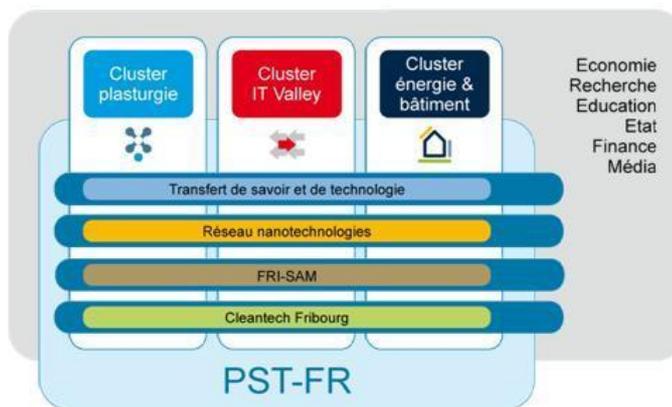


Mesure de l'efficacité des projets NPR et Interreg 2012 :

Mesure de l'efficacité
« Pôle Scientifique et Technologique du Canton de Fribourg (PST-FR) »

Le projet en bref	
Canton	Le projet PST-FR est soutenu par le fonds NPR du canton de Fribourg. Il est porté et mis en œuvre par l'association du même nom, dont le siège est à Fribourg. Le projet PST-FR, ses clusters thématiques et ses prestations en général sont ouverts aux entreprises fribourgeoises, mais aussi aux entreprises d'autres cantons.
Début du soutien	1 ^{er} janvier 2009.
Fin du soutien	Soutien NPR prévu (selon la convention) jusqu'au 31 décembre 2011. Une seconde convention (et donc un second soutien) est en cours de préparation pour les années 2012-2015.
Aide financière	Aide fédérale et cantonale totale (aide à fonds perdus) du 1 ^{er} janvier 2009 au 31 décembre 2011 : 3'403'000.-, qui se répartissent comme suit : <ul style="list-style-type: none"> – 2'580'000.- pour la composante Recherche appliquée et développement (Ra&D) ; – 525'000.- pour la composante Transfert de technologie (TT) ; – 248'000.- pour la composante Administration ; – 50'000.- pour l'évaluation externe finale.
Coûts du projet	Budget annuel : environ 1'100'000.-
Contenu	<p>Le PST-FR a pour objectif d'activer les collaborations entre le secteur public et le secteur privé pour favoriser la croissance et la création de postes à haute valeur ajoutée.</p> <p>Pour atteindre ces objectifs, il soutient des projets de recherche appliquée de type collaboratif et le transfert technologique vers les entreprises du canton en s'appuyant sur l'activité de :</p> <ul style="list-style-type: none"> – Trois clusters thématiques constitués de partenaires industriels, commerciaux, institutionnels et académiques (Réseau plasturgie, Cluster IT Valley, Réseau énergie & bâtiment) –



- Quatre structures transversales : un Centre de compétences en nanotechnologies appelé « Réseau nanotechnologies », une unité de transfert de savoir et de technologie, Cleantech Fribourg¹ et un Centre de compétences en mathématiques appliquées FRI-SAM « Fribourg – Statistiques et Application des Mathématiques ».

¹ Cleantech Fribourg, rattaché au PST-FR, est également un projet soutenu par la NPR.

Phase de construction du projet

Montage du projet

- Un concept qui était en gestation depuis de nombreuses années
- Précisé par un petit groupe de quatre personnes
- Aucun moyen matériel ou financier

- Lors d'une présentation du service de l'économie du canton de FR concernant la politique régionale, en 2007, M. Bersier constatait que les objectifs de la NPR correspondaient parfaitement à sa volonté de rapprocher recherche appliquée et économie.
- Un petit groupe de quatre personnes a été particulièrement actif dans les travaux préparatoires et notamment dans la rédaction du plan d'affaires (Professeurs de Hautes-écoles, d'Université et directeur d'entreprise).
- Dans un second temps, le groupe de projet s'est élargi à 11 personnes (4 membres de l'Ecole d'ingénieurs et d'architectes de Fribourg ; 3 de l'UNI-FR ; directeur de FriUp ; 3 chefs/cadres d'entreprises)
- Aucune ressource matérielle et aucun moyen financier particulier. Le temps et la motivation que les instigateurs du projet consacrent est la ressource principale.

L'association PST-FR

- Une association regroupant de nombreuses institutions des mondes économique et de la recherche
- 243 partenaires

- Formellement, l'association compte 15 membres : les 3 clusters, l'Institut Adolphe Merkle-Réseau nanotechnologie, FriUP, l'UNI-FR, l'EIA-FR, la HEG-FR, l'Ecole des métiers, la chambre de commerce FR, l'Union patronale FR, le Groupement industriel FR, la Banque cantonale FR, la Fédération patronale FR, Maxwell Technologies.
- Les entreprises paient des cotisations aux clusters, qui sont eux-mêmes des associations. Globalement, le PST-FR représente 243 partenaires dont 166 sont situés dans le canton de Fribourg.

Objectifs de l'association PST-FR

- Echanges économie-monde académique
- Innovation et compétitivité des entreprises
- Positionnement des clusters

- Les objectifs de l'association PST-FR sont les suivants :
- Jouer un rôle central dans la **politique d'innovation du canton de Fribourg en favorisant les échanges entre l'économie et le monde académique**, en particulier par un soutien aux clusters régionaux et aux technologies propres.
 - Améliorer la **compétitivité des partenaires des clusters en renforçant leur capacité d'innovation** et de création de valeur ajoutée.
 - **Soutenir le positionnement des clusters** dans les différentes initiatives de développement économique régional (GGBA) et national (plateformes inter-cantoniales, réseaux, clusters nationaux, soutien à l'exportation, etc.).

Phase opérationnelle

Activités

- Soutien financier à des projets collaboratifs préconcurrentiels

L'essentielle part des moyens financiers du PST-FR est destinée à soutenir le montage de projets collaboratifs (préconcurrentiels). Les projets portent sur des thèmes communs aux entreprises d'un cluster (technologie métier). Ils sont montés dans le cadre de groupes de travail « innovation » de chacun des clusters. Un projet collaboratif est réalisé par un partenaire académique au minimum et plusieurs entreprises dont la majorité est située dans le canton de Fribourg.

De 2009 à 2011, 18 projets collaboratifs ont été soutenus par le PST-FR :

- 8 dans le réseau plasturgie ; 4 dans le cluster IT ; 6 dans le réseau Energie & bâtiment
- Aides totales allouées : 2'530'500.-
- Montants d'aides allant de 30'000.- à 282'000.-
- Aide moyenne par projet : 140'583.-
- Cofinancement des partenaires d'environ 20%

- Transfert de technologie

Le PST-FR comprend et finance une unité de transfert de savoir et de technologie (TST-FR). L'unité se charge du transfert technologique au sein des clusters thématiques, de l'aide au montage de projets collaboratifs, de l'aide au montage de projets concurrentiels et du soutien pour les problèmes de propriété intellectuelle.

A travers ses activités (participation à des manifestations, visites d'entreprises et d'institutions de recherche, entretiens) l'unité de TT doit connaître les besoins des entreprises (PULL) et pouvoir informer les entreprises régionales des apports possibles des clusters et des partenaires économiques (PUSH).

Depuis 2009, plus de 200 entretiens et visites d'entreprises et de centres de recherche ont été effectués.

L'unité s'est fortement développée et elle est à l'origine de la création de TechTransfer Fribourg

- Projets concurrentiels

Le PST-FR accompagne également de nombreux projets concurrentiels (bilatéraux). Depuis 2009, une soixantaine de projets concurrentiels ont été recensés dans les différents clusters. Ceux-ci ne sont pas soutenus financièrement par la NPR.

- Coordination
- Valorisation des projets collaboratifs
- Réseautage
- Organisation de conférences, de séminaires, etc.
- Information et formation continues aux acteurs de la branche
- Représentation

Autres activités du PST-FR :

- Coordination des activités du pôle.
- Un groupe de travail « valorisation » a pour mission d'accompagner les chefs de projets collaboratifs, afin que ces derniers aient un impact maximal sur le développement des entreprises partenaires et que les nouvelles connaissances profitent aux autres membres du réseau.
- Organisation de conférences génériques, en complément aux conférences et workshops organisés au sein de chaque cluster.
- Des formations continues, avec certificat, sont offertes au sein des clusters. Le PST-FR accompagne ces formations, sans que cette activité ne soit financée par la NPR.
- Participation au projet INTERREG IV B de l'Arc alpin « Alps4EU » (émergence de méta-clusters sur l'Arc alpin).
- Maintenance systématique du site web www.pst-fr.ch; flux RSS et Intranet collaboratif.
- Promotion et représentation du PST-FR en Suisse et à l'étranger.
- Organisation de visites d'entreprises étrangères.

Utilisation et effets

Développement de technologies communes

- ⇒ Nouveaux produits
- ⇒ Gains de productivité

- La plupart des projets collaboratifs permettent aux entreprises de développer en commun de **nouvelles technologies** (volonté du PST-FR de développer des projets purement pré-concurrentiels). Dans un second temps, ces technologies peuvent être utilisées (individuellement) par les partenaires dans la fabrication de **nouveaux produits**.
- Quelques projets collaboratifs ont pour objectif d'améliorer les processus de production et de **réduire les coûts**.

Renforcement du lien entre recherche appliquée et industrie

- Le renforcement du lien entre industrie et recherche institutionnelle constitue l'essence même du projet PST-FR.
- Meilleure connaissance des besoins des entreprises en matière d'innovation technologique (PULL)
- Meilleure information aux entreprises régionales des apports possibles des clusters et des partenaires académiques dans leurs activités de recherche et développement (PUSH)
- Initiation de nombreux projets concurrentiels et préconcurrentiels

Développement des compétences

- Les offres de formation continue du PST-FR et des clusters thématiques contribuent au développement des compétences des collaborateurs des entreprises membres.
- De 2009 à 2011, plus de 1'000 participants ont suivi les cours proposés par les clusters du PST-FR.

Réseautage

- Le PST-FR contribue directement au réseautage des entreprises, puisqu'il soutient des collaborations inter-entreprises dans des projets collectifs concurrentiels et/ou préconcurrentiels.
- La mise en réseau des entreprises est facilitée de manière générale par toutes les prestations du PST-FR, notamment via les conférences génériques, mais aussi et surtout par les nombreux événements organisés par les clusters thématiques.

Promotion des clusters de la région

- En participant régulièrement à des événements nationaux ou internationaux, les dirigeants du PST-FR contribuent à la promotion des clusters de la région.
- Le PST-FR et ses clusters sont régulièrement cités par la promotion économique fribourgeoise afin de démontrer la qualité des systèmes productifs locaux.

Impact

Chiffre d'affaires et exportations

- Hausse du chiffre d'affaires, du nombre de clients et d'employés

L'impact des prestations du PST-FR est difficilement mesurable, puisque les collaborations portent sur des innovations technologiques, utilisées par la suite individuellement par les partenaires des projets. Néanmoins, une étude (par entretiens) indépendante met en avant les impacts suivants pour les entreprises ayant pris part à des projets collaboratifs :

- Chiffre d'affaires : +3% ;
- Nombre de clients : +4% ;
- Nombre d'employés : +2%.

Autres effets

- Compétences, productivité, innovation et investissements dans la R&D

L'étude relève d'autres effets positifs mentionnés par les entreprises interrogées :

- entreprises ayant pris part à des projets collaboratifs :
- Amélioration des compétences des collaborateurs ;
 - Augmentation de la productivité des entreprises ;
 - Augmentation du potentiel d'innovation ;
 - Augmentation des investissements dans la recherche.

Nouvelles entreprises

- Spin offs

Deux créations de spin offs sont directement liées à des projets PST-FR.

Informations sur l'analyse réalisée	
Type	Analyse des effets d'un projet mature
Conduite de l'analyse	Frédéric Quiquerez / regiosuisse / frederic.quiquerez@regiosuisse.ch
Porteur de projet	Association PST-FR
Personnes ressources	Entretien avec M. Jacques P. Bersier / Coordinateur et vice-président du PST-FR ; directeur adjoint de l'EIA-FR / jacques.bersier@hefr.ch . Consultation de Mme Lisa Trimigliozzi Burri, collaboratrice scientifique Politique régionale, Promotion économique FR (PromFR). Consultation de Mme Véronique Gruber, responsable NPR, PromFR.
Calendrier de réalisation	Juillet-août 2012