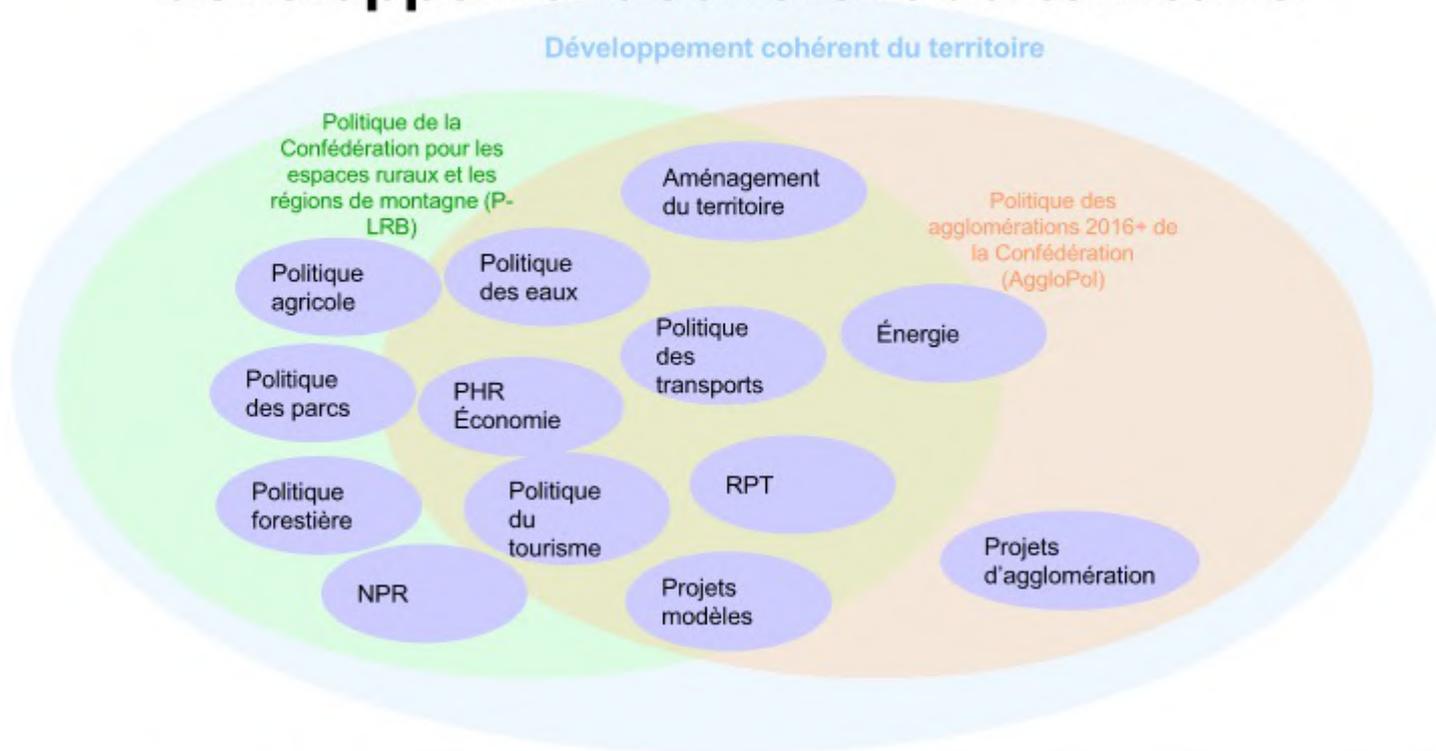
Les exemples pratiques de développement cohérent du territoire illustrent comment ces lignes directrices sont mises en œuvre dans certaines régions du Suisse.  
Informations supplémentaires sur le site Internet de regioSuisse: [www.regiosuisse.ch/](http://www.regiosuisse.ch/) développement-coherent-du-territoire

## Interfaces entre la NPR et les politiques sectorielles

« Harmoniser les politiques à incidence territoriale »

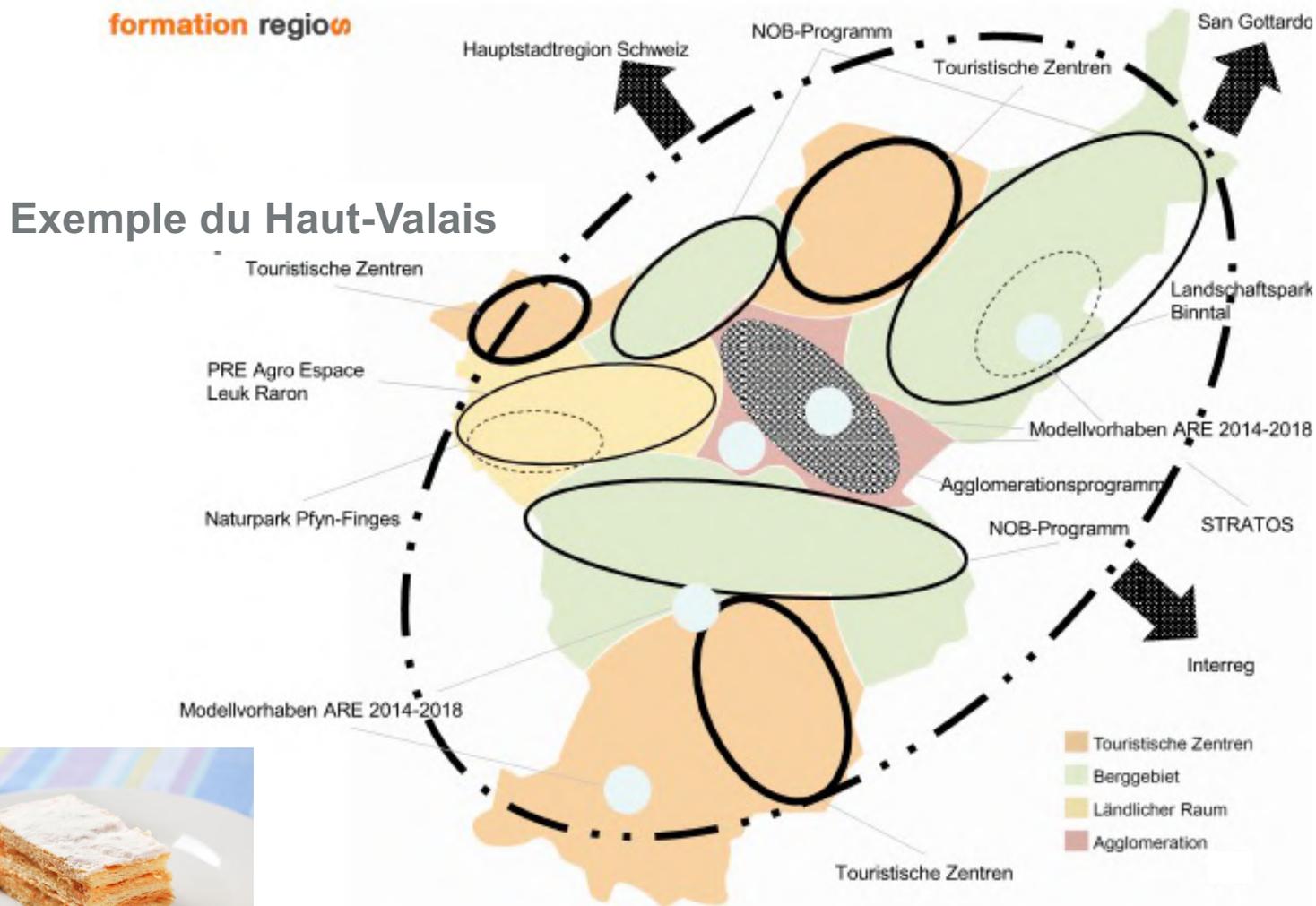


### Les politiques sectorielles contribuent au développement cohérent du territoire



# Interfaces entre la NPR et les politiques sectorielles

« Harmoniser les politiques à incidence territoriale »



## Fenêtre pratique: Développement cohérent du territoire

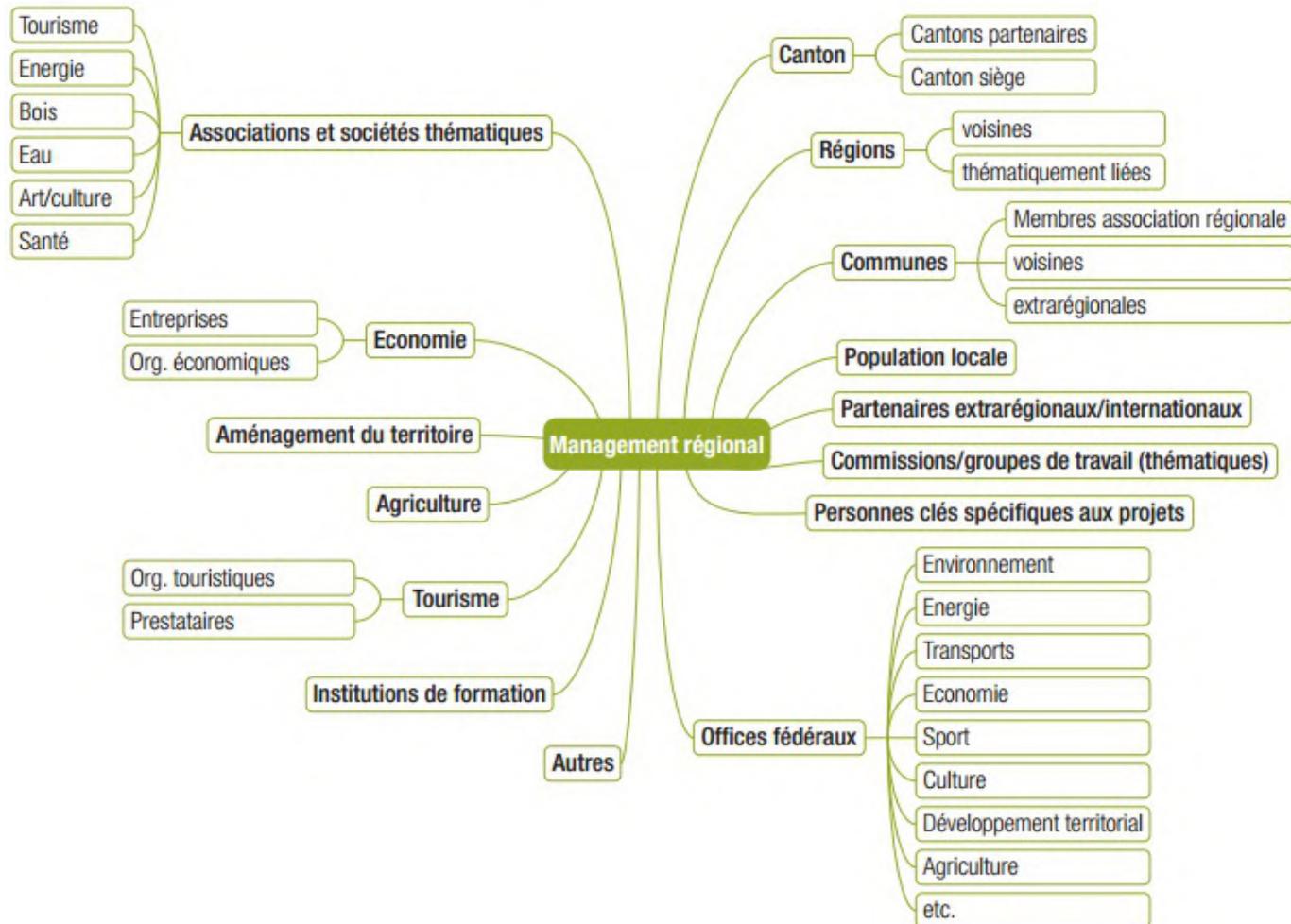
- Luc Jaquet, regionsuisse
  
- Oscar Cherbuin,  
Directeur Association régionale  
Cossonay-Aubonne-Morges  
ARCAM (2010 – 2021)



## Mise en œuvre de la NPR : cantons, régions



# Acteurs concernés par le développement régional



## Mise en œuvre au niveau cantonal

Pour en savoir plus :

<http://www.regiosuisse.ch/fr/communaute-du-savoir-faire-cantons>



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

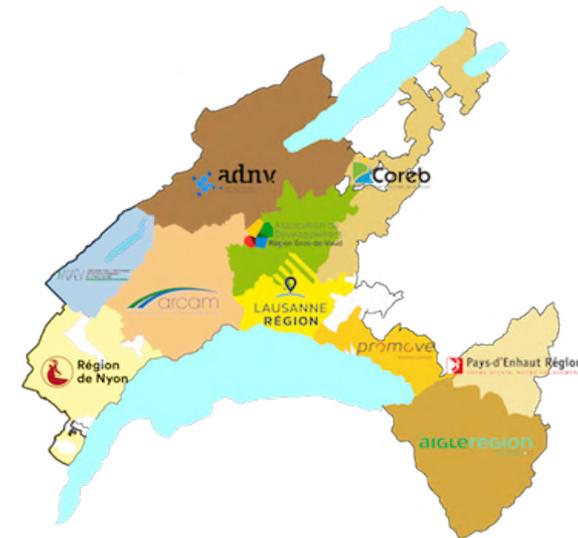
Département fédéral  
de la formation et de l'éducation  
Secrétariat d'Etat à l'économie SECO



npr  
Nouvelle  
politique régionale

## Exemple de stratégie cantonale: Vaud 10 organisations régionales + CODEV

- Partage de connaissances
- Synergies interrégions
- Cohérence des actions au niveau endogène et exogène



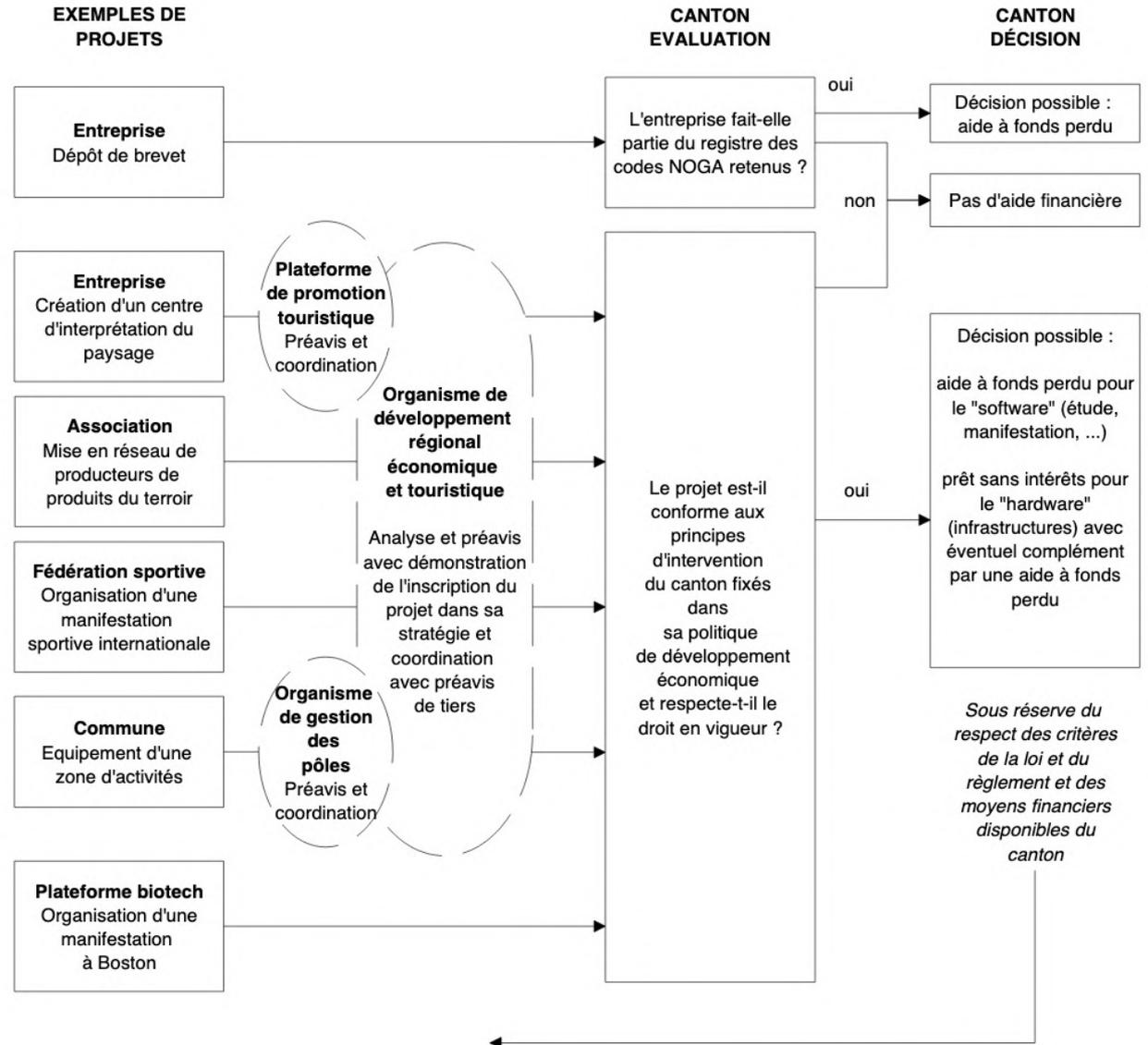
Promotion économique endogène

Promotion économique exogène



# Exemple de stratégie cantonale: Vaud

## Processus PADE/NPR



## Exemple de stratégie cantonale: Valais



## Mise en œuvre au niveau régional

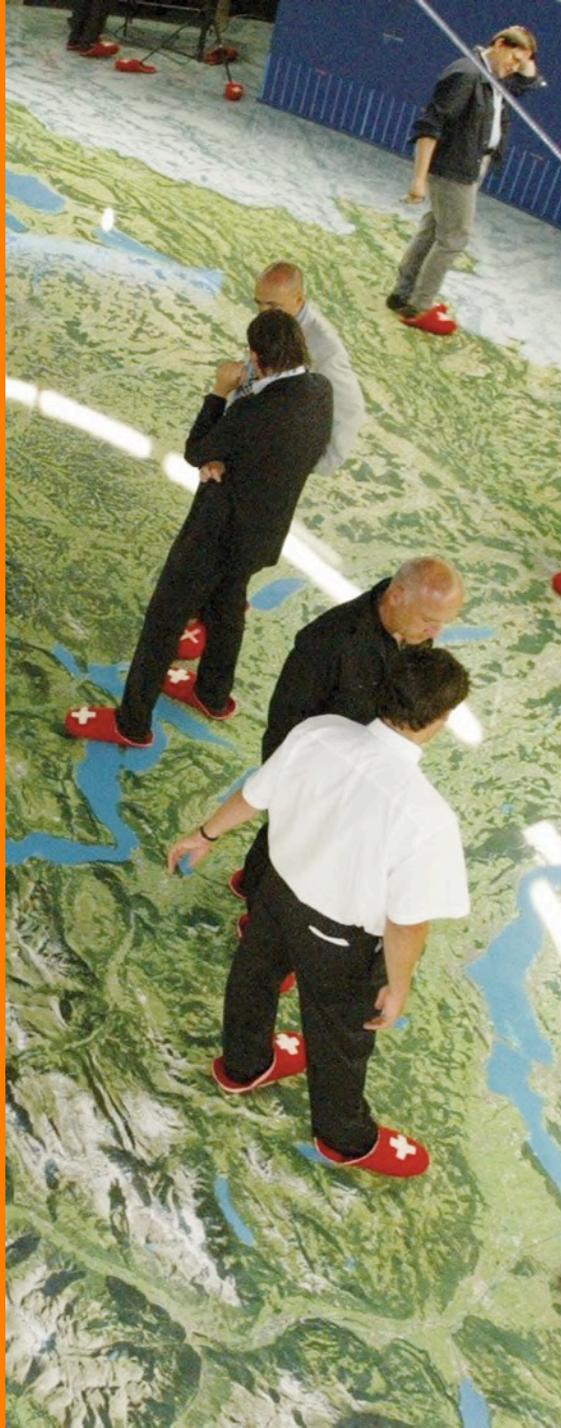


Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Département fédéral de l'économie,  
de la formation et de la recherche DEFR  
Secrétariat d'Etat à l'économie SECO

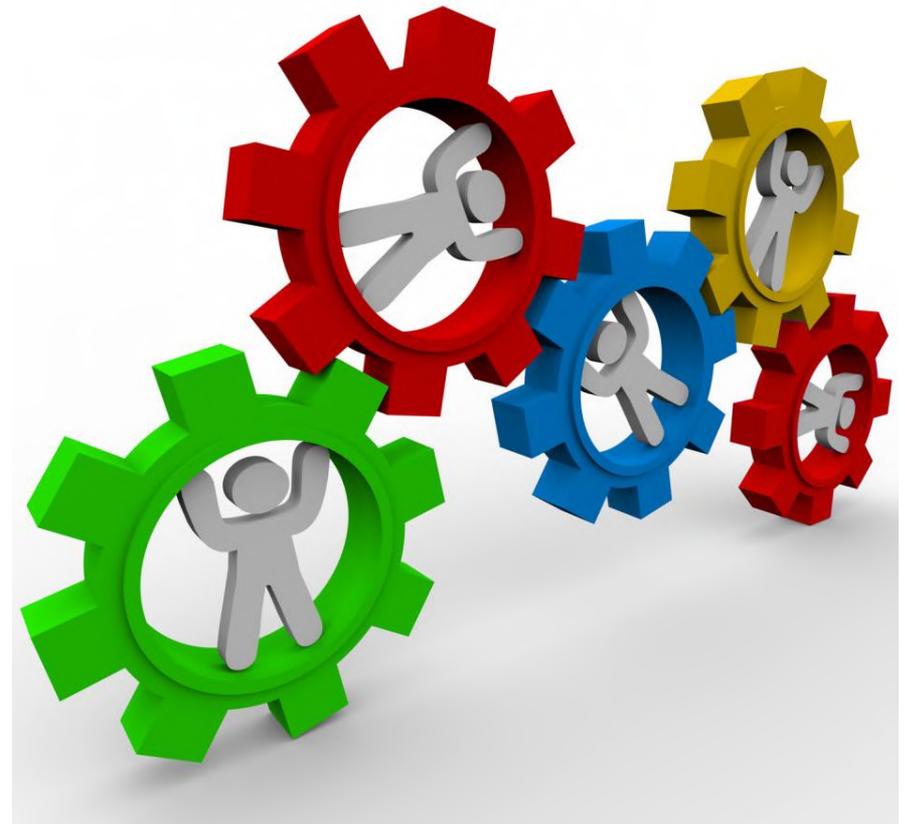


npr  
Nouvelle  
politique régionale



## Activités de management régional :

- **V**eille
- **P**lanification régionale
- **C**ommunication
- **C**oopérations et réseautage
- **C**onseil et accompagnement
- **F**inancement
- **D**éfense des intérêts

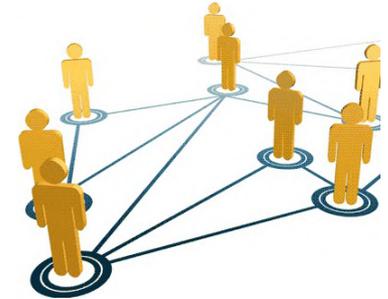


## Activités : Planification régionale

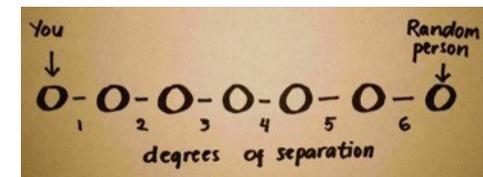
- Elaboration d'une **stratégie régionale de développement**  
Exemple : Stratégie Antenne Région Valais Romand 18 - 21



## Activités : Coopérations et réseautage



## Six degrés de séparation



Pour en savoir plus :

[https://fr.wikipedia.org/wiki/Six\\_degr%C3%A9s\\_de\\_s%C3%A9paration](https://fr.wikipedia.org/wiki/Six_degr%C3%A9s_de_s%C3%A9paration)

## Mise en œuvre : projets



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

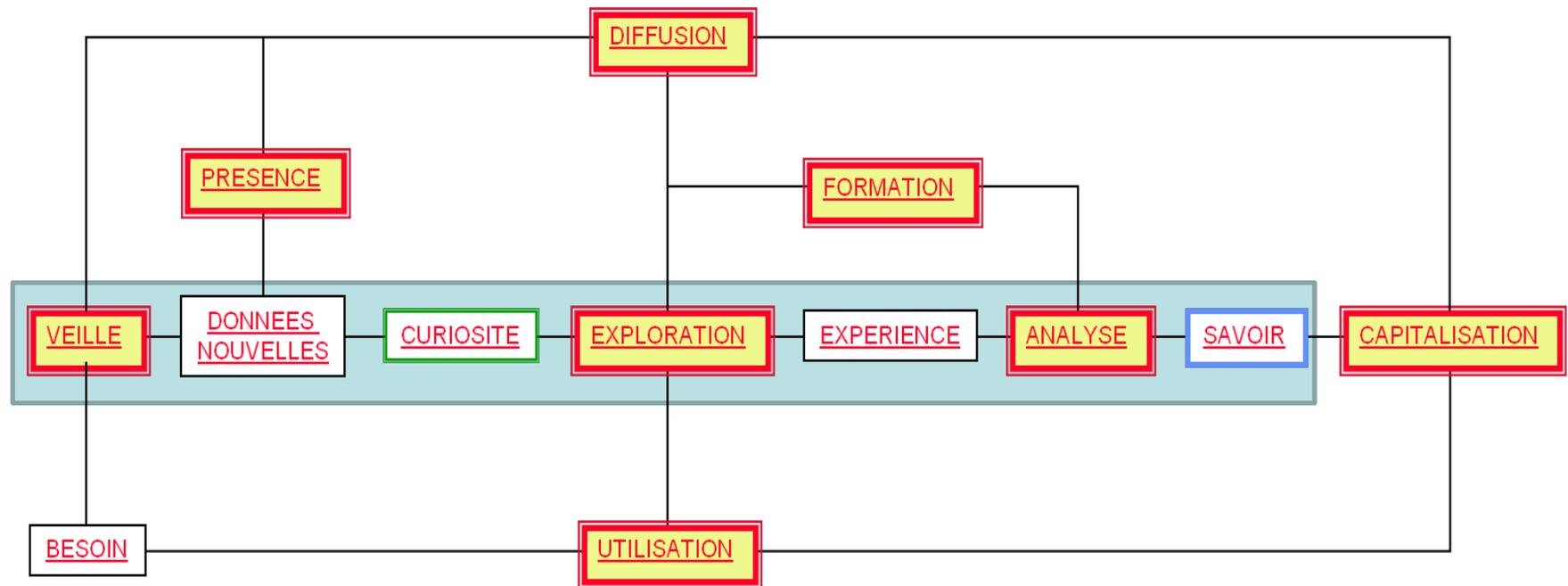
Département fédéral de l'économie,  
de la formation et de la recherche DEFR  
Secrétariat d'Etat à l'économie SECO



npr  
Nouvelle  
politique régionale

## Niveau des projets : Génération des projets

- Facteur clé de succès : éveiller la **curiosité**



➔ quelques exemples de projets NPR

Pour en savoir plus : <https://www.youtube.com/watch?v=3N7vWgq1Vig>

# Bases de données de projets :

## <https://regiouisse.ch/fr/projects-nrp>

The screenshot displays the Regiouisse website's project database interface. The browser address bar shows the URL <https://regiouisse.ch/fr/projects-nrp>. The page features the Regiouisse logo and a search bar labeled "RECHERCHER". Below the search bar, the title "Base de données des projets NPR" is visible, along with a link for "Infos sur la base de données des projets" and a view toggle set to "Liste".

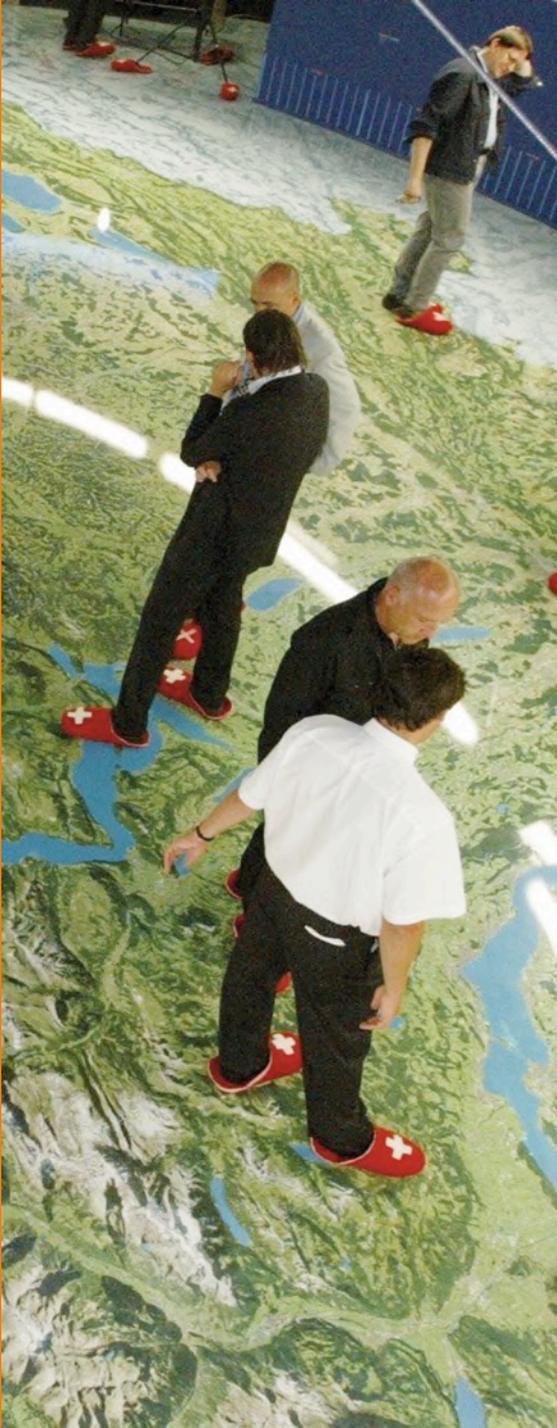
The search filters are organized as follows:

- Recherche:** A search input field with the placeholder "Recherche" and a "Réinitialiser tous les filtres" button.
- Canton:** A row of buttons for each Swiss canton: AG, AI, AR, BE, BL, BS, FR, GE, GL, GR, JU, LU, NE, NW, OW, SG, SH, SO, SZ, TG, TI, UR, VD, VS, ZG, ZH.
- Thème:** Buttons for "Autres thèmes", "Économie agricole", "Éducation et santé", "Énergie", "Industrie", "Numérisation", "Ressources naturelles", and "Tourisme".
- Programme:** Buttons for "NPR", "Interreg", "PHR Economie", "ESPO", and "Regio Plus".
- Début du projet:** A row of buttons for years from 2018 down to 1997.
- Intercantonal:** Buttons for "Oui" and "Non".

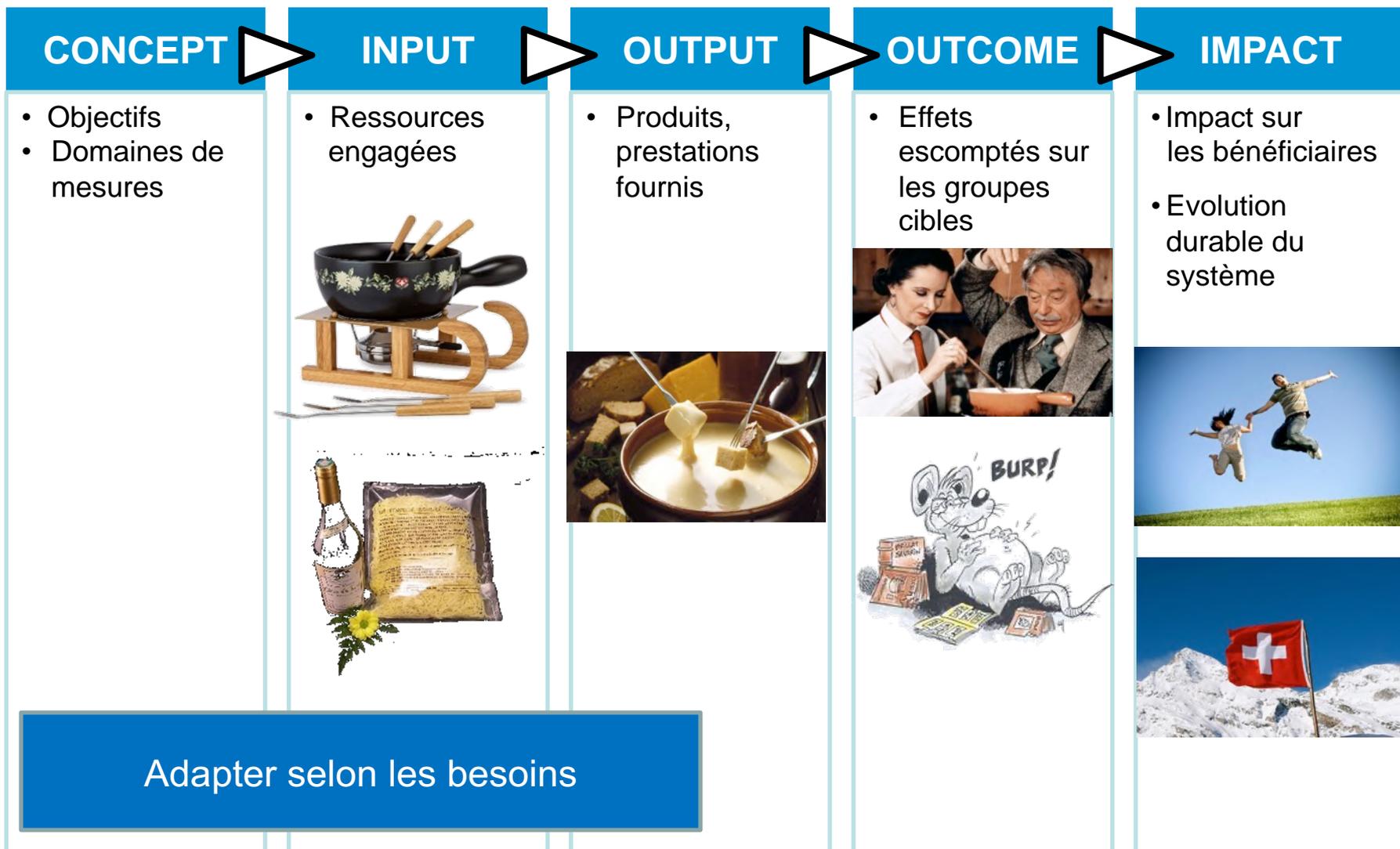
At the bottom of the page, a project entry is visible: "IBH-Lab 'Seamless Learning' – Lebenslanges, nahtloses Lernen über Bildungskontexte hinweg". Below the title, a short description reads: "Lernen und Lehren befindet sich in einem tiefgreifenden Wandel. Lernende brauchen nicht viel mehr als ein mobiles".

The browser's taskbar at the bottom shows several open PDF files titled "Papier\_info\_Projets...pdf" and a system tray with the date "13.04.2018" and time "08:49".

Outils et méthodes : survol



## A. Planification stratégique : Modèle d'efficacité





Qui est regiosuisse?

Quel soutien offre regiosuisse?

## Quel soutien offre **regiosuisse**?

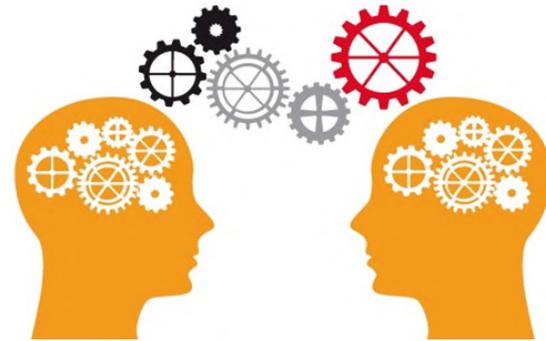
### **regiosuisse**...

... initie et accompagne des processus d'apprentissage

... collecte et communique des informations et des connaissances pratiques

... favorise la mise en réseau et la coopération

...met l'accent sur les besoins des acteurs du développement régional



# regiosuisse : gestion et diffusion des connaissances

regiosuisse.ch La plate-forme du développement régional en Suisse

Q Contact Se connecter DE FR IT EN

Programmes et politiques ▾ Aides financières ▾ Projets ▾ Acteurs ▾ Offres et services ▾ A propos de regiosuisse ▾

## Rapport d'étape sur la numérisation au tourisme suisse

Der Bericht «Digitalisierung im Schweizer Tourismus - Progress Report» ist da! Die Studie hat sich nicht nur mit dem Status quo der Digitalisierung im Schweizer Tourismus befasst, sondern formuliert vor dem Hintergrund zukünftiger Entwicklungen auch Handlungsempfehlungen.

Offres et services

regioS - Le magazine du développement régional

- Nouvelle politique régionale (NPR)
- Coopération territoriale européenne (CTE): Interreg, ESPON, URBACT
- Développement régional

- Développement cohérent du territoire
- Politique des agglomérations (AggloPol)
- Politique pour les espaces ruraux et les régions de montagne (P-LRB)

## Offres et services



Kit de démarrage



Monitoring des  
régions



Aides Financières



Base de données  
experts



Base de données  
des projets



Communautés  
du savoir-faire et  
plateformes

## Dossiers thématiques: Outils et publications sur des thèmes spécifiques du développement régional

Les dossiers thématiques regionsuisse proposent des bases ainsi que des conseils et des moyens auxiliaires pratiques sur des thèmes utiles pour la mise en œuvre et le suivi de programmes, de projets NPR et de développement régional.

### Développement durable



### Communication



### Management régional



### Orientation vers l'efficacité



### La résilience dans le développement régional



### E-participation



## Manifestations - agenda

- **«caféR #2 – der andere Praxisaustausch»**: D, 19 octobre 2021, 10.00-11.00, *online*
- **Cours regionsuisse «Développer des régions résilientes»** : F/D, 27-29 octobre 2021, *online*
- **Formation-regionsuisse-Kurs «wirkungsorientiertes Regionalmanagement»** :  
D, 18-19 novembre 2021, *Luzern*
- **Plateforme «Numérisation et développement régional»** : F/D, novembre 2021, *online*.
- **Échange d'expérience des acteurs régionaux** : F, *Romandie, 2022*



# Coming soon #1...

regio**uisse**.ch

Boîte à outils  
Economie circulaire pour la pratique

🔍 Contact | Se connecter | DE FR IT EN

[Start](#)

📖 Savoir

📊 Analyse du potentiel

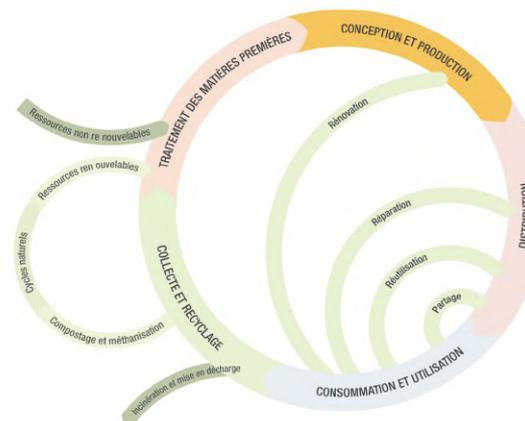
🎯 Définition des objectifs et de la stratégie

📋 Mesures et réalisation du projet

🗣️ Communication



🖱️ Graphique cliquable



## Conception et production

Pour que les produits puissent être utilisés le plus longtemps possible et qu'ils puissent, à terme, être réutilisés et recyclés, les aspects de l'économie circulaire doivent être pris en compte dès la phase de conception. Les produits doivent être aussi économes en ressources, durables, réparables, modulaires et démontables que possible. Ils doivent être conçus et fabriqués en conséquence. Il est important d'utiliser des matériaux aussi séparables que possible, sûrs du point de vue de la santé et de l'environnement, et recyclables. Il faut également veiller dès le départ à utiliser la plus grande proportion possible de matières premières secondaires, c'est-à-dire de matières premières issues du processus de recyclage. Les sous-produits doivent également être recyclés.

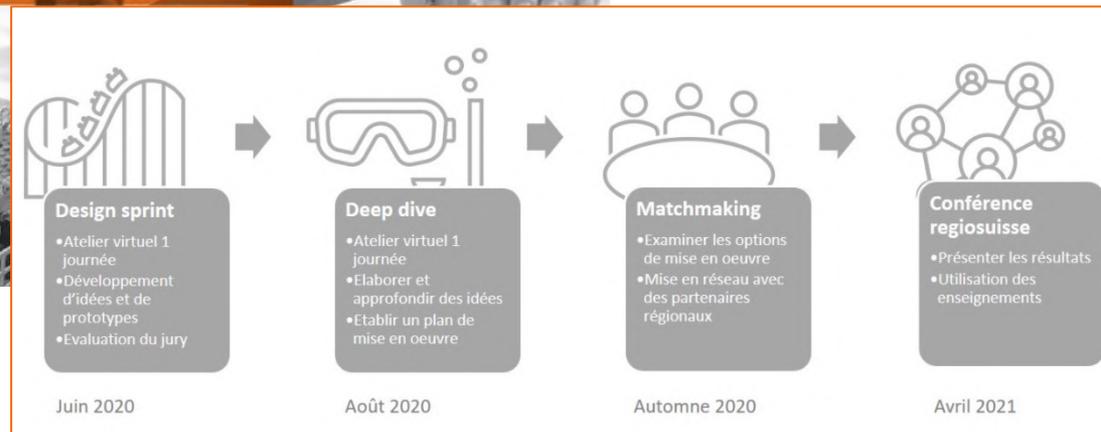
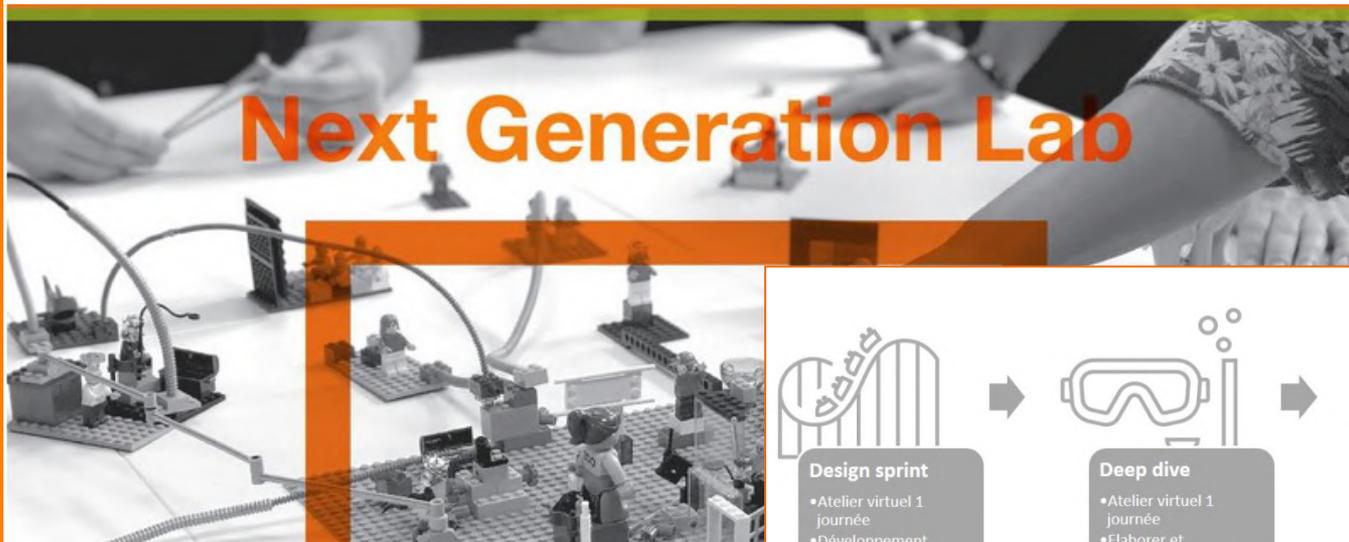
Exemple:

📺 Vidéo sur la conception d'une montre durable

## Coming soon #2

Le Next Generation Lab passe au tour suivant :

- Objectif: co-construire et tester de nouvelles idées pour le développement régional
- Groupe cible: jeunes adultes
- «Incubateur Next Generation» 2022: focus sur la mise en œuvre des idées



## Merci pour votre attention!

- Nous voulons toujours nous améliorer, nous vous serions très reconnaissants d'évaluer le cours à partir du formulaire suivant: <https://de.surveymonkey.com/r/W9F9Q8K>