

Synthèse

Forum scientifique 2021



Forum scientifique regiosuisse 2021

SOMMAIRE

1. Informations sur la manifestaion	2
Forum scientifique regiosuisse 2021	2
2. Interventions et clusters thématiques	3
Interventions	3
Clusters thématiques	3
3. Réponse aux questions-clés	3
Quelle recherche soutient le plus efficacement le développement régional, l'économie régionale et la politique régionale de demain ? / Quels sont les thèmes, les travaux et les résultats de recherche pertinents, aujourd'hui et/ou demain ?	3
Quel rôle la recherche et les chercheurs/chercheuses jouent-ils dans ce contexte ? Quelles (nouvelles) formes de collaboration entre la pratique et la recherche peut-on envisager ?	5
Synthèse des principaux constats	6
4. Aperçu de la NPR 2024+	7
Dans quelle mesure ces constats peuvent-ils contribuer au développement de la NPR et à la politique de développement territorial dans son ensemble ?	7

Feuille de synthèse

La présente feuille de synthèse résume les principales conclusions du « Forum scientifique regiosuisse 2021 ». Ce Forum scientifique a traité des questions-clés suivantes :

- Quelle recherche soutient le plus efficacement le développement régional, l'économie régionale et la politique régionale de demain ? / Quels sont les thèmes, les travaux et les résultats de recherche pertinents, aujourd'hui et/ou demain ?
- Quel rôle la recherche et les chercheurs/chercheuses jouent-ils dans ce contexte ? Quelles (nouvelles) formes de collaboration entre la pratique et la recherche peut-on envisager ?

La présente feuille de synthèse traite également de ces questions et propose des réponses. Elle s'adresse à toutes les actrices et tous les acteurs du domaine de la promotion de l'innovation et du développement régional, qui sont intéressés aux thèmes traités dans le présent document.

1. INFORMATIONS SUR LA MANIFESTATION

Forum scientifique regiosuisse 2021

Diverses institutions et organisations de recherche traitent du thème du développement régional en Suisse. On constate toutefois souvent un manque d'échange entre les différents acteurs et actrices de la recherche, tandis que le transfert des résultats de la recherche dans la pratique fait lui aussi en partie défaut.

Pour combler cette lacune, regiosuisse organise le Forum scientifique tous les deux ans. La troisième édition de cette manifestation a eu lieu à Andermatt les 13 et 14 septembre 2021 avec plus de 70 participantes et participants. Intitulé « Visions, approches de développement, politiques et instruments pour un développement résilient dans les régions et les agglomérations », le forum de cette année a fourni un cadre général pour les mises à jour et les réflexions sur la recherche ainsi que pour les travaux menés dans les groupes thématiques sur des sujets tels que l'entrepreneuriat, la résilience régionale, les futurs modèles politiques ou la transition vers la durabilité. Des thèmes importants pour le développement régional, la NPR ou Interreg ont été discutés en profondeur par des chercheurs et des chercheuses d'universités ou d'instituts de recherche privés, des représentants de la Confédération, des cantons, des régions et des RIS, ainsi que des promoteurs de projets régionaux et d'innovation.

Le Forum scientifique a pour objectif de dresser un bilan intermédiaire bisannuel de la recherche sur le développement régional en Suisse et de contribuer à identifier les lacunes et les besoins de recherche supplémentaires du point de vue de la pratique de mise en œuvre de la Nouvelle politique régionale (NPR) et du développement régional en général.

La manifestation, qui se veut également une plateforme d'échange d'expériences et d'informations, est ouverte à tous les actrices et acteurs de la recherche et de l'enseignement intéressés et qui travaillent sur des sujets liés au développement régional. Les acteurs et actrices de la NPR de la Confédération et des cantons sont également invités à y prendre part.

Type de manifestation

Forum scientifique

Date et lieu

13/14 septembre 2021, Andermatt

Contact

Johannes Heeb (johannes.heeb@regiosuisse.ch)

Télécharger le document

<https://regiosuisse.ch/agenda/regiosuisse-wissenschaftsforum-2021>

On trouvera également ici les présentations faites lors du Forum scientifique.

Editeur

regiosuisse – Centre du réseau de développement régional

Auteurs des résumés thématiques

Rahel Meili

Johannes Heeb

2. INTERVENTIONS ET CLUSTERS THÉMATIQUES



Interventions

Outre les travaux menés dans le cadre des clusters thématiques, le Forum a également été l'occasion d'écouter les interventions de Irmi Siedl (WSL) sur le thème « [Indépendance de la croissance – une nouvelle ligne directrice pour le développement régional](#) » ainsi que de Roland Scherrer (HSG) sur le thème « [Enseignements post-covid pour le tourisme](#) ». Chacune de ces contributions a été complétée par un « challenger round », une occasion pour des chercheurs et des chercheuses de différents domaines de porter un regard critique sur les thèmes abordés par les intervenants. Les principaux sujets de discussion dans ce contexte ont été le rôle de la croissance économique et la poursuite du développement de l'industrie touristique suisse. Des aspects tels que la gestion de la décroissance, l'internalisation des coûts externes (environnementaux) ou encore l'effet économique des programmes de promotion du tourisme ont été abordés.

Clusters thématiques

Les participantes et participants ont présenté dans des clusters thématiques leurs thèmes de recherche en cours dans le domaine du développement régional et discuté des questions-clés y relatives. Les clusters thématiques ont offert aux participantes et participants du Forum scientifique la possibilité de participer activement à la manifestation. Les chercheuses et chercheurs ont également pu profiter des suggestions concrètes et des feedbacks concernant leurs thèmes de recherche.

La discussion des questions-clés suivantes dans les différents clusters thématiques devait permettre d'acquérir de nouvelles connaissances utiles pour la pratique et le développement futur de la NPR/ /Interreg :

- Quelle recherche soutient le plus efficacement le développement régional, l'économie régionale et la politique régionale de demain ? Quels sont les thèmes, les travaux et les résultats de recherche pertinents, aujourd'hui et/ou demain ?
- Quel rôle la recherche et les chercheuses/chercheurs jouent-ils dans ce contexte ? Quelles (nouvelles) formes de collaboration entre la pratique et la recherche peut-on envisager ?

Les thèmes des clusters traités lors du Forum scientifique regiosuisse ont été définis par le groupe d'accompagnement scientifique composé de chercheuses et de chercheurs actifs dans le domaine du développement régional, ce sur la base des contributions qui lui ont été soumises, à savoir :

- Contemporary entrepreneurship challenges for regions
- Crises and regional resilience
- Future regional policy models
- New collaborative, smart and sharing regions
- Sustainability transition – strategies and policies
- Towards hybrid regional tourism

3. REPONSE AUX QUESTIONS-CLÉS

Quelle recherche soutient le plus efficacement le développement régional, l'économie régionale et la politique régionale de demain ? / Quels sont les thèmes, les travaux et les résultats de recherche pertinents, aujourd'hui et/ou demain ?

Les quelque 40 résultats de recherche présentés sont très divers et reflètent la complexité du développement régional. Ont été d'une part présentés des projets de recherche qui se concentrent sur une transformation à long terme vers une société plus durable, mais également des projets qui portent sur la gestion à court terme des événements.

Dans les deux cas, les participantes et participants ont trouvé les résultats particulièrement pertinents pour la pratique, qui mettent les actrices et les acteurs au centre et permettent d'en savoir davantage sur les profils des groupes d'utilisateurs, des entrepreneurs, des organes de développement régional et sur les processus qui les sous-tendent : qui sont les personnes à l'origine du changement ? Qui utilise quel espace pour quelles activités (entrepreneuriales) et quels effets en résulte-t-il ?

La recherche centrée sur l'actrice/acteur est donc considérée comme particulièrement importante et aisément transférable dans la pratique.

Pour les changements à long terme, sont particulièrement intéressants les résultats de recherches qui portent sur l'évolution vers une société de plus en plus indépendante de la croissance, durable et résiliente. Des concepts tels que les innovations sociales ([Seidl](#), [Tschumi & Wirth](#)), l'indépendance par rapport à la croissance, les initiatives qui partent de la base vers le sommet, la décroissance ou les liens entre villes et campagnes jouent un rôle décisif. Les nouvelles connaissances concernant les processus et les effets (économiques) des innovations sociales, les connaissances concernant les voies de développement socio-économiques, institutionnelles et culturelles ([Mayer & Morisson](#)) ou le rôle des différents espaces ruraux et urbains dans les processus d'innovation resteront donc à l'avenir des sujets de recherche pertinents pour le développement régional. Les premiers résultats de la recherche montrent par exemple que les petites entreprises ancrées régionalement ont une faible propension à la croissance ([Seidl](#)).

Dans ce contexte, les zones expérimentales, appelées fab labs, labos réels ou labos potentiels ([Haisch & Kämpf](#) / [Rusca & Siegrist](#)) jouent également un rôle décisif. Elles permettent d'expérimenter de nouvelles approches en coopération avec des universités, des entreprises, des prestataires de services et divers acteurs régionaux, et de comprendre le processus qui les sous-tend. C'est la raison pour laquelle le lien direct des chercheurs avec la région est également considéré comme important.

Les enseignements qui sont directement liés à l'actualité sont également pertinents. Les analyses d'impact, la quantification des externalités ou les constats concernant les nouvelles tendances telles que le workation ou le co-working sont utiles pour la pratique et le développement d'éventuels nouveaux instruments politiques. Les résultats concernant les effets de la pandémie de Covid 19 sur l'économie régionale et l'utilisation des sols sont particulièrement importants. Une étude sur les propriétaires de résidences secondaires a montré par exemple que leurs activités professionnelles dans leur résidence secondaire ont augmenté ([Laurenti et al.](#)) ou encore que l'administration a mené une réflexion de fond concernant l'acceptation du télétravail ([Z-RetsZ Rotz](#)). En fait, la proportion de personnes qui travaillent occasionnellement à domicile a augmenté davantage que la proportion de personnes qui travaillent régulièrement à domicile ([Baruffini & Rossi](#)). Dans ce contexte, le (nouveau) rôle des espaces ruraux dans le processus d'innovation en tant que lieu de retraite, de réflexion et de travail a également été abordé dans les discussions.

Voilà qui soulève également la question de savoir comment certains secteurs économiques peuvent évoluer vers un système post-Covid-19 plus durable. Il a par exemple été démontré dans l'industrie du tourisme, qui a été fortement touchée par la pandémie, qu'il est judicieux de procéder à davantage d'investissements dans les processus et de se concentrer sur les infrastructures pouvant être utilisées pour plusieurs modèles commerciaux. En outre, les partenariats spatiaux et inter-branches ne cessent de gagner en importance ([Bieger & Scherer](#)), par exemple pour rendre les emplois plus attractifs ou pour pouvoir faire face à la pénurie de personnel. Dans ce contexte, des « communs » modifiés jouent également un rôle, et donnent une nouvelle valeur à diverses ressources alpines ([Canevet & Kebir](#)). Il a toutefois été démontré que, notamment pour ce qui est des nouvelles solutions technologiques, les petites destinations ont des difficultés à trouver le savoir-faire et le financement nécessaires pour soutenir ce développement ([Imboden et al.](#)). Une étude menée à Andermatt a révélé par ailleurs que les personnes ayant vécu des expériences positives sont plus ouvertes au changement et sont conscientes que des mesures de modernisation et des changements structurels sont nécessaires pour répondre aux exigences du tourisme. Les personnes qui se sentent exclues des développements restent dans le « bon vieux temps » et veulent le préserver autant que possible ([Durrer Eggenschwiler & Näther](#)).

Outre la recherche concrète dans les régions ou les entreprises, les chercheurs qui ont participé au forum ont également mis l'accent sur les instruments et les outils politiques. Pour ce qui est de l'innovation, on a introduit le modèle à triple hélice, qui, en sus des innovations techniques, considère également les innovations sociétales/sociales comme un élément important du développement régional ([Jeannerat & Crevoisier](#)). C'est particulièrement le cas des innovations sociales: les populations locales partagent et combinent différentes connaissances afin de relever les défis régionaux et d'initier des processus de transformation ([Tschumi & Wirth](#) / [Lehmann](#)).

Par exemple, la protection du climat ([Stadler](#)), la pollution lumineuse ([Schönberger](#)) ou encore les transformations numériques ([Niederer](#)) sont abordées avec différents projets orientés vers les applications.

Les stratégies de spécialisation intelligente constituent une base importante pour le pilotage des activités d'innovation dans les niches et les défis sociétaux qui se posent dans l'espace européen. Ces stratégies de spécialisation intelligente vont au-delà de la simple « rédaction d'une stratégie », car l'accent est mis sur des pratiques politiques efficaces et efficientes. La communauté S3 a développé une approche ambitieuse de la conception et de la mise en œuvre, dont la faisabilité a maintenant été démontrée dans plusieurs cas. Dans ce contexte, l'identification des domaines prioritaires nécessite une planification minutieuse et la préparation de feuilles de route de transformation pour chaque priorité est une étape cruciale ([Eichler et al.](#)). Les exemples d'autres processus stratégiques, comme à Saint-Moritz ([Studer](#)), dans le Haut-Valais ([Abegg & Meili](#)) ou dans les vallées latérales de Locarno ([Gamper](#)), montrent que le développement régional global est complexe. L'exemple du Tessin indique que si la mise en œuvre échoue, c'est généralement en raison d'un manque de ressources financières, et que les décisions cantonales ainsi que les décisions des entreprises locales peuvent avoir des effets locaux novateurs.

Cela étant, diverses initiatives peuvent conduire à un lancement et une mise en œuvre réussis des plans d'action. Le canton de Fribourg ([Lunghi et al.](#)) encourage par exemple les collaborations entre les actrices et acteurs économiques, touristiques et politiques. Des outils tels que le Smartlas mettent en réseau les talents, les organisations/projets innovants, les loisirs et la région ([Haisch et al.](#)). La plateforme DenkRaum Bodensee ([Strauf](#)) ou encore le CSEM ([Steinecker](#)) peuvent contribuer à mettre sur pied des projets intelligents. Il convient de prendre en compte non seulement les secteurs techniques, mais aussi la culture ([Aschwanden / Notter](#)) et les producteurs de produits d'aliments locaux ([Ter Woort / Geiser](#)). Les labels régionaux peuvent, par exemple, en combinaison avec des informations spécifiques sur les producteurs (notamment la notoriété de ces derniers et leur localisation dans la région), influencer la décision d'achat et/ou même augmenter légèrement la volonté de payer davantage. Néanmoins, la situation de l'agriculture joue également un rôle important. De nombreux agriculteurs se plaignent du manque de soutien à long terme pour les méthodes innovantes ainsi que de la forte dépendance à l'égard d'un petit nombre d'acheteurs ([Le Goff et al.](#)).

Quel rôle la recherche et les chercheurs/chercheuses jouent-ils dans ce contexte ? Quelles (nouvelles) formes de collaboration entre la pratique et la recherche peut-on envisager ?

Les chercheurs et les chercheuses considèrent que leur rôle consiste notamment à créer des bases, à savoir des données, des théories et des méthodes, qui soutiennent les actions dans la pratique. Ces bases devraient mettre en lumière les évolutions actuelles, identifier la nécessité d'agir, analyser les besoins, donner un aperçu des contextes régionaux et se traduire également par la formation des travailleurs. Le lien qu'entretiennent les chercheurs et les chercheuses avec une région ou une collectivité particulière est important et peut s'avérer précieux. C'est ainsi que des options ou des solutions de mise en œuvre peuvent également être élaborées sur cette base. Afin d'assurer ce transfert de bases et de solutions importantes, il faut également que soient transférés les résultats et l'utilisation de la recherche, ce qui est une tâche importante que doivent assumer les chercheurs. Ainsi, la mise en place de réseaux et de collaborations diverses est importante pour créer une passerelle entre la science et la pratique. Le triangle entre la formation/qualification, l'échange avec la pratique et les études qui soutiennent et accompagnent la politique constitue la base de la contribution de la recherche au développement régional ([Previšić](#)).

Les réseaux ou les collaborations devraient également être utilisés pour promouvoir la compréhension et l'ouverture entre les deux mondes. Il est ainsi possible de reprendre les questions qui se posent, y répondre et les développer ensemble. Cette coopération peut également être stimulée par des expériences communes ou de laboratoires réels ([Haisch & Kämpf / Rusca & Siegrist](#)). Il est en outre important de prendre en compte les différentes compétences et rôles des divers actrices et acteurs impliqués et sur lesquels on peut s'appuyer. Les hautes écoles spécialisées,

les universités et les instituts de recherche disposent d'atouts différents, qui vont de la recherche fondamentale à diverses compétences méthodologiques et à des analyses orientées vers la pratique. Les développements de programmes concrets peuvent en fin de compte également être traités en lien avec les connaissances tirées de ces formes de coopération entre la pratique et la science.

Synthèse des principaux constats

- Le thème de la **limitation de la croissance** gagne en importance. Des régions avec une part élevée de petites entreprises disposent ici d'un avantage structurel.
- Un **développement régional durable** a besoin de conditions cadres et d'instruments spécifiques. Il convient ici de traiter sur un même pied d'égalité toutes les dimensions de la durabilité.
- **Les zones expérimentales et les innovations sociales** gagnent en importance dans le développement régional.
- Au niveau de la conception concrète du développement régional, une plus grande attention doit être accordée à la création de **structures et de processus résilients**. À l'avenir, les investissements devraient se concentrer davantage sur les processus et les infrastructures qui peuvent être utilisés pour des modèles commerciaux flexibles.
- **Des approches de développement** comme Triple Helix et Smart Specialization peuvent ouvrir de nouvelles perspectives pour la promotion de l'innovation et contribuer à la poursuite du développement de la NPR.
- **La pratique et l'élaboration des politiques dépendent de connaissances actualisées** qui soutiennent directement leurs actions, tout en créant un espace de réflexion pour le développement ultérieur d'instruments politiques.

Les chercheuses et chercheurs considèrent que leur rôle consiste entre autres à créer des bases, telles que des données, des théories et des méthodes, qui soutiennent les actions dans la pratique et l'élaboration des politiques. Le lien du chercheur avec une région ou une collectivité est important pour ce faire.

Le sondage réalisé le deuxième jour auprès des participantes et participants a en outre permis de résumer sous forme de tableau les notions-clés les plus importantes.



Résultats du sondage : Quelles sont à votre avis les notions-clés pour un nouveau modèle de développement régional résilient ?



Résultats du sondage : Quels sont les sujets de recherche qui seront pertinents demain dans le domaine du développement régional ?

4. APERÇU DE LA NPR 2024+

Dans quelle mesure ces constats peuvent-ils contribuer au développement de la NPR et à la politique de développement territorial dans son ensemble ?

La question de la **durabilité et de l'indépendance** vis-à-vis de la croissance a polarisé les chercheurs. Les objectifs socio-économiques doivent donc être prioritaires par rapport aux objectifs de croissance pure. Cela étant, la question s'est également posée de savoir dans ce contexte dans quelle mesure une NPR - en tant que politique de développement économique spécifique - peut et doit couvrir les trois dimensions du développement durable. Il convient également de tenir compte de l'interaction avec d'autres politiques sectorielles et considérer leurs tâches et rôles individuels dans le contexte qui est le leur. Cependant, les résultats concernant les innovations (sociales) et les approches de développement alternatives peuvent contribuer à la poursuite du développement de la NPR et de la politique de développement territorial dans son ensemble, ainsi que mettre en lumière de nouveaux aspects concernant le développement (économique).

Toutefois, afin d'explorer de nouvelles approches et d'en tirer des enseignements pour le développement ultérieur des approches politiques, les chercheurs et chercheuses souhaiteraient que le cadre juridique de la NPR laisse **une plus grande marge de manœuvre pour tester de nouvelles perspectives** – qui peuvent également échouer.

Enfin, les recherches réalisées montrent que les **besoins de la population** doivent être placés au cœur des projets si l'on veut que ceux-ci réussissent. Les innovations sociales ou orientées vers des défis, ainsi que les processus participatifs, doivent se voir accorder davantage d'importance dans la NPR. Les interfaces entre Innosuisse et la NPR peuvent également être renforcées dans ce contexte, afin, par exemple, que la promotion de l'innovation prenne encore davantage en considération les besoins de l'entrepreneuriat rural.